

SIIRRÄMME *energiaa.*

VUOSIRAPORTTI 2025

Sisällysluettelo



Tämä on Gasgrid

Gasgrid lyhyesti	4
Vuosi lukuina	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Vuoden kohokohdat	9
Toimintaympäristö	10
Strategia	13
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen	17
Arvonluonti ja vaikutukset	19
Tutkimus- ja kehitystoiminta	20
Asiakkaat ja palvelut	22
Liiketoiminnot lyhyesti	24
Kaasuliiketoiminta	25
LNG-terminaali	30
Vetyliiketoiminnan kehitys	32
Projektitoteutus	35
Vastuullisuusteemat	37



Vastuullisuusraportti

Yleiset tiedot	43
E1 - Ilmastonmuutos	60
S1 - Oma työvoima	71
G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen	87
Yhteisökohtaiset aiheet	96
ESRS-indeksi	103
Varmennusraportti	106

VUOSIRAPORTTI kuvaa Gasgrid-konsernin liiketoiminnan ja vastuullisuuden olennaisimmat aiheet. Konsernin liiketoiminnot muodostuvat kaasu-liiketoiminnasta, LNG-terminaalitoiminnoista, vetykehityksestä ja projektitoteutuksesta. Gasgridilla viittaamme konserniin.

Vastuullisuusraportti on laadittu kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) vaatimuksia sekä ESRS-raportointiviitekehystä soveltaen.



Hallinnointi ja palkitseminen

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä	109
Hallitus	113
Johtoryhmä	114
Palkitsemisraportti	115



Taloudelliset tiedot

Hallituksen toimintakertomus	117
Konsernituloslaskelma	121
Konsernitase	122
Konsernin rahoituslaskelma	123
Emoyhtiön tuloslaskelma	124
Emoyhtiön tase	125
Emoyhtiön rahoituslaskelma	127
Tilinpäätöksen liitetiedot	128
Tilintarkastuskertomus	138
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus	140
Tilinpäätösmerkintä	141

Tämä on Gasgrid

Gasgrid edistää vihreän siirtymän ja energiatehokkaan yhteiskunnan toteutumista. Tarjoamme Suomen teollisuudelle ja yrityksille turvallista, luotettavaa ja kustannustehokasta kaasujen siirtoa. Tuemme uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen kasvua energajärjestelmässä sekä kehitämme kansallista vetyverkkoa.

Joustava ja toimitusvarma kaasujen siirtoalustamme yhdistää kaasujen siirtoverkon ja nesteytettyä maakaasua tarjoavat LNG-terminaalit yhdeksi kokonaisuudeksi, jossa on mahdollista siirtää ja varastoida biokaasua, LNG:tä, perinteistä maakaasua sekä tulevaisuudessa myös synteettistä metaania ja vetyä.



TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-terminaali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Gasgrid lyhyesti

Gasgrid on tulevaisuuden monikaasuyhtiö, joka edistää vihreän siirtymän ja energiatehokkaan yhteiskunnan toteutumista. Vastaamme kaasujen siirrosta ja siirtojärjestelmästä Suomessa sekä kehitämme kansallista vetyverkkoa. Vahvistamme Suomen talouskasvua, huoltovarmuutta ja energiatuotantoa keskeisenä osana energiajärjestelmää sekä tuemme päästöttömän sähköntuotannon edellyttämää säätövoimaa.

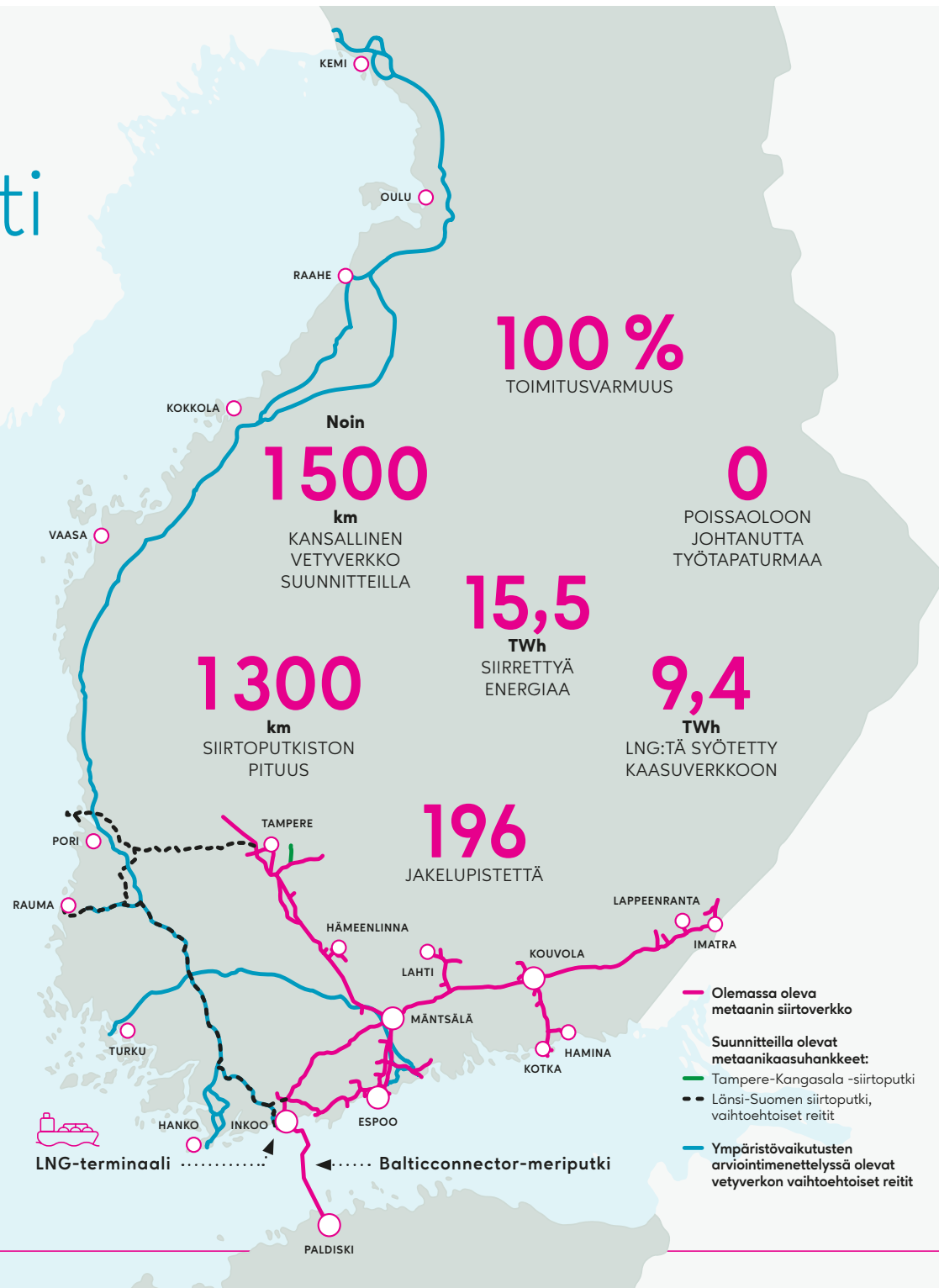
Tarjoamme Suomen teollisuudelle ja yrityksille turvallista, luotettavaa ja kustannustehokasta kaasujen siirtoa. Turvaamme huoltovarmuutta ja energiatuotantoa sekä kehitämme monikaasuyhtiötämme asiakaslähtöisesti hiilineutraalin tulevaisuuden edistämiseksi.

Kehitämme Suomen valtion mandaatilla kansallista, rajat ylittävää vedyn siirtoverkkoa. Tavoitteemme on kytkeä vetyverkkoon iso osa maamme teollisuusasiakkaista 2030-luvun alkupuolella. Kansainvälisten infrastruktuurihankkeidemme myötä valmistaudumme yhteistyöhön vähähiilisen kaasun energian osalta myös Euroopassa.

Gasgridin omistama ja ylläpitämä kaasun siirtoverkko sijaitsee eteläisessä Suomessa. Verkossa siirretään jo maakaasua, kotimaista biokaasua sekä nesteytettyä maakaasua, LNG:tä, ja tulevaisuudessa yhä enemmän uusiutuvia kaasuja.

Gasgridilaisilla on vahva asiantuntemus, ja työntekijämme kokevat työnsä merkittäväksi. Meitä on yli 130, ja osaajajoukkomme jatkaa kasvuaan. Toimipisteemme sijaitsevat Espoossa, Kouvolassa, Imatralla, Mäntsälässä ja Inkoossa.

Gasgrid-konsernin liiketoiminnot muodostuvat kaasuliiketoiminnasta, LNG-termiinalitoiminnoista, vetykehityksestä ja projektitoteutuksesta. Gasgridin omistaa Suomen valtio.



TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-termiinali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Vuosi 2025 lukuina

111,5

LIIKEVAIHTO,
milj. euroa

1,9

LIIKEVOITTO,
%

3,6

INVESTOINNIT,
milj. euroa

100%

KAASUN SIIRRON
TOIMITUSVARMUUS

YLI

2100

PÄIVÄÄ ILMAN TAPATURMIA
VUODESTA 2020 ALKAEN

73%

PITÄÄ GASGRIDIA
VASTUULLISENA

21

SIDOSRYHMIEN SUOSITTELU-
HALUKKUUS, NPS

30

HENKILÖSTÖN SUOSITTELU-
HALUKKUUS, eNPS

3,87

HENKILÖSTÖN TYYTYVÄISYYS
(asteikolla 1–5)

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-terminaali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Tulevaisuuden vähähiilisten kaasujen siirtoalustalla vahvistamme Suomen talouskasvua ja huoltovarmuutta

Vuosi 2025 oli Gasgridille kaasumarkkinan vakautumisen ja tiiviin sidosryhmäyhteistyön aikaa. Kuudentena toimintavuotenumme toimintaympäristö pysyi geopoliittisesti haastavana, mutta uusiutuvien kaasujen kysyntä sekä asiakkaiden kiinnostus liittyä siirtoverkkoon kasvoivat. Jatkoimme monimuotoisten kaasujen siirtoalustamme kehittämistä sekä vedynsiirtoinfrastruktuurin ja -markkinan suunnittelua. Tavoitteena on osaltamme mahdollistaa Suomen kilpailukyky ja huoltovarmuus. Epävarmoina aikoina energiajärjestelmän kehittäminen on entistäkin tärkeämpää, ja kaasut ovat keskeisessä roolissa järjestelmän tasapainottajina.

”Epävarmoina aikoina energiajärjestelmän kehittäminen on entistäkin tärkeämpää.”



TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Suomen kaasumarkkina pysyi katsausvuonna vakaana, ja kaasunsiirtoinfrastruktuurin merkitys sähköntuotannon jouston mahdollistajana korostui erityisesti huippukuormitustilanteissa. Kaasunsiirron toimitusvarmuus oli kuudetta vuotta peräkkäin sata prosenttia, mikä kertoo järjestelmämme luotettavuudesta sekä henkilöstömme ja kumppaneidemme ammattitaidosta.

Maakaasumarkkinan tulevaisuudennäkymät kehittyivät katsausvuonna positiivisesti ja kehitimme siirtoverkkoamme vastataksemme uusiutuvien kaasujen kysynnän kasvuun. Vuoden aikana kävimme neuvotteluja biometaanin ja synteettisen metaanin tuottajien kanssa siirtoverkkoon liittymisestä, ja arvioimme uusiutuvan kaasun syöttöpotentiaaliksi Suomessa noin seitsemän terawattituntia. Aloitimme myös selvityksen metaanin siirtoverkon laajentamista läntiseen Suomeen alueen merkittävän uusiutuvan energian syöttöpotentiaalin hyödyntämiseksi.

Kiinnostus kaasumootorivoimalaitosten liittämisestä siirtoverkkoon kasvoi. Nämä investoinnit voivat jatkossa vahvistaa sähköjärjestelmän säätökykyä, tukea teollisuuden kilpailukykyä ja tasata hintapiikkejä.

Inkoon LNG-termiinali on keskeinen osa kaasunsiirtoalustamme ja Suomen huoltovarmuutta. Terminiinalin käyttöaste oli kuitenkin markkinaolosuhteiden vuoksi matala. Käyttöasteeseen vaikuttivat poikkeuksellisen leuto talvi, suurimman osan vuodesta

korkea kaasun hinta sekä Suomen ja Viron välisen Balticconnector-kaasuyhdysputken normaali toiminta.

Kaasujen alkuperätakuurekisterin ylläpitäjänä myönsimme Suomen ensimmäiset alkuperätakuut uusiutuvalla vedylle lokakuun lopussa 2025. Kyseessä oli historiallinen askel, joka osoittaa vetytalouden kehityksen konkretisoituvan. Alkuperätakuu parantaa fossiilivapaiden kaasunenergiaratkaisuiden läpinäkyvyyttä ja vahvistaa luottamusta uusiutuvien kaasujen jäljitettävyyteen. Gasgrid myöntää alkuperätakuuta biometaanille, synteettiselle metaanille ja vedylle.

Uusiutuvat, vähähiiliset kaasut täydentävät energiajärjestelmää – siirtohinnoittelussa alennusta syötöstä

Kehitämme siirtoalustaa, joka mahdollistaa erityisesti uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen – kuten biokaasun, synteettisen metaanin ja tulevaisuudessa vähähiilisen vedyn – integroitumisen osaksi energiajärjestelmää. Sähköistyminen kattaa vain osan energiatarpeesta, ja sen rinnalle tarvitaan joustavia ja monikäyttöisiä ratkaisuja, kuten kaasuja. Kotimaiset biokaasu, synteettinen metaani ja sähköstä tuotettu vety tukevat sähköjärjestelmää erityisesti silloin, kun tarvitaan nopeasti reagoivaa säätövoimaa ja joustoa.

Kaasujen monikäyttöisyys tekee niistä houkuttelevan vaihtoehdon teollisuudelle, liikenteelle ja sähkön- tuotannolle. Suunnitteilla oleva vetynfraktuuri ja mahdollinen hiilidioksidin siirtoverkko laajentaisivat kaasujen käyttökohteita entisestään.

Vaikka talouden suhdanne on haastava, juuri nyt on oikea hetki investoida tulevaisuuden kilpailukykyyn.”

Monimuotoiset kaasut vahvistavat energiajärjestelmän toimitusvarmuutta, tasaavat hintavaihteluita ja mahdollistavat energiatensiivisiä teollisuusinvestointeja. Vaikka talouden suhdanne on haastava, juuri nyt on oikea hetki investoida tulevaisuuden kilpailukykyyn.

Katsausvuonna toteutimme EU-asetuksen mukaisen julkisen kuulemisen kaasun siirtohinnoittelusta. Ehdotimme hinnoittelurakenteeseen uutta komponenttia, tehomaksua, joka otettiin käyttöön vuoden 2026 alussa. Uusi tehomaksu tasapainottaa asiakassegmenttien kustannuksia ja parantaa hinnoittelun vakautta. Toisena keskeisenä uudistuksena emme peri maksua kaasujärjestelmään syötetystä uusiutuvasta kaasusta ja myönnämme 75 prosentin alennuksen kaasujärjestelmään syötetystä vähähiilisestä kaasusta. Näillä ratkaisuilla tuemme asiakkaidemme uusiutuvien ja vähähiilisten ratkaisujen investointeja. Kehittämisen lähtökohtana on kustannusvastaavuus ja palveluiden kilpailukyky.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-termiinali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

3

TAVOITETTA
VUOTEEN
2026

1

Kaasujärjestelmän kasvun ja kilpailukykyisyyden varmistaminen.

Kehitämme infrastruktuuria ja luomme edellytyksiä kaasumarkkinan kehitykselle osana Suomen raaka-aine- ja energijärjestelmää. Varmistamme uusiutuvan kotimaisen kaasuntuotannon sekä kaasukäyttöisen energiatuotannon liittämisen järjestelmään.

2

Vetytalouden investointien edistäminen alueellisten laaksojen ja yhteistyön kautta. Kehitämme vety-, kaasu- ja CO₂-infrastruktuuria paikallisten ekosysteemien ja arvoketjujen tarpeisiin yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa.

3

Energiaomavaraisuuden ja yhteiskunnallisen resilienssin edistäminen. Edistämme Suomen investointiympäristöä, joka mahdollistaa energijärjestelmän vakauden ja puhtaan siirtymän investoinnit. Vakaalla energijärjestelmällä tuemme yhteiskunnan toimivuutta.

Kansallinen vetyverkko eteni – kansainväliset hankkeet saivat EU-tukea

Vetymarkkinan syntyminen luo uusia investointikohteita ja työpaikkoja sekä houkuttelee pääomaa Suomeen.

Katsausvuonna otimme merkittäviä askeleita kansallisen vetyverkon suunnittelussa. Järjestimme kymmeniä vapaaehtoisia maanomistajatilaisuuksia ja tapasimme satoja maanomistajia Tornioista Uudellemaalle. Suunniteltu noin 1 500 kilometrin mittainen verkko koskettaa Suomessa noin 14 000 maanomistajaa. Reittisuunnittelussa huomioimme luontoarvot, asutuksen ja maankäytön osana strategista tavoitettamme edistää vähähiilistä tulevaisuutta.

Solmimme myös 20 aiesopimusta tulevan kansallisen vetyverkon markkinaosapuolten kanssa. Vuoden 2025 loppuun mennessä ilmoitettu vedyn tuotanto- ja käyttökapasiteetti ylitti 13 gigawattia, mikä toteutuessaan loisi vahvan pohjan Suomen vetymarkkinalle. Mittakaavaltaan luku vastaa useita kymmeniä prosentteja koko Euroopan vetytalouden ensimmäisen vaiheen tavoitetasosta.

Kaikki kolme kansainvälistä vetyinfrastruktuuri-hanketta etenivät toteutettavuusselvitysvaiheeseen ja saivat yhteensä 51,4 miljoonan euron EU-tuen. Ne vahvistavat Suomen asemaa eurooppalaisessa vetytaloudessa ja tukevat energiaomavaraisuutta sekä kilpailukykyä. Samalla ne tukevat kansallisen vetyverkon rakentamista ja erityisesti korkean jalostusasteen teollisuuden toimintaedellytyksiä.

Hiilineutraaliustavoite ohjaa työtämme

Tavoittelemme siirtoverkon hiilineutraaliutta vuonna 2035 ja vähennämme oman toiminnan päästöjä 60 prosentilla vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2025 saavutimme hieman yli 10 prosentin päästövähennyksen. Vastuullisuus näkyi muun muassa uusiutuvien kaasujen syöttömäärän kasvuna, metaanipäästöjen ennaltaehkäisyä sekä luonnon monimuotoisuuden huomioimisena siirtoinfrastruktuurin suunnittelussa.

Vuonna 2026 jatkamme työtä joustavan, toiminta-varman ja hiilineutraalin energijärjestelmän rakentamiseksi sekä luomme edellytyksiä uusiutuvien kaasujen kasvulle ja vetytalouden synnylle tiiviissä yhteistyössä sidosryhmiemme kanssa. Energiaturvallisuuden ja talouskasvun tukeminen kaasunsiirtoalustan avulla ovat keskeisellä sijalla myös valmistautuessamme vuonna 2027 alkavaan strategiakauteemme.

Haluun esittää lämpimät kiitokset henkilöstöllemme, asiakkaillemme sekä yhteistyökumppaneillemme sujuvasta yhteistyöstä sekä panostuksesta kaasuverkon kehittämiseen. Yhdessä rakennamme omavaraisempaa, kestävämpää ja kilpailukykyisempää tulevaisuutta.

OLLI SIPILÄ

toimitusjohtaja
Gasgrid

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-termiinaali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

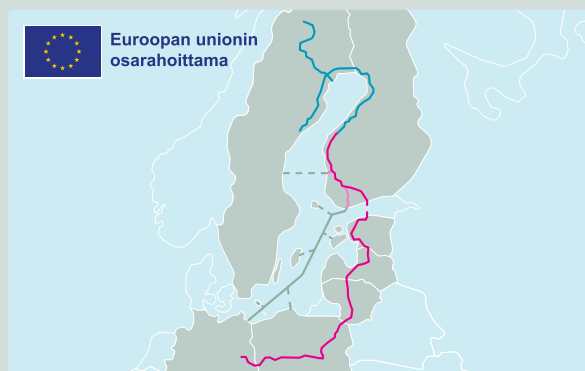
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI**HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN****TALOUDELLISET TIEDOT**

Vuoden kohokohdat



Euroopan unionin
osarahoittama



Kolmelle vetyhankkeelle yhteensä 51,4 miljoonaa euroa EU-tukea

Vuonna 2025 Gasgridin yhteistyö-
kumppaneidensa kanssa edistämät Baltic
Sea Hydrogen Collector (BHC)-, Nordic
Hydrogen Route (NHR)- ja Nordic-Baltic
Hydrogen Corridor (NBHC) -hankkeet saivat
yhteensä 51,4 miljoonaa euroa EU-tukea.
Hankkeet saivat jo huhtikuussa 2024 EU:n
yhteisen edun mukaisten hankkeiden
statuksen (Project of Common Interest, PCI).
Hankkeet edistävät vetytalouden ja sen
tarvitseman infrastruktuurin kehitystä, tukevat
energiasiirtymää ja vahvistavat Suomen
ja Itämeren alueen energiaturvallisuutta.
Rahoitus mahdollistaa hankkeille
toteutettavuusselvitysten, ympäristöarviointien
sekä investointivalmistelujen toteuttamisen.

Uusi kaasuputki mahdollistaa synteettisen metaanin syötön valtakunnalliseen kaasuverkkoon

Gasgrid suunnittelee Tampere–Kangasala-välille
14 kilometrin mittaista kaasunsiirotputkea, joka
mahdollistaa Tarasteen teollisuusalueen yhdistä-
misen kaasuverkkoon ja uusiutuvan synteettisen
metaanin syöttämisen valtakunnalliseen verkkoon.
Suuniteltu putki mahdollistaa alueelle sijoittuvien
kaasunkäyttäjien ja -tuottajien liittymisen putkeen.
Hankkeen toteutussuunnittelu- ja luvitusvaiheet
käynnistyivät syksyllä 2025 ja jatkuvat vuoteen
2026. Putken rakentaminen tapahtuisi vuonna
2027 ja sen käyttöönotto vuonna 2028.

Vedyn siirtoverkon YVA-menettely käynnistyi

Gasgridin kansallisen vedyn siirtoverkon suun-
nittelu eteni toukokuussa 2025 ympäristövai-
kutusten arviointiin (YVA). YVA-menettelyssä
kartoitetaan luontoa ja ympäristöä sekä maan-
omistajien ja muiden asianosaisten näkemyksiä
siirtoverkon reititykseen liittyen. Teimme vesistö-
tutkimuksia syksyllä 12 kunnassa ja järjestimme
vuoden aikana yhteensä 26 vapaaehtoista
maanomistajatilaisuutta. Lopulliset reittipää-
tökset teemme YVA-menettelyn ja sidosryhmien
palautteen pohjalta arviolta vuonna 2027.



Maakaasumarkkinan näkymät kehittyneet positiivisesti – verkon laajentamista Länsi-Suomeen selvitetään

Uusiutuvien kotimaisten kaasujen tuotantonäkymät
ovat kehittyneet positiivisesti ja kiinnostus
kaasukäyttöisiin energiaratkaisuihin on kasvanut.
Positiivisesti kehittyneiden näkymien johdosta
Gasgrid alkoi katsausvuonna selvittämään
kansallisen kaasun siirtoverkon laajentamista
Länsi-Suomeen. Alueella kasvaa tarve uusiutuvista
energialähteistä tuotetulle maakaasulle. Gasgridin
arvioiden mukaan uusiutuvan kaasun syöttömäärä
voisi nousta alueella noin 3–4 terawattituntiin
vuodessa, mikä vastaa 25 prosenttia Suomen
nykyisestä kaasun kulutuksesta. Uusi putkijoinja
kulkisi joko Tampereen kautta Pori–Rauma-
suunnalle tai Inkoosta Pori–Rauma-suunnalle.
Reitti tarkentuu, kun alueen kaasun käyttäjien
tarpeet on kartoitettu.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-termiinaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

» Lue lisää vuoden tapahtumista vastuullisuusosioista sivulta 37 alkaen ja liiketoimintaasioista sivuilta 24 alkaen.

Suomi ja EU

turvallisuuden, talouden ja
ilmastohaasteiden risteyksessä

Vuotta 2025 leimasivat globaali epävarmuus ja kiihtyvä muutosnopeus. EU tavoitteli edelleen vahvempaa sisäistä yhteistyötä, fossiilisista polttoaineista irtautumista sekä uusiutuvan energian käyttöönoton vauhdittamista. Energiamarkkinoilla on edelleen epävarmuutta ja ilmastotyö kohtasi vastatuulta. Nämä luovat myös mahdollisuuksia omavaraisuuden ja resilienssin muodossa.

Vuonna 2025 edelleen voimistunut geopoliittinen muutos linkittyi laajasti turvallisuuteen, talouteen, teknologiaan, huoltovarmuuteen, teollisuuteen ja kauppaan. Strateginen kilpailu ja kansainvälisen sääntöpohjaisen järjestelmän horjumisen ovat murroksen ydintä. Muutoksessa oleva maailma on lujittanut EU:n sisäistä yhteistyötä, mutta toisaalta kriisit ovat näyttäneet yhteisön sisäiset haasteet. Euroopan unionilta odotetaan vahvempaa roolia kilpailukyvyyn ja kriisivarautumisen edistämiseksi, jossa huomioidaan muun muassa ilmasto- ja ympäristöturvallisuus sekä erilaiset hybridiuhat. EU:n strategisen autonomian vahvistaminen, jolla tavoitellaan kriittisten riippuvuuksien vähentämistä, voi kasvattaa kiinnostusta esimerkiksi suomalaista energia- ja kaivosteollisuutta kohtaan.

EU nopeuttaa edelleen uusiutuvan energian käyttöönottoa

EU:n tavoitteena oli katkaista nopeasti riippuvuus Venäjän fossiilisista polttoaineista Venäjän aloittettua täysimittaisen hyökkäyssodan Ukrainassa helmikuussa 2022. Tämän REPowerEU-suunnitelman rinnalle komissio käynnisti helmikuussa 2025 päästöttömän teollisen kehityksen ohjelman. Ohjelman avulla sekä investointisääntöjä päivittämällä ja valtiontukimenettelyjä yksinkertaistamalla on tarkoitus koota yli 100 miljardia euroa kilpailukyvyyn parantamiseen, uusiutuvan energian käyttöönoton nopeuttamiseen ja energijärjestelmän kestävyuden kohentamiseen.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Päästöttömän teollisen kehityksen ohjelmalla pyritään laskemaan energian kokonaiskustannuksia. Lisäksi sillä edistetään pitkäaikaisia toimitussopimuksia, nopeutetaan energiahankkeiden lupamenettelyjä ja vahvistetaan verkkoinfrastruktuuria.

Ukrainan sodan jatkuminen, Gazan sota ja muut Lähi-idän konfliktit ylläpitivät vuoden mittaan epävarmuutta energiamarkkinoilla. Suomessa energian ja polttonesteiden hinnat kääntyivät kuitenkin laskuun.

EU:n tähtäimessä toimivat energiamarkkinat

EU:n energiapolitiikalla pyritään varmistamaan energiamarkkinoiden toimivuus ja energian toimitusvarmuus, edistämään energiatehokkuutta ja -sästöä sekä uusiin ja uusiutuviin energialähteisiin perustuvien energiamuotojen kehittämistä ja edistämään energiaverkkojen yhteenliittämistä. EU:n tavoitteena on nostaa uusiutuvan energian osuus energiankulutuksesta vähintään 42,5 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä.

Euroopan energiamarkkinoiden kehitys jatkui vuonna 2025 suhteellisen vakaana. Teollisuuden, lämmityksen ja liikenteen sähköistyminen, digitalisaatio sekä tekoälyn käytön lisääntyminen kasvattavat sähkön kulutusta tulevaisuudessa Euroopassa ja myös Suomessa.

Euroopan kaasumarkkinoilla tilanne oli pääosin vakaa. Keski- ja Etelä-Euroopassa maakaasua käytetään laajasti lämmityksessä ja sähköntuotannossa, ja kaasu määrittää usein sähkön hintaa. Suomessa kaasua käytetään pääasiassa teollisuudessa ja energiantuotannossa. Suomen kaasumarkkinoilla katsausvuosi oli vakautumisen aikaa. Kaasuinfrastruktuurin rooli säätövoimatuotannon mahdollistajana ja toteuttajana korostui. Uusiutuvalla vedyllä, siitä jalostetulla synteettisellä metaanilla ja biometaanilla sekä muilla vähähiilisillä kaasuilla voidaan tulevaisuudessa saavuttaa hiilineutraalius niillä toimialoilla, joissa sähköistäminen ei ole järkevää. Tällaisia toimialoja löytyy teollisuudesta ja raskaasta liikenteestä maalla, merellä ja ilmassa.

Suomessa odotettiin talouden kääntymistä kasvuun

Suomen talouden kasvu jäi vuonna 2025 odotuksia vaisummaksi inflaation hidastumisesta ja korkojen laskusta huolimatta. Talouskasvua jarruttivat muun muassa globaalisti kiristynyt kauppapoliittinen tilanne ja geopolitiittiset jännitteet sekä kasvanut työttömyys ja kuluttajien epäluottamus omasta taloudellisesta tilanteestaan. Talouden kehityksen epävarmuus voi hidastaa myös investointipäätöksiä.

Uusiutuvan energian tuotannon voimakas kasvu houkuttelee Suomeen uusia, päästöttömään tai vähäpäästöiseen sähköön nojaavia investointeja. Elinkeinoelämän keskusliiton mukaan Suomeen on suunnitteilla yli 300 miljardin euron arvosta vihreää siirtymää ja yhteiskunnan digitalisaatiota vauhdittavia energiainvestointeja. Näistä euromääräisesti merkittävimpiä ovat tuulivoima-, vety- ja datakeskushankkeet.

Ilmastonmuutoksen ja luontokadon torjuntaan liittyvän teknologisen murroksen sekä tekoälyn ja teknologian kehityksen ennakoidaan nopeuttavan talouskasvua. Energiasiirtymä on Suomessakin keskeinen ajuri elinkeinoelämän uudistumisessa kohti ekologisesti kestävästä taloudesta ja talouden kasvusta. Siksi vähäpäästöinen ja toimitusvarma sähkö on maalle kriittinen kilpailukykytekijä ja hyvinvoinnin perusta.

Uusiutuvalla, vähähiilisellä energialla luodaan kilpailukykyä

Suomen hallituksen tavoitteena on nostaa Suomi uusiutuvan energian edelläkävijäksi Euroopassa ja edistää teknologianeutraalisti kaikkia vähähiilisiä energiaratkaisuja. Uusiutuvista energialähteistä tuotetun vedyn hyödyntäminen nähdään yhtenä ratkaisuna vähäpäästöisen energiatuotannon haasteisiin ja reittinä vähähiilisyyteen. Vetyyn perustuvalla taloudella on arvioitu olevan tulevaisuudessa keskeinen rooli teollisuuden energiamurroksessa ja sen mahdollisuuksien hyödyntämisessä.

”Uusiutuvan energian tuotannon voimakas kasvu houkuttelee Suomeen uusia, päästöttömään tai vähäpäästöiseen sähköön nojaavia investointeja.”

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-termiinaali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT



”Energiasiirtymä on keskeinen ajuri elinkeinoelämän uudistumisessa kohti ekologisesti kestäväää taloutta ja talouden kasvua.”

Vetytalouden ensivaiheen kysyntä luodaan sääntelyllä ja se alkaa asteittain 2030-luvun alkupuolelta. Vaikka nämä tekijät pysyivät vuonna 2025 samana, lisääntynyt epävarmuus on hidastanut ensivaiheen investointipäätöksiä.

Monikäyttöisyys tekee kaasusta houkuttelevan vaihtoehdon teollisuudelle, liikenteelle ja sähköntuotannolle. Niiden avulla voidaan edistää uusiutuvan energian tuotantoa ja varmistaa energian toimitusvarmuus. Kaasut mahdollistavat myös teollisuuden prosessien tehokkuuden parantamisen ja vähentävät päästöjä. Suunnitteilla oleva vetynfrastrukturi sekä mahdollisesti jopa hiilidioksidin siirtoverkko osana energiajärjestelmää laajentavat osaltaan hyötyjä tulevaisuudessa.

Uusiutuvaan sähköön perustuvan sähköjärjestelmän toiminta edellyttää tasapainotukseen tarvittavia varusteita. Kaasu- ja vetynjärjestelmillä pystytään tasapainottamaan sähköjärjestelmää kulutushuippuissa. Lisäksi Suomi tarvitsee uutta, vähähiilistä, säävarmaa ja kustannustehokasta säätövoimaa, joka pystyy tuottamaan sähköä yhtäjaksoisesti pitkiä aikoja. Kotimaiset uusiutuvat ja vähäpäästöiset polttoaineet, kuten synteettinen metaani, biokaasu ja vety, voivat tuoda ratkaisun säätövoiman kasvavaan tarpeeseen.

Toimenpiteet ilmastokriisin hillitsemiseksi vastatulessa

Vuosi 2024 oli globaalisti vuodesta 1850 alkavan mittaushistorian lämpimin.

Maailman ilmatieteen järjestön WMO:n (World Meteorological Organization) raportin mukaan ennätys rikotaan pian uudelleen: ainakin yksi vuosista 2025–2029 on 80 prosentin todennäköisyydellä lämpimämpi kuin vuosi 2024. Ilmastolain mukaan Suomen on oltava hiilineutraali viimeistään vuonna 2035. Ilmastolailla toteutetaan kansallisesti EU:n ilmastoon liittyviä velvoitteita. EU on puolestaan sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä vähintään 55 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 1990 tasosta. Lisäksi EU:n tavoitteena on tehdä Euroopasta ensimmäinen ilmastoneutraali maanosana vuoteen 2050 mennessä.

Kestävyyteen liittyvä EU-sääntely murroksessa

Euroopan komissio julkisti helmikuussa ns. Omnibus-paketin, jonka tavoitteena on muun muassa yksinkertaistaa ja keventää kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) vaatimuksia. EU:n tähtäimessä on vähentää kestävyysraportointidirektiivin piirissä olevien organisaatioiden määrää sekä keventää näiltä organisaatioilta vaadittavaa raportointia. Myös yritysten kestävään toimintaan liittyvää huolellisuusvelvoitetta koskeva niin sanottu yritysvastuudirektiivi (CSDDD) sekä EU-taksonomiaraportointi ovat muuttumassa sisällöllisesti ja niiden soveltaminen on todennäköisesti pakollista vain rajatulle joukolle suuryrityksiä.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-termiinaali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Strategiamme

tukee vetytalouden rakentumista ja uusiutuvien, vähähiilisten kaasujen kasvua

Gasgridin strategia vuosille 2024–2026 tukee hiilineutraalin yhteiskunnan toteutumista sekä yhä vähähiilisemmän ja joustavamman energiajärjestelmän rakentumista. Tavoitteenamme on rakentaa Suomeen Euroopan parhaat lähtökohdat vetytaloudelle sekä hyödyntää laajasti uusiutuvien, vähähiilisten kaasujen siirtoalustamme.

Strategiamme ytimessä on siirtymä fossiilisista polttoaineista kohti vähähiilisten kaasujen, kuten uusiutuvan vedyn ja synteettisen metaanin, merkittävää markkinaehtoista kasvua energiajärjestelmässä, mikä tukee Suomen ja EU:n ilmastotavoitteita.

Tavoitteenamme on rakentaa joustava ja toimitusvarma monikaasualusta, joka toimii Suomen energiajärjestelmän selkärankana. Alusta yhdistää kaasujen siirtoverkon ja LNG-terminaalit yhdeksi kokonaisuudeksi, ja siinä on tulevaisuudessa mahdollista siirtää ja varastoida monimuotoisia kaasuja kuten synteettistä metaania ja vetyä perinteisen maakaasun ja biokaasun lisäksi. Kaasujen siirtoalustan toimintavarmuus luo asiakkaille ennustettavuutta ja joustavuutta sekä tukee yhteiskunnan energiahuollon jatkuvuutta.

Tehtävänä on luoda 2030-luvun alkupuolelta alkaen avoin vetymarkkina ja kansallinen vedyn siirtoinfrastruktuuri, joka yhdistää vedyn tuottajat ja käyttäjät. Tämä tukee Suomen energiaitsenäisyyttä, huoltovarmuutta ja kilpailukykyä. Tähtäämme siihen, että Suomen vetyverkko kytkeytyy laajempiin eurooppalaisiin



vetyinfrastruktuurihankkeisiin, mikä vahvistaa Suomen asemaa vetytalouden solmukohtana ja parantaa erityisesti korkean jalostusasteen teollisuuden investointiolosuhteita maassamme. Edistämme alueellisia vetyekosysteemejä, joissa paikalliset toimijat voivat kehittää omia ratkaisujaan. Näin luodaan uusia liiketoiminta- ja investointimahdollisuuksia sekä työpaikkoja eri puolille Suomea.

Strategiakautemme on edennyt vuoden 2025 päättyessä yli puolivälin, vaiheeseen, jossa tehdyt

toimenpiteet ja yhteistyö eri sidosryhmien kanssa ovat edistäneet kansallisen vetyverkon suunnittelua, kansainvälisten vetyinfrastruktuurihankkeiden etenemistä ja monikaasualustan kehitystä. Lisäksi olemme panostaneet henkilöstön muutokkyvykkyden lisäämiseen ja organisaation tukemiseen kasvussa sekä vastuulliseen toimintaan kaikessa tekemisessämme. Vuonna 2026 jatkamme työtämme kestävämmän energiatulevaisuuden eteen.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Strategiamme perustuu viiteen painopisteeseen



Joustavan monikaasualustan kehittäjä

Kehitämme monikaasualustaa, joka tukee siirtymää kohti uusiutuvia ja vähähiilisiä energiamuotoja ja Suomen tavoitetta saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2035 mennessä. Monikaasujärjestelmä mahdollistaa ratkaisut, jotka vahvistavat sekä huoltovarmuutta että energiaomavaraisuutta. Monikaasualustassa siirrämme perinteisen maakaasun, LNG:n ja biokaasun lisäksi tulevaisuudessa myös synteettistä metaania ja vetyä.



Vetytalouden yhdistäjä

Vetytalouden edistäjänä rakennamme laaja-alaisessa yhteistyössä markkina- ja infrastruktuuriratkaisuja, jotka mahdollistavat vetytalouden synnyn Suomeen. Asiakaslähtöisyys, ketteryys ja jatkuva kehittäminen ovat toimintamme ytimessä. Yhdistämme perinteisen monopolitoiminnan hyödyt markkinalähtöisiin ratkaisuihin.



Investointien kiihdyttäjä

Osaamisemme, hankkeidemme ohjausmallit ja organisaatiomme tukevat monikaasualustan suunnittelua, luvitusta, maankäyttöä ja toteutusta. Tavoitteenamme on vauhdittaa valtion antamalla mandaatilla vetytalouden investointeja Suomessa. Kehitämme kansallista vetyverkkoa ja vetymarkkinaa sekä edistämme kansainvälistä yhteistyötä, jotta teknologia- ja palveluyritykset voivat kasvaa ja menestyä koko arvoketjussa.



Vastuullinen vaikuttaja

Gasgridin vastuullisuus näkyy kaikessa toiminnassamme. Varmistamme toimintamme turvallisuuden, luotettavuuden ja jatkuvuuden. Olemme avoin ja läpinäkyvä siirtoverkonhaltija sekä vastuullisuuden edelläkävijä. Laaja vastuullisuusohjelmamme tukee asiakkaidemme ja yhteiskunnan ilmasto- ja vastuullisuuspyrkimyksiä koko arvoketjussa.



Edelläkävijöiden kasvattaja

Osaava, hyvinvoiva ja sitoutunut henkilöstö on vahvuutemme. Panostamme jatkuvaan oppimiseen, työhyvinvointiin ja hyvään työnantaja-maineeseen. Muutoskyvykyys ja uuden teknologian hyödyntäminen mahdollistavat henkilöstön kehittymisen ja tukevat Gasgridin kehitystä edelläkävijänä.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Toimintaamme keskeisesti vaikuttavia megatrendejä



ILMASTONMUUTOS

Ilmaston lämpeneminen sekä EU:n ja kansalliset ilmastotavoitteet vauhdittavat vähähiilisen, uusiutuvan energian ratkaisujen kehittämistä ja käyttöönottoa. Energiasektorin rooli päästöjen vähentämisessä korostuu. Vetytalouden sekä vähähiilisten ja uusiutuvien kaasujen markkinaehtoinen kasvu on keskeistä Suomen hiilineutraaliustavoitteiden saavuttamisessa.



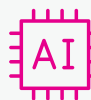
MONINAPAINEN MAAILMA

Moninapaisessa maailmassa geopolittiset jännitteet, kauppasuhteiden muutokset ja alueelliset kriisit lisäävät epävarmuutta energiamarkkinoilla. Energiaturvallisuus ja toimitusvarmuus korostuvat, kun riippuvuus yksittäisistä raaka-aineista ja toimitusketjuista vähenee. Huoltovarmuuden merkitys kasvaa ja maat pyrkivät varmistamaan energian saatavuuden muuttuvassa maailmassa.



KAUPUNGISTUMINEN

Kaupungistuminen jatkuu voimakkaana, ja kasvavat kaupunkialueet sekä teolliset klusterit muodostavat yhä suuremman osan energiankulutuksesta. Tämä kehitys edellyttää integrointia ja toimintavarmaa energiajärjestelmää, joka pystyy vastaamaan sekä teollisuuden että asukkaiden tarpeisiin. Kaupungistumisen seurauksena myös energian toimitusvarmuuden, infrastruktuurin joustavuuden ja ympäristöystävällisten ratkaisujen merkitys kasvaa.



DIGITALISAATIO JA TEKÖÄLY

Energia-alan digitalisaatio ja tekoälyn hyödyntäminen mahdollistavat älykkäät energianhallintajärjestelmät, kulutuksen ja tuotannon optimoinnin sekä hajautetun energiantuotannon kehityksen. Uudet teknologiat tukevat energiajärjestelmän joustavuutta ja tehokkuutta.



VÄESTÖNKASVU

Väestönkasvu erityisesti Aasiassa ja Afrikassa lisää energiantarvetta ja vauhdittaa kaupungistumista. Alueellinen epätasapaino ja globaalit muutokset vaikuttavat energiamarkkinoihin ja lisäävät tarvetta tehokkaille, kestäville energiaratkaisuille.



ENERGIANTARPEEN KASVU

Energiankulutus kasvaa globaalisti, erityisesti kehittyvissä maissa, mutta myös Euroopassa ja Suomessa sähkön kysyntä lisääntyy nopeasti digitalisaation myötä. Tekoälyn ja digitaalisten palveluiden yleistymisen sekä data-keskusten määrän kasvu vauhdittavat sähkönkulutuksen kasvua. Tämä lisää entisestään uusiutuvien ja vähähiilisten energiaratkaisujen sekä energia-tehokkuuden merkitystä. Joustava ja toimitusvarma energiajärjestelmä pystyy vastaamaan kasvavaan kysyntään vastuullisesti ja kestävästi.

Yhteiset arvomme

Henkilöstömme luomat Gasgridin arvot.

Toimimme yhdessä

Pidämme joukkueena huolta toisistamme ja annamme jokaisen olla oma itsensä. Olemme avoimia ja reiluja, ja meillä on hyvä yhteishenki. Olemme luotettava yhteistyökumppani, ja meitä on helppo lähestyä.

Rakennamme tulevaisuutta

Olemme rohkeita ja palamme halusta uudistua. Haluamme olla muutoksen suunnannäyttäjää. Panostamme kehittämiseen ja annamme tilaa oppimiselle. Toimimme läpinäkyvästi ja kohtelemme kaikkia tasapuolisesti.

Tunnetta vastuumme

Ymmärrämme ja tunnetta toimintakenttämme. Toimimme vastuullisesti, huolehdimme turvallisuudesta ja olemme tehokkaita ja ketteriä. Olemme ylpeitä osaamisestamme ja laadukkaasta toiminnastamme. Ajamme asiakkaan ja yhteiskunnan etua.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Kasvumatka-projekti tukee henkilöstöä muutoksessa

Gasgridin liiketoiminnan laajentuessa metaani-kaasun siirrosta vetyverkon rakentamiseen ja monimuotoisten uusiutuvien kaasujen siirto-alustan kehittämiseen olemme muutoksen keskellä. Tukeaksemme henkilöstöä muutoksessa käynnistimme keväällä 2025 Kasvumatka-projektin.

Gasgridin toiminnan laajentumisen myötä henkilömäärä sekä toimintavastuut ovat kasvaneet ja edessä on laajojen kehityskokonaisuuksien toteutus. Muutoksessa henkilöstön kehittyminen ja hyvinvointi ovat meille avainasioita. Kasvumatka-projektin tavoitteena on konkretisoida kasvua, tuoda avoimesti esiin siihen liittyviä tunteita ja haasteita sekä ratkoa näitä yhdessä. Uskomme, että avoin vuoropuhelu ja osallistava ote luovat pohjan kestäväälle kasvulle sekä hyvinvoivalle Gasgridille.

Raportointivuonna Kasvumatka sisälsi aktiivista viestintää ja koko henkilöstön osallistavaa keskustelua muutoksesta, työpajoja ja muita yhteisöllisyyttä vahvistavia tilaisuuksia. Kiteytimme Gasgridin muutostarinan vuoden 2020 ensiaskelista tulevaisuuden visioon. Kevään 2025 henkilöstöpäivässä keräsimme ajatuksia toiminnan kehittämisestä. Näistä osa toteutettiin 2025, ja osa sisällytettiin vuoden 2026 suunnitelmiin ja kehitystiekarttoihin. Käsitelimme Kasvumatkan etenemistä vuoden mittaan myös henkilöstöinfoissa, ja vahvistimme esihenkilöiden muutosjohtajuutta tietoiskuilla, työkaluilla ja koulutuksilla.

”Muutoksessa henkilöstön kehittyminen ja hyvinvointi ovat avainasioita.”



TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Ympäristövastuullisuus

Gasgridin kaasuinfrastruktuuri tukee yhteiskunnan siirtymää kohti hiilineutraaliutta

Uusiutuvien, vähähiilisten kaasujen siirto-infrastruktuurilla tuemme asiakkaitamme saavuttamaan heidän ilmasto- ja vastuullisuustavoitteensa sekä Suomen tavoitetta olla hiilineutraali 2035. Merkittävimmät ilmasto-tekemme liittyvät kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen ja uusiutuvien kaasujen siirron mahdollistamiseen. Vähähiiliset kaasut täydentävät kansallista energiajärjestelmää.

Gasgrid voi osaltaan auttaa asiakkaitaan saavuttamaan ilmasto- ja vastuullisuustavoitteensa joustavalla uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen siirtoalustalla. Myönnämme alennusta uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen siirrosta asiakkaillemme. Näin tuemme asiakkaidemme ja samalla Suomen hiilineutraalisuustavoitetta. Uusiutuvia ja vähähiilisiä kaasuja tarvitaan hiilineutraaliustavoitteiden saavuttamisessa etenkin sektoreilla, joissa sähköistäminen ei ole järkevää. Tällaisia toimialoja löytyy muun muassa teollisuudesta ja raskaasta liikenteestä.

Kehitämme monikaasualustaa, jonka avulla uusiutuvat ja vähähiiliset kaasut, kuten biokaasu ja tulevaisuudessa myös synteettinen metaani ja vety, täydentävät kansallista energiajärjestelmää. Näin uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen siirto kasvaa ja fossiilisten kaasujen osuus pienenee.

Vaikka siirtämämme kaasu on tällä hetkellä pääosin fossiilista maakaasua, maakaasun käytön aikaiset hiilidioksidipäästöt ovat pienemmät verrattuna moniin muihin fossiilisiin polttoaineisiin, kuten kivihiileen ja öljyyn*. Tämän vuoksi maakaasun käyttö tukee päästöjen vähentämistä erityisesti teollisuudessa ja energiantuotannossa. Samalla nykyinen kaasunsiirtoinfrastruktuurimme mahdollistaa uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen, kuten biokaasun ja tulevaisuudessa synteettisen metaanin siirron.

* Tilastokeskuksen polttoaineluokitus 2025.
[www.stat.fi/fi/tilastot/tietoa-teemoittain/
kasvihuonekaasuinventaario/polttoaineluokitus](http://www.stat.fi/fi/tilastot/tietoa-teemoittain/kasvihuonekaasuinventaario/polttoaineluokitus)

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT



”Investoimme biokaasun syöttökapasiteettiin ja kansallisen vedyn-siirtoinfrastruktuuriin kehittämiseen.”

Tavoitteenamme on siirtoverkon hiilineutraalius vuoteen 2035 mennessä kansallisten ilmastotavoitteiden mukaisesti. Olemme laatineet tavoitteen tukemiseksi metaanikaasujärjestelmälle hiilineutraaliustiekartan. Välitavoitteenamme on vähentää siirtoverkon kasvihuonekaasupäästöjä 60 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Toteutamme vuosittain päästöjä vähentäviä investointeja ja parannustoimenpiteitä siirtoinfrastruktuuriimme.

» Lue lisää hiilineutraaliudesta strategiaosioista sivulta 13 sekä vastuullisuusraportin sivulta 60 alkaen. Lisää muista keskeisistä vastuullisuusteemoistamme sivulta 37 alkaen.

Hiilineutraaliustavoitteen saavuttamiseksi:

- » Ennaltaehkäisemme metaanipäästöjä kaasunsiirtoverkossa ja vähennämme hajopäästöjä teknisin ratkaisuin. Valmistauduimme EU:n metaaniasetuksen mukaisiin nykyistä tarkempiin päästömittauksiin.
- » Pyrimme lisäämään uusiutuvien energianlähteiden käyttöä omassa toiminnassamme. Vuonna 2025 hankimme osalle vuotta uusiutuvaa, kotimaista biokaasua Mäntsälän kompressorisyksiköiden päästöjen vähentämiseksi.
- » Parannamme energiatehokkuutta kaasunsiirrossa, esimerkiksi tehostamalla energiankulutusta siirrettyyn kaasumäärään verrattuna. Vuonna 2025 toteutimme toimipisteisiimme myös energiakatselmuksen energiatehokkuuden parantamiseksi.
- » Kasvatamme uusiutuvien kaasujen syöttöä siirtoverkossa – lähtötilanne oli 140 gigawattituntia vuodessa. Vuonna 2025 lisäsimme uusiutuvien kaasujen syöttöä noin 15 gigawattitunnilla.
- » Pyrimme arvioimaan vetyinfrastruktuurin rakentamisen päästövaikutusten lisäksi vetytalouden hyötyjä päästöjen vähentämiseen ja kestävyteen erilaisten arvoketjujen kautta.

» FAKTA «

Monimuotoiset kaasut

UUSIUTUVA KAASU: Kaasua, joka tuotetaan uusiutuvista lähteistä, kuten biokaasu biomassasta tai sen jalostettu muoto biometaani. Myös synteettiset kaasut, jotka valmistetaan uusiutuvalla energialla esimerkiksi vedystä ja hiilidioksidista, lukeutuvat uusiutuviin kaasuihin.

VÄHÄHIILINEN KAASU: Kaasua, jonka elinkaaren aikaiset kasvihuonekaasupäästöt ovat vähintään 70 prosenttia pienemmät kuin fossiilisten polttoaineiden. Se voi olla esimerkiksi kierrätetyistä hiilipitoisista jätteistä tai teollisuuden sivuvirroista tehtyä kaasua, vetyä tai synteettisiä kaasuja.

VETY: Monipuolinen energiantakaja, jota voidaan käyttää muun muassa teollisuuden raaka-aineena ja, energiantuotannossa ja jatkojalosteissa. Uusiutuva vety tuotetaan vedestä uusiutuvalla energialla, kuten tuuli- tai aurinkosähköllä elektrolyysin avulla. Vety on keskeinen osa tulevaisuuden hiilineutraalia energiajärjestelmää, ja sen käyttö tukee merkittävästi EU:n ilmastoneutraaliustavoitetta pitkällä aikavälillä.

BIOKAASU: Uusiutuva kaasu, joka syntyy orgaanisen aineksen kuten biojätteen tai lannan hajotessa anaerobisesti mädättämällä. Biokaasu vähentää elinkaaren aikaisia kasvihuonekaasupäästöjä verrattuna fossiilisiin polttoaineisiin.

SYNTEETTINEN METAANI ELI E-METAANI:

Synteettinen metaani on keinotekoisesti tuotettua metaania, joka ei ole peräisin fossiilisista lähteistä, vaan valmistetaan kemiallisilla prosesseilla. Valmistuksessa yhdistetään uusiutuva vety ja teollisista prosesseista tai ilmasta talteen otettu hiilidioksidi. Synteettinen metaani voi korvata maakaasun käyttöä ja vähentää riippuvuutta fossiilisista polttoaineista.

MAAKAASU: Perinteinen fossiilinen kaasu, jota käytetään Suomessa laajasti energiantuotannossa ja teollisuudessa. Tähän lukeutuu myös nesteytetty maakaasu eli LNG.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Arvonluonti

Gasgridin arvonluonti perustuu tekijöihin, jotka edistävät Suomen kilpailukykyä, energiaomavaraisuutta ja huoltovarmuutta sekä hiilineutraaliin yhteiskuntaan siirtymistä.



PÄÄOMAT

LIIKETOIMINTA JA SEN VAIKUTUKSET

TUOTOKSET JA VAIKUTUKSET

Henkilöstö:

- > 133 energia-alan ammattilaista

Kumppaniverkosto:

- > Yhteensä noin 180 strategista, avain- ja volyymitoimittajaa

Infrastruktuuri:

- > Kaasunsiirtoputkisto: 1 300 km sisältäen Balticconnector-syöttöpisteen
- > Kompessoriasemat: 4 kpl
- > Venttiiliasemat: 176 kpl
- > Paineenvähennysasemat: 131 kpl
- > Inkoon LNG-terminaali ja terminaalin syöttöpiste 1 kpl
- > Biokaasun syöttöpisteet: 5 kpl

Taloudellinen pääoma:

- > Investoinnit vetyninfrastruktuuriin suunnitteluun ja yritysturvallisuuteen: 3,6 M€
- > Tase: 445,9 M€

Aineeton pääoma:

- > Osallistava ja kehitysmuotoinen yrityskulttuuri
- > Johdonmukainen turvallisuustyö
- > Sitoutunut ja osaava henkilöstö
- > Merkityksellinen työ vähähiilisen kaasujärjestelmän kehittämisessä
- > Sertifioitu johtamisjärjestelmä

Kaasut mahdollistavat hiilineutraalin yhteiskunnan, jota tuemme kaasunsiirtoalustalla. Tavoittelemme hiilineutraalia siirtoverkkoa vuoteen 2035 mennessä. Tarjoamme taloudellista hyötyä sidosryhmille ja luomme työpaikkoja suurten infrahankkeiden kautta, mikä luo paikallisia ja valtakunnallisia hyötyjä.

Vaikutukset:

- > Hiilineutraaliin yhteiskuntaan siirtyminen
- > Tulevaisuuden siirtoalusta monimuotoisille kaasuille
- > Turvallinen, luotettava ja vähäpäästöinen kaasunsiirto ja -markkinat
- > Kaasutoimialan ja osaamisen kehittäminen, edelläkävijän roolin saavuttaminen
- > Suomen kilpailukykyyn ja energiaomavaraisuuden edistäminen sekä huoltovarmuuden turvaaminen
- > Taloudellinen hyöty sidosryhmille
- > Suurten infrahankkeiden työllistämisaikutukset sekä muut paikalliset ja valtakunnalliset hyödyt
- > Vastuullinen toimija ja turvallinen työpaikka
- > Hyvä hallintotapa ja osallistava sidosryhmäyhteistyö

Tuotteet ja palvelut:

- > Siirrettyä energiaa: 15,5 TWh
- > Kaasunsiirron toimitusvarmuus: 100 %
- > TKI-toiminnan osuus: 0,7 % liikevaihdosta

Asiakkaat:

- > Noin 120 asiakasta

Ilmastovaikutukset:

- > Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt: 101 700 t CO₂-ekv.
- > Siirtoverkon scope 1–2 kasvihuonekaasupäästöt vähenivät 13 prosenttia.

Sosiaaliset vaikutukset:

- > Poissaoloon johtaneet tapaturmat: 0 kpl
- > Henkilöstön suosittelemuus, eNPS: 30
- > Henkilöstön tyytyväisyys: 3,87 (asteikolla 1–5)

Liiketoiminnan harjoittaminen:

- > Maanomistaja- ja markkinainfoja järjestetty: 32 kpl

Taloudelliset vaikutukset:

- > Liikevaihto: 111,5 M€
- > Liikevoitto: 2,1 M€
- > Henkilöstön palkat ja palkkiot: 13,2 M€

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-terminaali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Tutkimus- ja kehitystoiminta vauhdittaa vetytalouden ja monikaasualustan kehitystä

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintamme (TKI) tavoitteena on tukea Gasgridin strategiaa ja sen toimeenpanoa. Vuonna 2025 teimme tiivistä yhteistyötä sidosryhmiemme ja kumppaneidemme kanssa edistääksemme vedyn siirtoverkon ja vetymarkkinan rakentumista sekä tehokkaan tulevaisuuden monikaasualustan kehittämistä. Toimintamme ytimessä on yhteistyö ulkoisten sidosryhmien kuten yliopistojen, tutkimuslaitosten ja muiden yritysten kanssa. Yhteistyön avulla luomme perustaa uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen hyödyntämiselle osana teollisuuden ja yhteiskunnan vihreää siirtymää.

Vuonna 2025 TKI-toimintamme tuki Gasgridin strategian toteutusta erityisesti vetiliiketoiminnan kehityksessä erilaisten selvitysten, tutkimushankkeiden ja yhteistyön kautta. Työmme painottui vedyn siirtoputkien materiaalitutkimukseen, vetymarkkinamallin kehitykseen, vedyn varastointiin ja

laatuun sekä vedyn ympärille rakentuviin arvoketjuihin. Suomen runsaat biogeenisen hiilidioksidin lähteet avaavat mahdollisuuksia korkean jalostusarvon tuotteiden valmistukseen yhdessä vedyn kanssa ja arvioimme myös hiilidioksidin osalta tulevaisuuden mahdollisuuksia.

Rakennamme vetytaloutta monialaisella yhteistyöllä
Kävimme aktiivista vuoropuhelua yritysten, yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa uusista hankeaihioista ja tutkimustarpeista. Jaoimme näkemyksiämme niin kansallisten kuin kansainvälisten vetytaloushankkeiden ohjausryhmissä ja vahvistimme Gasgridin roolia eurooppalaisen vetymarkkinan kehityksessä. Aktiivinen osallistumisemme kansalliseen ja eurooppalaiseen standardointityöhön tukee vedyn siirtoinfrastruktuurin ja markkinan kehittämistä edelleen.

Syvensimme yhteistyötämme sähkön kantaverkko-yhtiö Fingridin kanssa yhteisen energiajärjestelmämallinnuksen kautta. Sen tavoitteena on tarkastella teollisten vetyinvestointien edellyttämää energiainfrastruktuuria. Yhteinen työskentely mahdollistaa sähkö- ja kaasuinfrastruktuurien kehittämisen koordinoidusti, tukee kansallista päätöksentekoa ja vahvistaa Suomen kilpailukykyä teollisten investointien osalta.

FAKTA

Uusiutuvat ja vähähiiliset kaasut mahdollistavat vihreän siirtymän investointeja teollisuuteen

Euroopassa on käynnissä energiajärjestelmän murros, jota ohjaavat muutokset toimintaympäristössä, tiukentunut energia- ja turvallisuuspoliittinen tilanne sekä Euroopan kilpailukyvyyn kehitykseen tähtäävät toimenpiteet ja ilmastotavoitteet. Eurooppa tavoittelee korkeampaa energiaomavaraisuutta, kasvihuonekaasupäästöjen vähennystä sekä ilmastoneutraaliutta vuoteen 2050 mennessä. Näiden seurauksena eri teollisuusalojen energian ja raaka-aineiden käytön kasvihuonekaasupäästöjä pyritään vähentämään uusiutuvan, vähähiilisen energian ratkaisilla.

Uusiutuvien kaasujen ympärille kehittyvät uudet arvoketjut ja liiketoimintamallit mahdollistavat uusia vihreitä investointeja teollisuuteen läpi sektoreiden. Kaasu-, sähkö-, lämpö- ja liikennesektorit kytkeytyvät aiempaa vahvemmin toisiinsa, mikä vaatii energiajärjestelmän kokonaisvaltaista tarkastelua ja mahdollistaa energia- ja kustannustehokkaan järjestelmän. Innovaatioille, uusille teknologioille ja liiketoimintamalleille on tilaa ja kysyntää, ja haluamme omalta osaltamme olla kehittämässä ja käyttöönottamassa näitä.

» Voit lukea lisää toimintaympäristöstä sivulta 10.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetiliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT



”Vedyn suuren kokoluokan varastoinnilla on keskeinen rooli vetytalouden arvoketjujen muodostumisessa.”

Tutkimus- ja kehityshankkeet tukevat vedyn siirto-verkon turvalliseen käyttöön tähtääviä valintoja

Vedyn siirtoinfrastruktuurin rakentamisessa putkimateriaalivalinta on kriittinen tekijä, joka vaikuttaa sekä tekniseen turvallisuuteen että käyttövarmuuteen. Vety eroaa ominaisuuksiltaan maakaasusta, ja erityisesti sen aiheuttama vetyhaurastuminen asettaa vaatimuksia siirtoputkien materiaaleille. Tämän vuoksi materiaalien soveltuvuutta paineistetun vedyn siirtoon ja varastointiin on tutkittu laajasti osana TKI-toimintaa. Teimme kattavan materiaaliselvityksen yhteistyössä LUT-yliopiston kanssa ja lisäksi käynnissä olevat Mathias- ja gH2ADDVA-tutkimushankkeet tuottavat arvokasta tietoa putkiteräsvaihtoehtojen soveltuvuudesta vedyn siirtoon. Selvitykset ja tutkimustoiminta tukevat turvallisen ja luotettavan vedyn siirtoinfrastruktuurin kehittämistä Suomessa ja sen kytkeytymistä laajemmin Euroopan vetytalouteen.

Olemme tunnistanee vedyn suuren kokoluokan varastoinnilla olevan keskeinen rooli vetytalouden arvoketjujen muodostumisessa. Maanalainen varastointi mahdollistaa vedyn tuotannon ja kulutuksen tasapainottamisen ja tarjoaa energiajärjestelmän tarvitsemää joustavuutta. Suomen geologisiin muodostumiin ei kuulu merkittäviä suolakerrostomia, joten Keski-Euroopalle tyypilliset suolakiviluolat eivät sovellu varastointiratkaisuksi Suomessa. Jatkoimme vuonna 2025 teräsvuorattuun kalliokiviluolaan (lined rock cavern) perustuvan varastointikonseptin tutkimista ja kehittämistä Hydrogen Underground -hankkeessa yhdessä Teknologian tutkimuskeskus VTT:n, Geologian tutkimuskeskus GTK:n sekä muiden hankekumppaneiden kanssa. Vuonna 2026 arvioimme erilaisia energian varastointiratkaisuja.

BalticSeaH2-hanke luo suuren mittakaavan, valtioiden rajat ylittävän vetylaakson Itämeren alueelle

Vuonna 2023 käynnistynyt viisivuotinen EU:n osarahoittama vetylaaksohanke, BalticSeaH2, luo Euroopan ensimmäisen valtioiden rajat ylittävän vetylaakson Etelä-Suomen ja Viron välille. Hanke tuo yhteen 40 hankekumppania yhdeksästä Itämeren

alueen maasta: Suomesta, Virosta, Latviasta, Liettuasta, Puolasta, Saksasta, Tanskasta, Ruotsista ja Norjasta. Innovatiivinen hanke edistää vetytalouden ja rajat ylittävän alueellisen yhteistyön kehitystä Itämeren alueella. Hankkeen kokonaisbudjetti on noin 33 miljoonaa euroa, josta 25 miljoonaa euroa on Clean Hydrogen Partnershipin kautta jaettava Euroopan unionin rahoitusta.

Hanke tuo yhteen vetylaaksoekosysteemin tarvitsemat toimijat niin teollisuudesta kuin tutkimuksestakin rakentamaan vetytaloutta tukevia arvoketjuja. Gasgrid koordinoi hanketta yhdessä CLIC Innovationin kanssa. Hanketta edistetään noin 20 vetytalouden käyttötapausten kautta, jotka kuvaavat konkreettisia ratkaisuja arvoketjun eri vaiheissa vedyn elektrolyyserituotannosta vedyn käyttöön eri loppukäyttösektoreilla.

Vuoden 2025 aikana EU:n resilienssi, energiaoma-varaisuus ja teollisuuden kilpailukykytekijät nousivat keskiöön ja nämä otettiin myös hankkeessa huomioon. Jatkoimme hankkeessa vetymarkkinan kehityksen, sektori-integroidun energiajärjestelmän ja vedyn markkinamallin kanssa työskentelyä. Edistimme vedyn siirtoinfrastruktuurin suunnittelua laatimalla selvityksiä esimerkiksi vedyn omistajuudesta, laadusta, turvallisuudesta sekä putkimateriaalien valinnasta.

Biogeeninen hiilidioksidi on tärkeä menestystekijä vetytalouden investoinneille

Tutkimus- ja kehitystoimintamme tukee Gasgridin tavoitetta kiihdyttää investointeja korkean jalostusarvon vetyjohdannaisiin. Suomen mittavat biogeenisen hiilidioksidin varannot luovat tärkeän kilpailukykytekijän Suomen vetytaloudelle ja investoinneille. Hiilidioksidilähteiden ja käyttökohteiden sijainti suhteessa vedyn tuotantopaikkoihin on tunnistettu tärkeäksi tekijäksi alueellisten ekosysteemien muodostumisessa. Vuoden 2025 aikana kehitimme ymmärrystämme biogeenistä hiilidioksidia hyödyntävien hankkeiden etenemisestä ja toimijoiden tarpeista hiilidioksidin siirrolle sekä siirron erilaisista teknologisista mahdollisuuksista. Vuoden 2026 aikana jatkamme hiilidioksidin arvoketjujen kehityspolkujen ja siirtotarpeiden arviointia.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-terminaali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Palveluita teollisuudelle, energiayhtiöille ja tukkumarkkinatoimijoille

Gasgrid tarjoaa asiakkailleen kaasun fyysisiä siirtopalveluita ja kaupallisia markkina-palveluita sekä nesteytetyn maakaasun eli LNG:n siirtoverkkoon syöttö-, höyrystys- ja uudelleenlastauspalveluita. Palvelemme tällä hetkellä pääsääntöisesti teollisuuden, energia-alan sekä maakaasun tukkumarkkinoiden toimijoita. Tulevaisuudessa asiakkaisiimme kuuluu myös kansallisen vetyverkon siirto-asiakkaat toimialoilta, joissa tarvitaan suuria määriä vetyä tai sen johdannaisia. Näitä ovat teollisuus, energiantuotanto ja liikenne.

Kaasun siirto- ja markkinapalvelut

Gasgridin verkkopalveluihin sisältyvät kaasun siirto-palvelut sekä verkkoon liittymisen palvelut. Tällä hetkellä siirtoverkoossamme voi siirtää maakaasua, biokaasua, LNG:tä, synteettistä metaania ja tulevaisuudessa omissa siirtoputkissaan myös vetyä.

Siirtoverkkoomme on liittynyt kaasun käyttäjien, kuten energiayhtiöiden ja teollisuustoimijoiden, lisäksi jakeluverkkoja, uusiutuvien kaasujen tuotantolaitoksia sekä LNG-terminaaleja. Lisäksi siirtoverkko on liittynyt eurooppalaiseen kaasuverkostoon, mikä mahdollistaa pääsyn kansainvälisille kaasumarkkinoille.

Siirtopalveluiden lisäksi tarjoamme markkina-palveluita, joita ovat kaasujärjestelmän tasehallinta- ja taseselvityspalvelut. Nämä palvelut varmistavat sen, että Suomen kaasujärjestelmä pysyy tasapainossa ja asiakkamme saavat tarvitsemansa kaasun turvallisesti.

Keskeisenä osana markkinapalveluita tarjoamme niin kutsutun virtuaalisen kauppapaikan. Tämä tarkoittaa energianhallintajärjestelmää, jossa on tieto siitä, miten paljon kaasua kukin markkinaosapuoli omistaa. Asiakkamme voivat käyttää virtuaalisen kauppapaikan energiamäärätietoja omissa laskutuksissaan. Lisäksi Gasgrid käyttää virtuaalisen kauppapaikan tietoja osana valtakunnallista taseselvitystä. Markkinapalveluita käyttävät kaasun tukku- ja vähittäismarkkinatoimijat, kuten shipperit ja vähittäismyyjät.

Tarjoamme kaasun vähittäismarkkinoille keskitetyn tiedonvaihtopalvelun eli datahubin. Datahubin kautta kaasumarkkinassa toimivat vähittäismyyjät ja jakeluverkonhaltijat toteuttavat vähittäismarkkinoiden prosessinsa. Datahub hoitaa jakeluverkkojen taselaskennan jakeluverkonhaltijoiden puolesta, mikä helpottaa jakeluverkonhaltijoiden ja vähittäismyyjien veloitteiden täyttämistä. Keskitetty tiedonvaihtopalvelu lisää myös kaasumarkkinoiden kustannustehokkuutta.

Alkuperätakuupalvelu on palvelukokonaisuus, joka todentaa kaasun tai vedyn alkuperän ja varmistaa, että se on tuotettu uusiutuvista lähteistä. Palvelun avulla markkinaosapuolet voivat luotettavasti



TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

osoittaa asiakkailleen energian alkuperän ja täyttää lainsäädännön vaatimukset. Palvelu tukee markkinoiden avoimuutta sekä mahdollistaa asiakkaille uusiutuvan energian ja energiaratkaisuiden tarjoamisen.

LNG-terminaalin palvelut

Inkoon LNG-terminaalimme tarjoaa asiakkailleen nesteytetyn maakaasun eli LNG:n höyrystys-, varastointi- ja uudelleenlastauspalveluita. Terminaali vastaanottaa LNG:tä satamassa vierailivilta aluksilta 1–3 kertaa kuukaudessa asiakkaiden kapasiteettivarausten mukaisesti. Terminaali palvelee asiakkaitaan ympäri vuorokauden vuoden jokaisena päivänä, sillä erityisesti teollisuus ja energiantuotanto tarvitsevat kaasua tasaisesti. Asiakkaat omistavat itse LNG:n, ja terminaali-yhtiö toimii alustana kaasun käsittelylle ja siirrolle.

Terminaalin varausjärjestelmässä on tarjolla pitkän ajan kapasiteettia, vuosi- ja spot-kapasiteettia sekä jousto- ja jälleenlastauspalvelua. Myös kapasiteetti- ja inventaarisirrot terminaalikäyttäjien kesken ovat mahdollisia, ja kaasutusaikaa voidaan pidentää, jos seuraavassa slotissa, eli kapasiteetti-ikkunassa on tyhjää tilaa. Toiminnan perustana on joustava terminaali sekä huoltovarmuuden turvaaminen ja markkinatoimijoiden liiketoimien tukeminen.

LNG-terminaalitoiminnan asiakkaita ovat pääasiassa energiayhtiöt ja maakaasun tukkumarkkinatoimijat, jotka toimittavat LNG:n eteenpäin höyrystettynä kaasuputkistoon tai lastaavat LNG:n nestemäisenä pienempiin laivoihin ja vievät esimerkiksi Suomessa kaasuputkiston ulkopuolisiin LNG-terminaaleihin.

Vetykehityksen toiminta ja palvelut

Kehitämme kansallista sekä valtioiden rajat ylittävää Itämeren alueen kansainvälistä vetyverkkoa sekä tulevaa vetymarkkinaa, joka mahdollistaa vedyn turvallisen ja tehokkaan siirron teollisuuden, energiantuotannon ja liikenteen tarpeisiin. Tarjoamme asiakkaillemme tulevaisuudessa vedyn siirtopalveluita tuotannon ja kulutuksen yhdistämisen sekä laajan vetymarkkinan mahdollistamiseksi.

Suunnitteilla olevan vetyverkon asiakkaita ovat muun muassa teollisuusyritykset, vetyjohdannaisten

Palvelut

KAASULIIKETOIMINTA

Siirtopalvelut:

- › Kaasun siirto kansallisessa siirtoverkossa
- › Asiakkaiden verkkoon liittyminen

Markkinapalvelut:

- › Järjestelmäpalvelut
- › Virtuaalinen kauppapaikka
- › Keskitetty tiedonvaihto
- › Alkuperätakuujärjestelmä

LNG-TERMINAALITOIMINTA

Palvelut:

- › LNG:n höyrystys ja syöttö kansalliseen siirtoverkkoon
- › LNG:n tilapäinen varastointi
- › LNG-lastin purku terminaaliin
- › LNG:n uudelleenlastaus laivaan

tuotantoa suunnittelevat hankekehittäjät, energiayhtiöt, liikennesektorin toimijat sekä kansainväliset vedyn tuojat ja viejät. Tulevaisuudessa vedyn käyttökohteita on teräs- ja kemianteollisuudessa, polttoaineiden valmistuksessa sekä metsä- ja biojalostusteollisuudessa ja raskaassa maantieliikenteessä. Yhteistyössä kumppaneidemme kanssa edistämme vetynfraktuuria alueellisten vetylaaksojen yhteiskehittämisen, kansallisen siirtoreitin sekä valtioiden rajat ylittävien putkiosuuksien kehittämisen avulla.

Kehitämme liityntävalmiutta siirtoputkeen tulevien vedynsiirtoasiakkaidemme kanssa yhteistyössä toteuttamalla ensimmäisen suunnitteluvaiheen teknis-taloudellisia konseptiarvioita. Tulevat asiakkaamme ovat saaneet myös mahdollisuuden solmia aiesopimuksen kanssamme tulevan siirtotarpeen

Asiakkaat

- › Kaasun tukku- ja vähittäismarkkinatoimijat
- › Uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen tuotantolaitokset
- › Kaasun loppukäyttäjät
- › LNG-terminaalit
- › Jakeluverkon haltijat
- › Alkuperätakuutoimijat

- › Energiayhtiöt
- › Maakaasun tukkumarkkinatoimijat
- › Kaasun loppukäyttäjät

osoittamiseksi ja kansallisen järjestelmäsuunnittelun tueksi. Vuoden 2025 aikana aiesopimusten perusteella vedyn siirtotarve ensimmäisen vaiheen kansalliselle vedyn siirtoverkolle on noin 13 gigawattia.

Projektitoteutuksen palvelut

Gasgridin projektitoteutustoiminto varmistaa hankkeidemme laadukkaan ja kustannustehokkaan etenemisen. Toiminto toteuttaa metaani- ja vetynfraktuurihankkeemme ja tukee sisäisiä asiakkaita kaasuliiketoiminnon ja vetykehityksen hankkeiden edistämisessä.

» Lue lisää Gasgridin toiminnasta liiketoimintakatsauksista sivulta 24 alkaen.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Gasgridin liiketoiminnot vuonna 2025



Kaasuliiketoiminta

Siirrämme kaasua teollisuuden, energia-alan ja kotitalouksien tarpeisiin. Tarjoamme asiakkaillemme turvallisen ja luotettavan kaasujen siirtoalustan, johon on liitetty kaksi LNG-terminaalia ja viisi biokaasulaitosta. Kokonaisuuteen kuuluva Balticconnector-meriputki mahdollistaa kaasunsiirron Suomen ja Viron välillä.

Kaasun kokonaiskäyttö Suomessa:
12,1 TWh

Myönsimme alkuperätakuita:
noin **370 GWh** edestä

Siirtoalustan toimitusvarmuus:
100 %



LNG-terminaali

Toimitamme kaasua teollisuuden, energiantuotannon ja kotitalouksien tarpeisiin. Terminaaliavassa nesteytetty maakaasu, LNG, varastoidaan, höyrystetään ja syötetään valtakunnalliseen kaasun siirtoverkkoon sekä Balticconnector-meriputkea pitkin Baltiaan.

12 suuren ja **30** pienemmän kokoluokan LNG-säiliöalusta vieraili terminaalilla

Terminaaliiin tuotiin LNG:tä:
0,79 milj. t

Kaasuverkkoon syötettiin höyrystettyä LNG:tä: **9,4 TWh**



Vetykehitys

Edistämme kansallisia ja kansainvälisiä vetyinfrastruktuurihankkeita. Kehitämme yhdessä sidosryhmiemme kanssa alueellista yhteistyötä. Tavoitteemme on houkutella Suomeen uusia vetytalouden investointeja ja työpaikkoja sekä tukea vetyverkoilla kansallista energiaturvallisuutta ja -omavaraisuutta.

Kansallisen vetyverkon suunniteltu pituus:
noin **1 500** km

Aiesopimusten kautta ilmoitettu vedyn tuotanto- ja käyttökapasiteetti:
yli **13** gigawattia

Kansallisen ja kansainvälisen vetyinfrastruktuurin rakentuminen:
2030-luvun alkupuolelta alkaen



Projektitoteutus

Suunnittelemme ja toteutamme Gasgridin verkosto- ja infrastruktuuri-projektit turvallisesti ja vastuullisesti. Olemme johtava kansallinen vety- ja metaaniteknologian sekä kaasu-järjestelmien käytön osajaorganisaatio. Jaamme turvallisuus- ja toimiala-osaamistamme markkinaosapuolille.

Kansallisen vetyverkon linjaukseen liittyviä maanomistajatilaisuuksia: **26**

Maanomistajia, joita suunniteltu kansallinen vetyverkko koskee: **14 000**

Yhteistyökumppaneita mukana infrastruktuuriprojekteissa: **79**

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-terminaali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Uusiutuvien kaasujen kysyntä kasvussa, siirtoverkkoliityntä-kyselyt lisääntyneet

Vuonna 2025 kaasuliiketoiminnassa keskityttiin edistämään uusiutuvien kaasujen käytön kasvua ja tuotantolaitosten liittämistä kaasun siirtoverkkoon. Suomen energiajärjestelmää tasapainottavien kaasumoottorivoimalaitosten liittäminen siirtoverkkoon on herättänyt kasvavissa määrin asiakkaiden kiinnostusta.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Vuosi 2025 oli Suomen kaasumarkkinoilla vakautumisen aikaa. Kaasumarkkina on pysynyt vakaana sen jälkeen, kun aiemmin voittunut Balticconnector-yhdysputki otettiin huhtikuussa 2024 uudelleen käyttöön. Kaasuinfrastruktuurin rooli säättövoimatuotannon mahdollistajana ja toteuttajana korostui, kun taas kaasun käyttö lämmöntuotannossa on vähentynyt kasvaneen sähkökattilakapasiteetin myötä. Teollisuussegmentissä kaasun rooli säilyi tärkeänä, mutta pääasiassa teollisuuden kaasun käytöstä muodostuva Suomen kaasun käytön peruskuorma laski kuitenkin vuoden aikana. Suomessa kaasun loppukäyttäjillä on kyky käyttää kaasun lisäksi vaihtoehtoisia raaka- tai polttoaineita teollisuuden tai energiantuotannon prosesseissa, mihin vaikuttaa muun muassa hintakilpailu.

Biometaanin kysyntä Suomessa kasvoi voimakkaasti ja kotimaisen tuotannon lisäksi biometaanit tuotiin Suomeen erityisesti Tanskasta. Gasgrid kävi katsausvuonna useita keskusteluita potentiaalisten uusien kaasunsiirtoverkkoon liittyjien kanssa, jotka suunnittelevat syöttävänsä biometaanit ja e-metaanit eli synteettistä metaania Suomen kaasujärjestelmään.

Gasgrid toimii viranomaisroolissa kaasun ja vedyn alkuperätakuurekisterin ylläpitäjänä ja kehittäjänä. Roolin myötä myönnämme alkuperätakuuta biometaanille, e-metaanille sekä vedylle. Kaasujen alkuperätakuu on sähköinen asiakirja, jolla varmennetaan, että kaasut on tuotettu uusiutuvista energianlähteistä. Myönsimme Suomen ensimmäiset alkuperätakuut uusiutuvalla vedylle lokakuun lopussa 2025. Vuoden 2025 aikana myönsimme alkuperätakuuta noin 370 (370) gigawattitunnin edestä. Alkuperätakuiden tuonti ulkomailta Suomeen kasvoi merkittävästi ollen noin 1,3 terawattituntia (400 GWh).

Kaasun rooli sähkömarkkinoiden vakauttajana erityisesti talvikaudella on kasvanut

Työ- ja elinkeinoministeriö julkaisi toukokuussa 2025 loppuraportissaan mallin, jonka tavoitteena on varmistaa riittävä sääriippumaton sähköntuotanto Suomessa. Raportti korostaa kaasujen merkitystä sähköntuotannon turvaamisessa ja jouston lisäämisessä energiamarkkinoille.



Arvioimme, että nykyinen kaasumarkkina ja -infrastruktuuri kykenevät tarjoamaan fossiilittoman jouston tukimekanismia, jonka tarkoituksena on lisätä pitkäkestoista, fossiilitonta joustokapasiteettia Suomen sähköjärjestelmään. Kaasujärjestelmän siirtokapasiteetti mahdollistaa uusien asiakaskohteiden, kuten kaasumoottorivoimalaitosten, liittämisen verkkoon luotettavasti ja nopeasti. Uusia laitoksia voitaisiin ottaa käyttöön jo 2–3 vuodessa.

Moottorivoimalaitokset osana Suomen energiajärjestelmää ovat konkreettinen esimerkki syventävästä sektori-integraatiosta kaasu- ja sähkömarkkinoiden välillä. Sääriippuvaisen uusiutuvan sähköntuotannon kasvu lisää tarvetta säättökykyiselle sähköntuotannolle erityisesti niinä jaksoina, kun aurinko ei paista tai ei tuule riittävästi. Tällöin kaasu toimii tärkeänä hyödykkeenä tasapainottamassa sähkömarkkinan hintapiikkejä, ja nopeasti säädettävä kaasumoottori on erinomainen sähkön tuottaja. Uusiutuvien kaasujen kansallisen tuotannon kasvu sekä lisääntynyt maahan-tuonti ovat parantaneet edellytyksiä käyttää moottorivoimalaitoksissa uusiutuvia kaasuja maakaasun lisäksi.

Kaasunsiirtoalustaa kehitetään ja ylläpidetään toimitusvarmuuden ylläpitämiseksi

Gasgridin operoima Suomen kaasunsiirtoverkosto on pituudeltaan 1 300 kilometriä ja se sisältää valtionrajat ylittävän Balticconnector-meriputken. Siirtoalustaan on liitetty kaksi LNG-terminaalia Inkoossa ja Haminassa sekä viisi biokaasulaitosta, jotka sijaitsevat Kouvolassa, Lahdessa, Mäntsälässä, Riihimäellä ja Lohjalla. Suomen kaasujärjestelmän siirtokapasiteetti on maksimissaan noin 140 gigawattituntia päivässä. Suurin vuorokautinen käyttövolyyymi oli raportointivuonna noin 96 gigawattituntia.

Kaasun siirron toimitusvarmuus säilyi katsausvuonna kuudetta vuotta peräkkäin 100 prosentissa, ja asiakkaamme saivat kaasun luotettavasti käyttökohteisiinsa. Siirtoinfrastruktuuri oli markkinoiden käytettävissä lähes täysimääräisesti, mutta kesäkuussa sekä lokakuun loppupuolella Balticconnectorin siirtokapasiteetti oli rajoittunut Viron ja Latvian siirtoinfrastruktuurissa tehtyjen huoltotöiden vuoksi. Näinä ajanjaksoina Suomen kaasun kysyntä katettiin pääasiassa tytäryhtiömme, Floating LNG Terminal Finlandin operoiman Inkoon LNG-terminaalin kautta ja Hamina LNG:n operoiman Haminan terminaalin kautta. Lisäksi elokuussa Haminan alueella havaittiin tekninen poikkeama siirtoputkessa, joka vaati putken välitöntä korjausta ja hetkellistä käytöstä poisottoa. Haminan LNG-terminaali turvasi työn aikana fyysisen kaasunsiirron kriittiselle toimituskohteelle, ja samalla Gasgrid hyödynsi siirtoputkiston energiavaraston mahdollistamaa joustoa asiakasvaikutusten minimoimiseksi.

Jatkoimme tiivistä yhteistyötä Baltian siirtoverkonhaltijoiden kanssa tavoitteena likvidi ja kilpailtu alueellinen markkina, jossa tarkoituksenmukaisella tasolla harmonisoidut säännöt ohjaavat kaasumarkkinoilla toimimista. Lisäksi Suomen ja Baltian siirtoverkonhaltijat sekä LNG-terminaaliyhtiöt koordinoivat toimivan ja toimitusvarman kaasuinfrastruktuurin vaatimat huolto- ja kunnossapitotyöt tavoitteena ajoittaa työt sellaiseen ajankohtaan, jolloin niillä olisi mahdollisimman vähäinen vaikutus markkinaan.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Yli 6 000 siirtoverkon kunnossa-pitotyötä vuoden aikana

Toimintaympäristön muutosten vuoksi poistimme vuoden 2025 aikana yhden kompressoriyksikön käytöstä. Toisen kompressoriyksikön poistamme käytöstä vuonna 2027. Teimme myös Inkoon kompressoriasemalle uuden paineen-säätölinjan, minkä avulla saimme kaasunsiirtoon lisää joustavuutta ja jolla paransimme Inkoon LNG-terminaalin meluntorjuntaa.

Kaasunsiirtoverkoston turvallinen ja luotettava toiminta edellyttää yllä-pitotoimina jatkuvaa huoltoa, kunnon valvontaa ja laiteusintoja. Vuonna 2025 suoritimme yli 6 000 erityyppistä kaasunsiirtoverkon kunnossapitotyötä. Toiminnan kriittisyyden vuoksi työt painoutuivat enemmän ennakoiwaan kunnossapitoon korjaavan kunnossapidon sijaan.

Kaasut tarjoavat joustoa sähköntuotantoon

Kaasun käyttö Suomessa laski katsausvuonna edellisvuoteen verrattuna. Vuoden 2025 kaasun käyttö Suomessa oli yhteensä noin 12,1 (14) terawattituntia. Pääasiassa teollisuussegmentistä muodostuva kaasun käytön peruskuorma laski vuoden aikana 25–30 gigawattituntia päivässä tasolle 15–20 gigawattituntia päivässä. Korkeat sähkön hinnat vaikuttivat vuoden aikana kaasun käyttötasoon erityisesti ensimmäisen kvartaalin aikana, jolloin kaasuinfrastruktuuri tarjosi tärkeää joustoa sähköntuotantoon Suomen ydinvoimalaitosten vuosihuoltojen aikana.

Kaasun siirtohinnoittelua uudistettiin

Vuoden 2025 aikana Gasgrid toteutti EU-asetuksen mukaisen kaasun

”Esitimme alennuksia uusiutuvan kaasun syöttöön tukeaksemme vähähiilisten kaasujen markkinakehitystä.”

siirtohinnoittelua koskevan julkisen kuulemisen sekä viranomaisprosessin. Gasgrid ehdotti siirtopalveluhinnoittelun rakenteeseen uuden hinnoittelukomponentin, tehomaksun lisäämistä. Uuden hintakomponentin ajurina on viimeisten vuosien aikana tapahtunut muutos siirtopalvelun ja -infrastruktuurin käytössä erityisesti energiantuotantosegmentissä. Tehomaksun tavoitteena on tasapainottaa eri asiakassegmenttien siirtopalvelusta maksamaa kustannusta suhteessa infrastruktuurin tarjoamaan palveluun ja arvonaluontiin sekä lisätä siirtohinnoittelun vakautta. Toisena keskeisenä uudistuksena Gasgrid esitti 100 prosentin alennusta syöttökapasiteettituotteen hintaan Suomen kaasujärjestelmään syötetylle uusiutuvalla kaasulle sekä 75 prosentin alennusta syöttöpisteestä Suomen kaasujärjestelmään syötetylle vähähiiliselle kaasulle. Gasgrid esitti näitä alennuksia tukeakseen puhtaiden kaasujen markkinakehitystä sekä lisätä Suomea houkuttelevuutta uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen tuotantolaitosten investoinneissa. Uudistukset hinnoittelussa astuivat voimaan 1.1.2026.

Kaasumoottori-voimalaitosten ja bio- ja e-metaanilaitosten liittäminen siirtoverkkoon kiinnostaa

Kehitämme aktiivisesti kaasunsiirtoverkkoamme vastataksemme asiakkaidemme tarpeisiin ja luodaksemme arvoa kaasumarkkinoiden toimijoille.

Selvitämme kaasunsiirtoverkkoon liittymisen asiakastarpeita koko Gasgridin siirtoputkiston varrella. Lisäksi tutkimme potentiaalisia uusia kaasun siirtoputkiston reittejä Länsi-Suomessa. Kaasujärjestelmällä on hyvät edellytykset liittää uusia asiakkaita järjestelmään tukemaan sähkömarkkinan teho- sekä joustotarpeita.

Neuvottelimme vuoden aikana useiden toimijoiden kanssa kaasumoottorilaitosten liittämisestä siirtoverkkoon. Gasgridin kaasun siirtojärjestelmään on liittyneenä noin 1 000 megawattia säävarmaa sähkön tuotantotehoa, joka tukee yhteiskunnan toimivuutta kylminä ja tuulettomina ajanjaksoina.

Raportointivuonna kävimme lukuisia neuvotteluja potentiaalisten bio- ja synteettisen metaanin tuottajien kanssa, jotka suunnittelevat liittymää Suomen kaasuverkkoon. Lähivuosina Suomen kaasuverkossa todennäköisesti siirretään uusiutuvan biometaanin lisäksi uusiutuvaa, synteettistä metaania. Uusiutuvan kaasun tunnistettua syöttöpotentiaalia on yhteensä noin seitsemän terawattitunnin verran.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

”EEX-kaasupörssi on lisännyt kaupankäyntiä ja mahdollistanut tehokkaamman kaupankäynnin eri markkina-alueiden välillä.”

EEX-kaasupörssi aloitti toimintansa Suomen kaasumarkkinoilla

EEX-pörssin käyttöönotto syyskuussa muutti Suomen kaasumarkkinaa merkittävästi. EEX on eurooppalainen markkinapaikka, jossa voi käydä kauppaa kaasulla, sähköllä ja muilla energiatuotteilla. Kaupankäynti siirtyi GET Balticin alustalta Euroopan laajuiselle EEX-alustalle, mikä yhdisti Suomen ja Baltian markkinat tiiviimmin eurooppalaiseen kaasukauppaan. Uusi malli tarjoaa markkinaosapuolille tuotteet päiväkauppaan eli ns. spot- sekä futuurikauppaan, joka koskee pidemmän aikavälin sopimuksia. Ensimmäisten toimintakuukausien perusteella EEX:n markkinoille tulo on vahvistanut markkinoiden likviditeettiä, lisännyt kaupankäynnin volyyymiä sekä mahdollistanut tehokkaamman kaupankäynnin eri markkina-alueiden välillä.

Asiakas- ja sidosryhmäyhteistyö keskiössä

Jatkoimme tiivistä asiakasyhteistyötä järjestämällä muun muassa vähähiilisiä kaasuja koskevan

asiakastilaisuuden sekä puolivuositaiset kaasumarkkinafoorumit asiakkaillemme. Lisäksi järjestimme asiakkaillemme kuukausittain kaasumarkkinan ajankohtaiskatsauksia.

Uusiutuvien kaasujen markkinakehityksessä teimme aloitteen toimia kokoavana voimana kokonaisuudessa, jossa uusiutuvien kaasujen siirron eheä toimitusketju vaatii yhteen toimivat menettelyt useiden eri viranomaistahojen, kuten Energiaviraston ja Verohallinnon kanssa, ja sidosryhmien, kuten alkuperätakuurekisterin ylläpitäjien kanssa. Jatkamme vuonna 2026 aktiivista työtä uusiutuvien kaasujen markkinakokonaisuuden selkeyttämiseksi.

Vastaamme Suomen kaasujärjestelmästä

Energiavirasto on asettanut emoyhtiömme Gasgrid Finlandin järjestelmävastaavaksi kaasunsiirtoverkon haltijaksi Suomessa. Toimimme koko kaasujärjestelmän tasevastaavana, ja velvollisuutemme on markkinaosapuolten kaupallisen tasapainon hallinta ja tarvittaessa

ohjaaminen myymällä ja ostamalla tasekaasua kunkin kaasuvuorokauden päätyttyä.

Lisäksi suoritamme kaasujärjestelmän valtakunnallisen taseselvityksen, jossa määritetään kaikkien osapuolten tekemät järjestelmään syötöt ja järjestelmästä otot tasejaksoittain.

Vuoden aikana markkinaosapuolet onnistuivat tasehallinnassa hyvin. Kehitimme sisäisiä tasehallintaan ja -ohjaukseen liittyviä toimintamalleja. Gasgridin taseohjaustoimenpiteissä tärkeintä on kaasujärjestelmän tasapainon varmistaminen sekä kustannustehokkuus siten, että tasehallintaan liittyvät kustannukset kohdistuvat mahdollisimman suurelta osin tasepoikkeamien aiheuttajiin.

Järjestelmävastuu velvoittaa meitä huolehtimaan kaasujärjestelmän teknisestä toimivuudesta yhdessä muiden markkinatoimijoiden kanssa siten, että kaasujärjestelmä on teknisesti yhteensopiva. Vuonna 2025 järjestelmävastuuseen liittyvät tehtävät toteutuivat suunnitellusti.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-terminaali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Kaasunsiirron toimitus- ja huoltovarmuus toiminnan ytimessä

Gasgridin strategian ja toiminnan ytimessä on kaasunsiirron toimitus- ja huoltovarmuuden varmistaminen kaikissa olosuhteissa. Toimimme järjestelmävastaavana siirtoverkonhaltijana ja tuotamme yhteiskunnan kannalta kriittisiä palveluita, jotka varmistavat energiansaannin jatkuvuuden niin normaali- kuin poikkeusoloissakin.

Toimitusvarmuus toteutuu ammattitaitoisen siirtojärjestelmän kunnossapidon, valvonnan ja operoinnin kautta. Se on keskeinen osa arvolutapausta asiakkaillemme teollisuudessa, sähkön ja lämmön tuotannossa sekä kotitalouksissa. Vuonna 2025 kaasunsiirron toimitusvarmuus oli kuudetta vuotta peräkkäin 100 prosenttia, eikä yhtään suunnittelematonta toimituskatkoa tapahtunut.

Huoltovarmuus puolestaan kytkeytyy rooliimme yhteiskunnan kriittisenä infrastruktuuritoimijana ja korostuu erityisesti poikkeustilanteissa, joissa toimimme kaasunsiirron järjestelmävastaavana sekä vastaamme suojattujen asiakkaiden kuten kotitalouksien ja sosiaali- ja terveyspalveluiden tarvitsemasta kaasunsaannista. Varautumissuunnitelmamme kattaa sekä normaaliolojen häiriötilanteet että valmiuslain mukaiset poikkeusolot. Siihen sisältyy muun muassa kriittisten varaosien varastointi, varakapasiteetin ylläpito ja poikkeustilanneharjoitukset. Inkoon LNG-terminaali toimii vaihtoehtoisena kaasun tuontireittinä ja terminaali vahvistaa toimitus- ja huoltovarmuutta erityisesti häiriötilanteissa. Terminaalin vakiintunut asema osana energiajärjestelmää tukee koko yhteiskunnan vakautta ja energiansaannin jatkuvuutta.



TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Palveluiden kehittämistä ja sidosryhmien kuuntelemista

Inkoon nesteytettyä maakaasua varastoivassa LNG-terminaalissa keskityimme kolmantena toimintavuonna terminaalipalveluiden ja kaupallisen toiminnan kehittämiseen, vahvistimme uudet terminaalisäännöt sekä toteutimme meluntorjuntatoimenpiteitä virallisiin mittauksiin ja asukaspalautteisiin pohjautuen. Laivan huoltotoimenpiteet kuivatelakalla sujuivat erinomaisesti hyvän suunnittelun ansiosta.

Poikkeuksellisen leuto talvi, korkealla ollut kaasun hinta ja Suomen ja Viron välisen Balticconnector-kaasuyhdysputken normaali toiminta vaikuttivat Inkoon LNG-terminaalimme kysyntään vuoden 2025 aikana. Vuonna 2024 LNG-terminaali turvasi kaasunsaantia merenalaisen Balticconnector-yhdysputken ollessa poissa käytöstä huhtikuun lopulle saakka. Vuonna 2025 Balticconnector oli jälleen toiminnassa normaalisti läpi vuoden ja tämä vaikutti LNG-terminaalin käyttöasteeseen. Toimintavuonna terminaalipalvelut eivät olleet käytettävissä koko vuotta, sillä terminaalilaiva oli suunnitellusti huollossa telakalla elokuun puolesta välistä syyskuun loppuun asti. Kolmantena toimintavuonna terminaalin toimitusvarmuus pysyi erinomaisella tasolla, eikä toimituskatkoja ollut.

Terminaalilla vieraili 12 (24) suurta LNG-säiliöalusta tuomassa LNG-lasteja vuoden 2025 aikana.

Pienemmän kokoluokan laivojen mahdollisuus vieraillla terminaalilla vahvistettiin loppuvuonna 2023, ja otettiin käyttöön 2024. Pienemmät laivat voivat tuoda terminaalille lisälasteja LNG:tä tai niihin voidaan lastata LNG:tä terminaalilaivasta ja kuljettaa muun muassa siirtoverkon ulkopuolisiin, niin sanottuihin off-grid-terminaaleihin. Vuoden 2025 aikana terminaalilla vieraili 30 (18) pienemmän kokoluokan laivaa. Näistä yksi (2) laiva toi pienen määrän LNG:tä terminaalille ja 29 (16) laivaa uudelleenlastasi LNG:tä terminaalista. Asiakkaat ovat olleet tyytyväisiä pienempien laivojen palveluun ja ovat hyödyntäneet palvelua ympäri vuoden optimoidakseen ison tuontilastin joustavaa käyttöä omassa liiketoiminnassaan. Kehitimme toimintaa edelleen vuoden 2025 aikana ja tavoitteenamme on mahdollistaa jatkossa vieläkin pienempien laivojen vierailu terminaalilla.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-terminaali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Palveluvalikoiman kehittämistä asiakastarpeiden perusteella

Inkoon LNG-terminaalin pää tavoite on turvata kaasujen saantia ja Suomen energiaihtensäilytystä. Sen toiminta perustuu Energiaviraston vahvistamiin terminaalisääntöihin. Sääntöjen tavoitteena on mahdollistaa terminaalikapasiteetin hyödyntäminen mahdollisimman tasapuolisesti eri toimijoille. Vuoden 2025 aikana kävimme tiivistä vuoropuhelua markkinaosapuolten kanssa mahdollisista parannuksista ja markkinaa tukevista toimenpiteistä. Keskustelun myötä vahvistettavaksi esitettäviin ehtoihin sisältyy uusia palveluita ja varausten allokointimenetelmiä, joilla vastataan markkinatoimijoiden toivomuksiin.

Päivitettyissä säännöissä lisäjoustoa antaa muun muassa mahdollisuus siirtää varatun slotin ajankohtaa kvartaalin sisäisesti, siirtää varastoinventaaria terminaalin käyttäjien välillä sekä mahdollisuus varata monivuotista kapasiteettia (long term capacity) terminaalilta. Energiavirasto järjesti kuulemisen terminaaliyhtiön hakemuksesta muuttaa vahvistettuja ehtoja. Kuuleminen oli auki 30.5.2025 asti ja säännöt vahvistettiin heinäkuun alussa 2025 ajalle 1.1.2026–1.1.2027.

Otimme uusien sääntöjen vahvistuttua käyttöön mahdollisuuden varata kapasiteettia myös monivuotisesti. Terminaalilta onkin jo varattu kapasiteettia esimerkiksi vuodelle 2027.

Osana palveluvalikoiman kehittämistä avasimme asiakkaillemme mahdollisuuden vuoden alusta alkaen myös pienempien lisälastien tuomiseen jo varattujen slotien päälle (Adjusted Late Spot Slot -palvelu). Palvelun myötä markkinatoimijat voivat ehdottaa terminaalioperaattorille ylimääräisiä lastiajankohtia ja -määriä. Asiakkaamme hyödynsivät Adjusted Late Spot Slot -palvelua aktiivisesti sekä keväällä että syksyllä.

Itämeren alueelle yhteinen suunnitelma kunnossapitotöistä

Laadimme vuoden aikana muiden Itämeren ja Suomen alueen kaasunsiirtoverkonhaltijoiden kanssa

yhteistyössä Itämeren ja Suomen alueen konsolidoidun suunnitelman kunnossapitotöistä. Suunnitelman tekoon osallistuivat lisäksemme liettualainen Amber Grid, latvialainen Conexus Baltic Grid ja virolainen Elering sekä LNG-terminaalin liettualainen operaattori KN Energies. Suunnitelma kattaa vuoden 2026 ja sisältää kaasunsiirtojärjestelmien, LNG-terminaalien ja Latviassa sijaitsevan Inčukalnsin maanalaisen kaasuväestön suunnitellut huoltotoimenpiteet sekä markkinatoimijoille käytettävissä olevat kapasiteetit.

Terminaalilaivan huolto sujui erinomaisesti

Terminaalilaiva (FSRU Exemplar) oli kuivatelakalla elokuun puolivälistä syyskuun loppupuolelle. Kyseessä oli normaali ja ennalta suunniteltu huolto, jonka tavoitteena on varmistaa terminaalin turvallinen ja tehokas toiminta. Telakointi sujui hyvin ja edellä aikataulua huolellisen suunnittelun ja tiiviin valmistelun ansiosta. Telakoinnin yhteydessä laivalla toteutettiin erilaisia tarkastuksia, päivitettiin laivan elektronisia järjestelmiä sekä varmistettiin laivan uudelleen sertifiointi seuraavalle viiden vuoden jaksolle. Laiva sai myös uuden maalipinnan. Laivan poissaollessa toteutimme myös Inkoon terminaalialueella huoltotoimenpiteitä. Pilotimme terminaaliaalueella raportointivuoden aikana myös drone-valvontaa osana infrastruktuurin normaaleja huoltotoimenpiteitä sekä toteutimme meluntorjuntatoimenpiteitä.

Terminaali tärkeä osa kokonaisenergiajärjestelmää

Terminaalin rooli Suomen huoltovarmuuden ja energia-markkinoiden vakauden tukijalkana on edelleen merkittävä. Gasgrid jatkaa työtä vastuullisen ja avoimen energiainfrastruktuurin kehittämiseksi tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden, viranomaisten ja paikallisyhteisöjen kanssa. Vuoden 2025 aikana aloitettiin pitkän aikavälin suunnittelu LNG-terminaalin roolista. Terminaali on tärkeä osa kokonaisenergiajärjestelmää Suomessa, ja työtä huoltovarmuuden ja markkinatoimijoiden kannalta optimaalisen tulevaisuuden ratkaisun löytämiseksi jatketaan vuonna 2026.

case

Asukaspalaute vauhditti meluntorjuntatoimia

Inkoon LNG-terminaaliyhtiömme on panostanut toimintansa alusta alkaen avoimeen vuorovaikutukseen lähialueen asukkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Säännöllisissä asukastilaisuuksissa kuulemme Inkoon alueen asukkaiden palautteita. Kehitämme toimintaa palautteiden pohjalta.

Helmikuussa 2025 terminaaliyhtiö järjesti lähiseudun asukkaille ja muille kiinnostuneille avoimen tilaisuuden, jossa kerrottiin terminaali-alueen meluntorjuntatoimenpiteistä. Aloitimme meluntorjuntatoimenpiteiden suunnittelun sekä virallisten melumittausten tulosten että asukkailta saatujen palautteiden vuoksi. Osana meluntorjuntatoimenpiteitä kotoimme terminaaliaalueella loppuvuoden 2024 ja alkuvuoden 2025 aikana kannella sijaitsevat kolme tuuletinta. Samalla siirsimme paineenhallintaan liittyvän paineen laskun pysyvästi aluksesta Inkoon kompressoriasemalle. Teetimme kesällä 2025 laivalla äänilähdemittauksia, joiden perusteella aiempi melumallinnus päivitettiin.

Uudet viralliset ympäristömelumittaukset toteutettiin loppuvuonna 2025 ja niiden tuloksena voimme todeta meluntorjuntatoimenpiteiden olleen onnistuneita.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Suomi vahvistaa asemaansa uusiutuvan energian kentällä

Kansallisen vetyverkon suunnittelun ja aluekehityksen edistyminen, asiakkuuksien ja vetylaaksojen vahvistuminen sekä kansainvälisten hankkeiden eteneminen vahvistivat pohjaa tulevan vetymarkkinan liikkellelhtöön. Vuonna 2026 tavoitteenamme on kiihdyttää alueellisten vetylaaksojen kehitystä ja tukea erilaisten vetytalouden arvoketjujen syntymistä, jotta Suomi voi parhaalla mahdollisella tavalla hyödyntää uusiutuvan, vähähiilisen energian mahdollisuudet ja vahvistaa asemaansa vetytalouden edelläkävijänä.

Suomen ja EU:n ilmastotavoitteiden saavuttaminen edellyttää siirtymää vähähiiliseen, uusiutuvaan energiaan. Vedyllä on keskeinen rooli teollisuuden sähköistämässä ja päästöjen vähentämisessä. Samalla vety mahdollistaa uusien liiketoimintamallien sekä arvoketjujen syntymisen. Vetyhankkeet tuovat investointeja ja työpaikkoja eri puolille Suomea, mikä vahvistaa alueellista elinvoimaa ja kansantalouden kasvua.

Vetyliiketoiminnan kehitys tukee Suomen energiaturvallisuutta ja kilpailukykyä. Vety mahdollistaa energian varastoinnin ja siirron kustannustehokkaasti. Tämä tukee uusiutuvan energian laajamittaista käyttöönottoa. Kansallinen vetyverkko ja siihen liittyvät investoinnit ovat avainasemassa, kun rakennetaan

kestävää kasvua ja vahvistetaan Suomen asemaa energiatalouden edelläkävijänä.

Suomella on erinomaiset edellytykset vetytalouden kehittämiseen. Maassamme on runsaasti uusiutuvaa energiaa, vakaa ja luotettava sähköverkko sekä toimiva yhteiskunta, jossa muun muassa luvitusprosesseja pyritään hallitusohjelman mukaisesti nopeuttamaan. Lisäksi vahva energia-alan osaaminen, infrastruktuuri ja yhteistyökyky sidosryhmien kanssa tukevat investointien toteuttamista ja siirtymää kohti vähähiilisempää energiataloutta.

Vety vauhdittaa energiamurrosta ja Suomen kilpailukykyä

Vuonna 2025 vety on noussut yhteiskunnallisessa

keskustelussa keskeiseksi ratkaisuksi, jolla pyritään vastaamaan ilmastomuutoksen haasteisiin, vahvistamaan Suomen energiaturvallisuutta ja tukemaan kansantalouden kasvua sekä pitkän aikavälin kilpailukykyä.

Vetyliiketoiminnan kehittäminen nähdään osana laajempaa energiamurrosta, jossa fossiilisia polttoaineita ja tuotteita korvataan uusiutuvilla ja vähähiilillä energialähteillä ja raaka-aineilla. Vety mahdollistaa erityisesti teollisuuden päästövähennyksiä, tukee sähköjärjestelmän joustavuutta ja luo uusia mahdollisuuksia niin vientiin kuin kotimarkkinoillekin. Alueelliset vetylaaksot, kansallinen vetyverkko ja kytkeytyminen laajempaan eurooppalaiseen sisämarkkinaan ja arvoketjuihin ovat avainasemassa, kun rakennetaan kestävää kasvua ja vahvistetaan Suomen asemaa eurooppalaisessa vetytaloudessa.

Euroopassa vetytalouden kehitystä on hidastanut erityisesti vetyä koskevan sääntelyn viivästyminen. Hidastuminen ei kuitenkaan ole muuttanut kokonais-kuvaa, vaan vety nähdään edelleen keskeisenä ratkaisuna ilmastotavoitteiden saavuttamisessa ja energiamavaraisuuden vahvistamisessa.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-termiinaali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Yhdessä kohti vetytaloutta:**Asiakkaat ja alueet ratkaisujen rakentajina**

Vuonna 2025 asiakkuudet ja alueellinen kehitys nousivat vetyliiketoiminnan kehityksen keskiöön. Katsausvuoden aikana kartoitimme vetyhankekehityksen tilaa alueellisesti ja syvensimme ymmärrystämme vedynsiirron tarpeesta. Kartoituksella selvitettiin muun muassa, millä alueilla kansallisella vetytaloudella on parhaat edellytykset uusiutuvan vedyn tuotantoon ja käyttöön sekä vedyn jalostamiseen edelleen korkean lisäarvon tuotteiksi. Samalla analysoimme, millä periaatteilla ensimmäiset alueelliset vetykeskittymät eli niin sanotut vetylaaksot syntyvät ja sitä, millainen infrastruktuuri palvelisi niitä parhaiten eri kehitysvaiheissa.

Tulevassa aluekehitystyössä korostuu investoivien yritysten rooli, sillä ne mahdollistavat konkreettiset investoinnit ja uusien arvoketjujen syntymisen. Alueelliset toimijat, kuten kaupungit, kunnat ja aluekehitysyhtiöt, voivat tukea kehitystä. Vetytalouden uudet arvoketjut voivat muuttaa alueellista elinkeinorakennetta merkittävästi, ja siksi yhteistyö eri toimijoiden välillä on ratkaisevaa. Suomen vetyinfrastruktuurin rakentaminen on strateginen tavoitteemme. Runkoverkko sekä alueelliset verkot mahdollistavat tulevaisuudessa vetymarkkinan syntymisen ja tukevat laajamittaista siirtymää vähähiiliseen energiaan. Verkkoa suunniteltaessa lähtökohtana on tunnistaa asiakkaiden investointihankkeet, jotka ovat edenneet suunnittelussa pisimmälle ja joissa investointihalukkuus toiminnan käynnistämiseen on pitkällä.

Katsausvuonna tiivistimme yhteistyötämme asiakkaiden kanssa ja solmimme 20 aiesopimusta (Letter of Intent) ensimmäisten tulevien markkinaosapuolten kanssa. Nämä tahot kehittävät vedyn tuotannon ja kysynnän hankkeitaan omien asiakkaidensa ja kehittyvän markkinan tarpeisiin. Hankkeiden osalta on myös tunnistettu siirtotarve tulevalle vedyntuotannolle tai -käytölle. Aiesopimuksilla käynnistämme asiakkaita ja alueita palvelevan verkon kehitystyön ja kuvaamme sen sisällön yhdessä alueen keskeisten toimijoiden

kanssa. Vuoden loppuun mennessä aiesopimusten kautta ilmoitettu vedyn tuotanto- ja käyttökapasiteetti ylitti 13 gigawattia.

Sidosryhmätyöllä yhteinen suunta vetykehitykselle

Vuosi 2025 oli aktiivisen vuoropuhelun aikaa eri sidosryhmien suuntaan. Järjestimme asiakastilaisuuksia, osallistuimme alan messuille ja toteutimme markkina-kyselyitä, joiden avulla keräsimme tietoa vetytalouden kehityksestä ja tulevien markkinaosapuolten tarpeista. Sidosryhmien aktiivinen osallistuminen ja vuoropuhelu olivat avainasemassa, jotta voimme onnistua kehitystyössämme. Asiakas- ja vetymarkkinayhteistyötämme tukee myös syksyllä julkaistu vedyn tietopaketti, johon voit perehtyä tarkemmin sivulta **34**.

Avasimme vuonna 2022 kaikille avoimen markkina-kyselyn, joka jatkuu edelleen. Keräämme ja päivitämme kyselyn avulla jatkuvasti tietoa alan toimijoiden tarpeista, markkinan kehitysnäkymistä ja reittisuunnitelmista. Saamamme tiedon avulla pystymme vastaamaan paremmin alan ja sen toimijoiden odotuksiin.

Maanomistajat ja alueelliset toimijat ovat myös olleet tiiviisti mukana infrastruktuurin suunnittelussa. Keskustelut heidän kanssaan sekä saamamme palautteet ovat mahdollistaneet yhteisen ymmärryksen syntymisen verkon reiteistä, vaikutuksista ja hyödyistä. Maanomistajien ja paikallisten toimijoiden osallistaminen on ollut avainasemassa erityisesti länsirannikon infrastruktuurihankkeiden suunnittelussa. Kerromme yhteistyöstämme maanomistajien kanssa tarkemmin projektitoteutuksen katsauksessa sivulta **35** alkaen.

Sekä maanomistajille että laajemmalle kansalais-kohderyhmälle on viestitty vetytaloudesta ja -infrastruktuurista sekä sen perusteista ja vaikutuksista. Lisäksi alkuvuodesta 2025 julkaisemamme Kasvusanomat-lehti toimi viestintäkanavana kansalaisviestinnässä. Lehdessä jaoimme ajankohtaista tietoa vetyliiketoiminnan kehityksestä ja tulevista mahdollisuuksista suunnitellun vetyverkonalueen asukkaille.

→ FAKTA ←

Aiesopimus vetyinfran kehittämistä Ahvenanmaalle

Gasgrid ja Ahvenanmaan maakuntahallitus allekirjoittivat vuonna 2025 aiesopimuksen vetyinfrastruktuurin kehittämistä Ahvenanmaalle. Pilottihankkeen tavoitteena on kartoittaa alueen vedyn tuotannon ja kulutuksen sijainteja sekä aikataulua, ja samalla edistää paikallista vetytaloutta. Ahvenanmaan maakuntahallitus aikoo rahoittaa osuutensa yhteistyöhankkeesta EU:n REPower-välineen varoilla ja hanke toimii esimerkkinä alueellisesta yhteistyöstä sekä vetytalouden mahdollisuuksien konkretisoimisesta Ahvenanmaalla.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kasuliiketoiminta
LNG-termiinaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI**HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN****TALOUDELLISET TIEDOT**

Yhteistyöllä vauhtia vetytalouden kehitykseen

Kansainväliset vetyhankkeet olivat osa vetyliiketoimintamme kehitystä vuonna 2025. Nordic Hydrogen Route, Nordic-Baltic Hydrogen Corridor ja Baltic Sea Hydrogen Collector siirtyivät toteutettavuusselvitysvaiheeseen (feasibility). Hankkeiden etenemistä tukee Euroopan unionin myöntämä rahoitus. Tammikuussa 2025 Gasgridin ja sen kumppanien hankkeille myönnettiin yhteensä 51,4 miljoonaa euroa CEF-tukea. Nämä hankkeet ovat saaneet jo aiemmin EU:n yhteisen edun mukaisten hankkeiden (PCI, Project of Common Interest) statuksen, mikä osoittaa niiden merkityksen markkinaintegraation, ilmastomuutoksen torjunnan ja energiajärjestelmän resilienssin kannalta koko EU:n tasolla. PCI-status mahdollistaa nopeutetun lupaprosessin ja EU-tuen, mikä vauhdittaa hankkeiden etenemistä kohti toteutusta. Myös Suomen vetyverkon kehitys hyöttyy tästä tuesta ja yhteistyöstä, sillä kansainväliset hankkeet vahvistavat kotimaisen infrastruktuurin ja markkinan rakentumista.

Kansainvälisten hankkeiden painopiste on ollut selvitystyössä ja suunnittelussa. Toteutettavuusselvitykset luovat pohjaa tuleville investoinneille ja mahdollistavat laajamittaisten infrastruktuurihankkeiden etenemisen. Konsortiohankkeiden eteneminen, Suomen aktiivinen rooli eurooppalaisessa vetytaloudessa ja rahoituksen läpinäkyvyys ovat teemoja, joista haluamme viestiä säännöllisesti ja avoimesti.

» Voit lukea lisää toimintaympäristöstä sivulta 10.



- Nordic Hydrogen Route Bothnian Bay (NHR)
- Nordic-Baltic Hydrogen Corridor (NBHC)
- Baltic Sea Hydrogen Collector (BHC)
- BHC mahdolliset haaralinjat



case

Vedyn tietopaketti edistämään vetymarkkinoiden syntyä

Syyskuussa 2025 julkaisimme ensimmäisen vedyn tietopaketin, jonka tavoitteena on edistää vetymarkkinoiden kehitystä ja lisätä ymmärrystä vedyn roolista energiatoimialalla.

Tietopaketti kokoaa yhteen ajan-kohtaista tietoa vedyn tuotannosta, siirrosta, infrastruktuurin ja markkinan kehityksen vaiheista, varastoinnista ja käyttökohteista. Lisäksi se avaa vetytalouden mahdollisuuksia teollisuudelle, energiasektorille ja liikenteelle. Julkaisumme tarjoaa tietoa muun muassa vedyn tuottajille ja kuluttajille päätöksen-teen sekä investointien suunnittelun tukemiseksi.

Tietopaketin julkaisun yhteydessä järjestimme asiakastilaisuuden, jossa alan toimijat pääsivät keskustelemaan vedyn ajankohtaisista teemoista ja markkinan kehitysnäkymistä. Keskusteluissa korostuivat erityisesti yhteistyön merkitys, tiedon jakaminen ja yhteisten tavoitteiden määrittely vetytalouden kehittämisessä.

Tavoitteenamme on julkaista päivitetty versio tietopaketista vuoden 2026 aikana. Päivitetyt tietopaketin sisällöissä aiotaan hyödyntää tulevien markkinaosapuolten sekä alueiden palautteita ja aloitteita.

Tietopaketti (.pdf)

www.gasgrid.fi/wp-content/uploads/Gasgrid_H2-Information-Package-for-Market-Participants_V1_Sep-2025_Final.pdf

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-termiinaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI**HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN****TALOUDELLISET TIEDOT**

Projektitoteutus toteuttaa metaani- ja vetyinfrastruktuurihankkeemme

Gasgridin projektitoteutustoiminto perustettiin vuoden 2024 alussa. Vuonna 2025 panostimme täydellä teholla käynnissä olevien metaani- ja vetyinvestointihankkeidemme edistämiseen, uusien isojen infrastruktuurihankkeiden toteutettavuusarviointivaiheiden läpiviemiseen sekä liiketoimintayksiköiden tukemiseen teknisellä asiantuntemuksellamme.

Projektitoteutusyksikkö toteuttaa muun muassa metaani- ja vetyinfrastruktuurihankkeiden konseptiselvityksiä, teknistä suunnittelua sekä projektiohjausta ja -hallintaa. Tarjoamme teknistä asiantuntijapalvelua investointiprojektien suunnitteluun ja läpiviemiseen sekä teemme materiaali- ja palveluhankintoja osana investointeja. Toiminto vastaa myös suunnittelu- ja rakennuttamiskumppanien ohjauksesta ja hallinnasta, luvitusprosesseista sekä maankäytöstä. Keskeisiä toimintoja ovat prosessiturvallisuuden ja projektriskien hallinta. Myös käyttöönoton suunnittelu ja investointiprojektien siirto osaksi liiketoimintayksikköjen operatiivista toimintaa kuuluvat toiminnon tehtäviin.

Katsausvuonna projektiportfolio koostui:

1. metaani-infrastruktuurin kehittämiseen liittyvistä investointiprojekteista,
2. vetyinfrastruktuurin suunnitteluvaiheen projekteista sekä
3. konseptiselvityshankkeista liittyen tuleviin mahdollisiin asiakasliittymiin sekä metaani- että vetyinfrastruktuuriin.

Huomionarvoista on, että kirkkaimman valokeilan kohdistuessa vihreää siirtymää vauhdittavaan vetyinfrastruktuurin kehittämiseen, on metaani-infrastruktuurilla ja sen kehittämisellä merkittävä rooli myös tulevaisuudessa synteettisen metaanin sekä biokaasuhankkeiden edistytessä valtakunnallisesti.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Projektitoteutus panostaa vetyinfrahankkeiden edistämiseen

Vuoden merkittävin projektitoteutuksen merkkipaalu oli vetyinfrastruktuurihankkeiden toteutettavuus-arviointivaiheiden käynnistyminen kesällä 2025. Tämä edellytti sekä projektisuunnitelmien valmistumista että avainkumppaneiden kilpailuttamista ja perehdyttämistä projektien suunnittelu-, ohjaus- ja ympäristövaikutusten arvioinnin (YVA) tehtäviin. Suunnitellusta vetyinfrastruktuurista julkaistiin päivitetty reittisuunnitelma vaihtoehtoiseen suunnittelutyön ja YVA-prosessien pohjaksi.

Varsinaisten vetyhankkeiden lisäksi panostimme merkittävästi vetyhankkeita mahdollistavien projektien edistämiseen. Merkittävimpänä osa-alueena oli vetyinfrastruktuurin turvallisuus, josta kävimme aktiivista vuoropuhelua viranomaisten kanssa. Tämän lopputuloksena saavutimme alustavan yhteisymmärryksen vetyinfrastruktuurin turvallisen sijoittamisen ja operoinnin periaatteista. Tämän pohjalta voimme edistää suunnittelutyötä varsinaisen lainsäädäntötyön edetessä rinnakkaisesti omalla aikataulullaan. Toisena olennaisena kokonaisuutena saimme valmiiksi vetyinfrastruktuurin alustavat teknisten ratkaisuiden konseptisuunnitelmat, joihin varsinaisen tekninen suunnittelu voi perustua.

Osana vetyhankkeita ja hankkeiden YVA-prosessien käynnistämistä käytiin alkuvuoden aikana keskustelukierrokset alustavan putkireitin varrella sijaitsevien kunnallisten toimijoiden kanssa. Keskusteluiden pohjalta reittisuunnitelmia tarkennettiin, ja käynnistimme kesän ja syksyn 2025 kuluessa maanomistajatilaisuuksia palautteen saamiseksi kaikilta reitin varrelta maata omistavilta tahoilta. YVA-prosessien edetessä keräämme systemaattisesti palautteet kaikilta sidosryhmiltä sekä pyrimme löytämään palautteet ja ympäristön mahdollisuudet huomioivan optimaalisen reittivaihtoehdon kansalliselle vedyn siirtoverkolle.

Vetyverkkoa suunnitellaan ihmiset sekä luonto huomioiden

Gasgrid haluaa huomioida sidosryhmien tarpeet kansallisen noin 1 500 kilometrin mittaisen vetyverkon linjaussuunnittelussa kattavasti, jotta reitti palvelee vetymarkkinaa mahdollisimman hyvin ja haitat ympäristöön ja lähialueilla ovat mahdollisimman pienet.

Syksystä 2025 alkaen Gasgridin asiantuntijat muun muassa maankäytöstä, luvituksesta, reittisuunnittelusta ja vetyliiketoiminnasta ovat tavanneet useita satoja maanomistajia suunnitellun vetyverkon varrelta Tornioista Uudellemaalle. Maanomistajatilaisuudet jatkuvat kevääseen 2026 asti, ja niistä on saatu paljon tärkeää tietoa reittisuunnittelun tueksi.

Vapaaehtoisia maanomistajatilaisuuksia järjestetään lakisääteisen ympäristövaikutusten arviointiprosessiin kuuluvien YVA-tilaisuuksien lisäksi, jotta maanomistajat saisivat riittävästi tietoa suunnitellusta vetyputken reitityksestä ja tilaisuuden esittää kysymyksiä putken vaikutuksista ympäristöön. Suunniteltu kansallinen vetyverkko koskee Suomessa noin 14 000 maanomistajaa, joita tapasimme katsausvuonna 26 maanomistajatilaisuudessa. Vuonna 2026 suunnittelemme järjestävämme noin 15 maanomistajatilaisuutta. Reilun 40 maanomistajatilaisuuden lisäksi palautetta kansallisen vetyverkon reitistä voi antaa myös sähköisellä palautelomakkeella. Maanomistajia on tiedotettu vetyverkon suunnittelun etenemisestä myös kirjepostitse lähetetyillä henkilökohtaisilla kirjeillä.

Vedyn siirtoverkon suunnittelussa huomioidaan kymmeniä muuttujia, kuten maa- ja kallioperä, asutus ja luontoselvitysten tulokset. Rakentamisessa suositaan peltoja ja tiealueiden läheisyyttä, ja metsät tarkastellaan alueittain luontoarvot säilyttäen. Näin vetyputkistosta aiheutuu mahdollisimman vähän haittaa ympäristölle, kun esimerkiksi peltojen käyttö on edelleen mahdollista siirtoputken rakentamisesta huolimatta. Luontoarvot ja suojellut lajit huomioidaan tekemällä luontokartoituksia. Kartoituksissa tunnistetaan uhanalaisia kasveja ja arvokkaita luontokohteita, jotta reitti voidaan suunnitella ympäristöä kunnioittaen.

Ympäristövaikutusten arviointi (YVA) on lakisääteinen osa vetyverkon suunnittelua, ja sen avulla selvitetään suunnitellun siirtoputken vaikutukset sekä mahdolliset lieventämiskeinot ympäristöön liittyen. Kansalliselle vedyn siirtoverkolle käynnistettiin viisi alueellista YVA-menettelyä, joiden ensimmäiset vaiheet (YVA-ohjelmat) valmistuvat talvella 2025–2026.

» Lue lisää kansallisen vetyverkon rakentamisesta [verkkosivuiltamme](#)

www.gasgrid.fi/rakentaminen/suomen-kansallinen-vedyn-siirtoverkko/

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-termiinaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Keskeisiä vastuullisuusteemojamme

Gasgridin toiminnassa keskeisiä vastuullisuusteemoja ovat kaasun siirron toimitusvarmuus ja turvallisuus kaikessa toiminnassamme sekä ympäristövastuullisuus metaanijärjestelmän kehittämisessä ja siirtoinfran rakentamisessa. Panostamme myös osaavaan ja hyvinvoivaan henkilöstöön ja yhteistyötä edistävään yrityskulttuuriin sekä erinomaiseen hallintotapaan, joka näkyy muun muassa osallistavassa sidosryhmäyhteistyössä sekä toimitusketjun vastuullisuudessa.

YMPÄRISTÖVASTUULLISUUS E

Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit huomioidaan kaasun siirtoinfrastruktuurin suunnittelussa

Ympäristön pilaantumisen ehkäisy ja ympäristövelvoitteiden noudattaminen ovat keskeisiä periaatteitamme. Vuonna 2025 edistimme luonnon monimuotoisuuden siirtymäsuunnitelmaa ja kehitimme luontovaikutusten arviointikäytäntöjä erityisesti vedyn siirtoputkihankkeissa, joissa aloitettiin ympäristövaikutusten arviointimenettelyt (YVA). Gasgridin tärkein keino luontohaittojen välttämiseksi ja lieventämiseksi on reittisuunnittelu. YVA-menettelyssä tarkastellaan erilaisia reittivaihtoehtoja ja toteutettavaa putkilinjaa leveämpää tutkimusaluetta. Lopulliset reittipäätökset tehdään ympäristövaikutusten arvioinnin tulosten, maanomistajien ja muiden tärkeiden osapuolten kanssa käytyjen keskusteluiden sekä tarkentuvan teknisen suunnittelun pohjalta.

Luontohaittoja voidaan edelleen lieventää valitsemalla maastoon parhaiten soveltuva rakentamistapa, joka huomioi paikalliset luontoarvot. Jos hankkeelle ei tarvitse tehdä YVA-menettelyä, tehdään suppeampi ympäristöselvitys, joka sisältää hankealueelle sijoittuvien luontoarvojen selvittämistä. Lisäksi käydään keskusteluja maanomistajien ja hankealueen asukkaiden kanssa. Näiden pohjalta reittisuunnitelmaa täsmennetään tarvittaessa.

Rakentamisesta aiheutuvia luontohaittoja ei voida täysin välttää. Sen vuoksi Gasgrid on aloittanut selvitykset kaasun siirtoinfrastruktuurin rakentamiseen liittyvien luontohaittojen hyödyntämisen vaihtoehtoista ja jatkaa selvityksiä vuoden 2026 aikana.

VASTUULLISUUSOHJELMA 2025–2026

Ympäristövastuullisuus E

- › Gasgridin siirtoverkon hiilineutraaliuden edistäminen
- › Päästövähennemien mahdollistaminen vähempipäästöisillä kaasuilla
- › Sään ääri-ilmiöihin varautuminen
- › Energiatehokkuuden parantaminen
- › Luonnon monimuotoisuuden edistäminen
- › Ympäristöhäiriötön toiminta

Toimitusvarmuus ja turvallisuus S

- › Turvallisuuskulttuurin edelläkävijyys omassa toiminnassa
- › Turvallisuuskulttuurin edelläkävijyys toimittajien toiminnassa
- › Toimitusvarmuus asiakkaille
- › Yhteiskunnan kaasunsaannin huoltovarmuus

Ihmiset ja kulttuuri S

- › Henkilöstön koulutus ja kehityspolut
- › Yhdenvertainen ja tasa-arvoinen palkitseminen osana henkilöstöpolitiikkaa
- › Jatkuva vuoropuhelu henkilöstön kanssa (Henkilöstö- ja kulttuurifoorumi)
- › Oikeanlaisen osaamisen rekrytointi ja henkilöstön pitovoima

Erinomainen hallintotapa G

- › Yrityskulttuuri, arvot ja politiikat osana johtamista
- › Läpinäkyvä ja aktiivinen vuorovaikutus sidosryhmien kanssa kaasujen roolin vahvistamiseksi
- › Toimitusketjun vastuullisuus
- › Kaasun alkuperän ja toimitusketjun läpinäkyvyys
- › Hankkeiden vastuullisuustavoitteet

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

TOIMITUSVARMUUS JA TURVALLISUUS S

Korkea turvallisuustaso ja ennakointi varmistavat toiminnan jatkuvuuden

Teemme jatkuvaa työtä turvallisen ja toimitusvarman kaasunsiirron varmistamiseksi. Tavoitteemme ovat nolla työtapaturmaa ja nolla onnettomuutta kaasun siirrossa. Tavoitteenamme on lisäksi, että kaasunsiirtojärjestelmämme toimii toimitusvarmasti ja asiakkaat saavat tarvitsemansa kaasun energian oikea-aikaisesti ja oikeassa painetasossa. Vuosi 2025 oli jo kuudes peräkkäinen ilman yhtään oman henkilökunnan poissaoloon johtanutta työtapaturmaa, sekä kuudes vuosi ilman yhtään suunnittelematonta kaasunsiirron toimituskatkoa. Lue lisää toimitusvarmuudesta ja huoltovarmuudesta kaasuliiketoiminnan katsauksesta sivulta 25 alkaen.

Turvallisuuskulttuurimme ydin on ennakoiva turvallisuustyö. Tämä tarkoittaa muun muassa ensiapu- ja alkusammutuskursseja sekä työturvallisuuskoulutuksia gasgridilaisille. Vuonna 2025 gasgridilaisille otettiin käyttöön toimistotyön turvallisuutta käsittelevä verkkokurssi. Palvelutoimittajille suunnatut verkkokurssit tukevat turvallista työskentelyä kaasuinfrastruktuurin parissa. Lisäksi ennakoiva riskienhallinta on keskeinen osa kaasun siirtoinfrastruktuurin kunnossapidon ja projektien turvallisuustyötä. Teemme myös yhteistyötä eri toimijoiden kanssa siirtoverkon fyysisen turvallisuuden varmistamiseksi sekä valtiollisella että kunta- ja organisaatiotasolla.

Liiketoiminnan jatkuvuus turvattava tietojenkäsittely-ympäristön häiriöistä huolimatta

Korkea tietoturvallisuuden taso on olennaista toiminnan jatkuvuuden kannalta. Kaikki työntekijämme suorittavat vuosittain verkkokurssit, jotka käsittelevät turvallisuutta sekä tietosuoja- ja tietoturva-asioita. Keväällä 2025 toteutimme henkilöstölle tietoturvaosaamista kartoittavan kyselyn. Kyselyn pohjalta lanseerasimme loppuvuonna henkilöstölle uuden Awareness-koulutusohjelman, joka keskittyy tietoturvaan ja kyberuhkien torjuntaan.

Vuonna 2025 saavutimme myös tavoitteemme ISO 27001 -tietoturvastandardin sertifiointivalmiudesta, sekä EU:n kyberturvallisuutta koskevien NIS2- (Network and Information Security) ja CER-direktiivien (Critical Entities Resilience) vaatimustenmukaisuudesta. Vuonna 2026 jatkamme tietoturvan kehittämistä osana laajempaa yritysturvallisuuden kehitystä.

Harjoituksilla ja varautumisella vahvistetaan organisaation valmiuksia toimia poikkeustilanteissa

Yhteistoimintaharjoitukset ovat tärkeä osa poikkeustilanteisiin varautumista. Vuonna 2025 osallistuimme Etelä-Suomen aluehallintoviraston järjestämään Kaakko25-valmiusharjoitukseen, jonka pääteemoina olivat väestönsuojelu, evakuointi ja tilannetietoisuus poikkeusoloissa sekä häiriötilanteet sähkön-, energian-, kaasun- ja vedenjakelussa. Harjoituksen keskeisenä tavoitteena oli parantaa eri organisaatioiden välistä yhteistyötä sekä löytää kehittämistarpeita suunnitelmiin, kriisiviestintään ja evakuointijärjestelyihin liittyen.

Ennakoiva riskienhallinta on keskeinen osa kaasun siirtoinfrastruktuurin kunnossapidon ja projektien turvallisuustyötä.”

Lisäksi järjestimme oman kriisiviestinnän harjoituksen, joka vahvisti organisaation valmiuksia toimia poikkeustilanteissa. Harjoituksen tavoitteena oli testata kriisijohtamisen ja viestinnän prosesseja, roolitusta sekä päätöksenteon toimivuutta realistisessa skenaariossa. Saimme harjoituksesta konkreettisia kehitysehdotuksia kriisiviestintään.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-termiinaali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI**HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN****TALOUDELLISET TIEDOT**

IHMISET JA KULTTUURI S

Kasvu vaatii hyvää johtamista sekä panostuksia esihenkilötyöhön ja hyvinvointiin

Gasgrid haluaa olla edelläkävijä hyvässä johtajuudessa sekä henkilöstön kehittämisessä ja hyvinvoinnissa. Johtamisen ja esihenkilötyön periaate on johtaa henkilöstöä tasapuolisesti ja tavoitteellisesti.

Menestyksemme perustuu vahvasti henkilöstön osaamiseen, sitoutumiseen ja yhteistyöhön. Henkilöstömäärämme kasvu jatkui vuonna 2025, ja saimme joukkoomme lähes 30 uutta osajaa, uutta osaamista ja uusia tehtäväkuvia. Panostamme aktiivisesti oikeanlaisen osaamisen rekrytointiin, työnantajamielikuvan kehittämiseen, henkilöstön pitovoimaan ja osaamisen jatkuvaan kehittämiseen. Muutos muovaa organisaatiotamme ja edellyttää muutosjohtajuutta sekä kykyä tukea henkilöstöä muutoksessa.

Gasgrid Akatemia -valmennuskokonaisuuden kautta tuemme esihenkilöitä muutostilanteessa ja pyrimme kasvattamaan henkilöstön motivaatiota ja sitoutumista. Voit lukea lisää muutosjohtamisesta ja Kasvumatka-projektistamme sivulta 16.

Päivittäisessä työssä panostamme henkilöstön työhyvinvointiin. Aloitimme vuonna 2025 uutena lisäpalveluna verkossa toimivat mielen hyvinvointipalvelut ennaltaehkäiseväksi tueksi työntekijöiden työelämän ja arjen haasteisiin.

Henkilöstöltä eväitä toiminnan kehittämiseen

Kehitämme henkilöstön osaamista ja koulutuspolkuja sekä edistämme sukupuolen palkkatasa-arvoa. Henkilöstö- ja kulttuurifoorumissamme käsitellään

Panostamme osaavan työvoiman saatavuuteen. Saimme vuoden aikana joukkoomme lähes 30 uutta osajaa.”

muun muassa työhyvinvoinnin, turvallisuuden ja työsuojelun aiheita sekä johtamisen ja sitouttamisen teemoja. Foorumin tehtävä on varmistaa Gasgridin erinomaisuus johtamisessa, esihenkilötyössä ja henkilöstöasioiden käytänteissä sekä arvojen mukaisen kulttuurin toteutumisessa.

Vuosittain toteutettava henkilöstökysely on tärkeä työkalu toiminnan kehittämässä. Mittaamme muun muassa työn merkityksellisyyttä, johtamista, työhyvinvointia ja ilmapiiriä. Tulosten perusteella laaditaan konkreettisia toimenpiteitä. Vuoden 2025 toimenpiteet keskittyivät gasgridilaisten roolien ja vastuiden selkeyttämiseen, esihenkilöiden tukemiseen, Gasgridin muutoskyvykkyyden vahvistamiseen sekä strategian toteuttamisen tukemiseen arvojemme mukaisesti. Vuonna 2025 tehdyn henkilöstökyselyn perusteella arvosana oli 3,87 (3,92).

**TÄMÄ ON GASGRID**

Gasgrid lyhyesti
Vuosi lukuina
Toimitusjohtajan katsaus
Vuoden kohokohdat
Toimintaympäristö
Strategia
Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen
Arvonluonti ja vaikutukset
Tutkimus- ja kehitystoiminta
Asiakkaat ja palvelut
Liiketoiminnot lyhyesti
Kaasuliiketoiminta
LNG-terminaali
Vetyliiketoiminnan kehitys
Projektitoteutus
Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI**HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN****TALOUDELLISET TIEDOT**

ERINOMAINEN HALLINTOTAPA **G****Siirtoinfrastruktuuria kehitetään laajan yhteistyön avulla**

Teemme tiivistä ja vuorovaikutteista sidosryhmä-yhteistyötä edistääksemme energiainfrastruktuurin kehittämistä tulevaisuuden tarpeisiin. Kehitämme metaanikaasun siirtoinfrastruktuuria asiakastarpeiden mukaan ja käymme dialogia nykyisten ja potentiaalisten asiakkaiden kanssa aktiivisesti muun muassa asiakastapaamisissa ja sidosryhmätilaisuuksissa.

Kansallisen vetyverkon suunnittelussa käymme aktiivista vuoropuhelua kuntien, maanomistajien ja valvovan viranomaisen kanssa kanssa esimerkiksi kaavoitukseen ja maankäyttöön liittyen. Lisäksi teemme yhteistyötä vedyn tuottajien, käyttäjien ja jakelijoiden kanssa kartoittaaksemme tulevia tarpeita ja varmistaaksemme verkon skaalautuvuuden.

Edistämme vetymarkkinoiden kehittymistä myös kansainvälisesti kolmessa hankkeessa eurooppalaisten kumppaneiden kanssa sekä ENNOH-järjestön (European Network of Network Operators for Hydrogen) kautta.

Tiivistä vuoropuhelua sidosryhmätapahtumissa

Sidosryhmäyhteistyömme keskeisenä tavoitteena on välittää tietoa uusiutuvien, vähähiilisten kaasujen sekä vetytalouden mahdollisuuksista Suomessa. Yhteistyö antaa myös meille eväitä toimintamme kehittämiseen.

Järjestimme useita sidosryhmätapahtumia asiakkaillemme ja energia-alalla toimiville kumppaneillemme vahvistaaksemme vuoropuhelua eri toimijoiden kesken energiamarkkinoiden kehityksestä. Vuoden 2025 merkittävimpiä tapahtumia olivat suunnitellun

vetyinfrastruktuurin lukuisat maanomistajatilaisuudet, tulevaisuuden energiajärjestelmää käsitellyt Kaasujen Tulevaisuus -tilaisuus, Gasgridin ensimmäisen vety-tietopaketin esitellyt Hydrogen Development Forum ja kaasumarkkina-asiakkaillemme järjestetyt kaasumarkkinafoorumit. Lisäksi osallistuimme energia-aiheisiin keskusteluihin Suomessa muun muassa SuomiAreenassa ja Kuntamarkkinoilla sekä ulkomailla muun muassa Hydrogen Weekillä Rotterdamissa ja PCI Dayssä Brysselissä.

Olemme myös kehittäneet opiskelijayhteistyön mallia, jossa tarkoitus on tarjota opiskelijoille näkymiä alan kehitykseen ja uramahdollisuuksiin. Vuoden 2025 aikana järjestimme ekskursiot Aalto-yliopiston kemiantekniikan opiskelijoille sekä kansainvälisille MBA-opiskelijoille Imperial Business Collegesta.

Gasgridilla hyvä ja vastuullinen maine

Maineemme on hyvä yhteistyökumppaneiden, asiakkaiden ja muiden ulkoisten sidosryhmiemme sekä henkilöstön keskuudessa. Syksyn 2025 Reputation&Trust-yhtiön Luottamus&Maine -tutkimuksessa maineemme sai keskiarvon 3,81 (3,91) asteikolla 1–5. Kaikkien sidosryhmiemme suosittelemalukkuutta mittaava yhteinen NPS-luku oli 21 (37).

Kysyimme sidosryhmiltä osana syksyn 2025 Luottamus&Maine-tutkimusta näkemystä väittämään ”Gasgrid on vastuullinen yritys”. Gasgridin vastuullisuus sai kyselyssä arvosanan 4,09 (4,16) asteikolla 1–5, mitä voidaan pitää erittäin hyvänä tuloksena. Vastuullisuusmielikuvaamme kartoittavien tutkimusten tulokset ovat pysyneet hyvällä tasolla vuodesta 2020 saakka.

TÄMÄ ON GASGRID

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-termiinaali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI**HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN****TALOUDELLISET TIEDOT**

”Teemme vuorovaikutteista sidosryhmäyhteistyötä kehittääksemme energiainfrastruktuuria vastuullisesti tulevaisuuden tarpeisiin.”

ERINOMAINEN HALLINTOTAPA **Vastuulliset toimintaperiaatteet hankinnoissa ja toimitusketjuissa**

Huomioimme hankinnoissa ja toimitusketjuissa meitä velvoittavat yleis- ja erityislainsäädännöt, standardit sekä sisäisen ohjeistuksemme. Tavoitteenamme on toimia tasapuolisesti ja syrjimättömästi sekä edistää avoimuutta ja korruptionvastaisuutta kaikissa hankinnoissa.

Toteutamme hankinnat toimittajien vastuullisuusvaatimusten (Supplier Code of Conduct) mukaisesti. Hankimme vain tarpeeseen ja kilpailutamme kaikki vähäistä suuremmat hankinnat vähintään kolmen tarjoajan kesken aina, kun se on mahdollista. Asetamme toimittajillemme vähimmäisvaatimukset ja teemme toimittajavalinnat kilpailutuksissamme mainittuihin kriteereihin perustuen.

Huomioimme ympäristövastuumme hankinnoissamme sitouttamalla toimittajat asettamiimme vastuullisuusvaatimuksiimme. Näin tähtäämme päästöjen vähentämiseen sekä energian ja luonnonvarojen säästämiseen. Sosiaalisen vastuumme osalta huomioimme toimittajiemme työntekijöiden oikeudet, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistämisen.

Hallinnollisen ja sosiaalisen vastuumme huomioimme puolestamme varmistamalla meitä koskevien lakien ja asetusten vaatimustenmukaisuuden sekä korruptionvastaisuuden toimissamme. Taloudellisen vastuumme kannamme pyrkimällä hankintojen kustannus- tehokkuuteen elinkaarikustannukset huomioiden.

Edellytämme, että toimittajamme sitoutuvat Gasgridin vastuullisuusvaatimuksiin toimittajille (Supplier Code of Conduct). Ne kattavat esimerkiksi

**Huomioimme ympäristö-
vastuumme tähtäämällä
tuotteisiin ja palveluihin,
jotka vähentävät päästöjä,
säästävät energiaa ja
luonnonvaroja.”**

ympäristövaikutusten minimoinnin, ihmisoikeuksien kunnioittamisen, liiketoiminnan läpinäkyvyyden sekä korruptionvastaisuuden. Sitoutamme lisäksi pääasialliset toimittajat jalkauttamaan vastuullisuus- ja turvallisuusperiaattemme alihankkijoilleen.

Johdamme toimittajiamme tehokkaasti keskittyen erityisesti strategisiin ja avaintoimittajiin. Teemme säännöllisesti muun muassa toimittaja-auditointeja ja vastuullisuustarkastuksia.

» Lue lisää vastuullisuuden olennaisista teemoista vastuullisuusraportista sivulta 56 alkaen.

**TÄMÄ ON GASGRID**

Gasgrid lyhyesti

Vuosi lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden kohokohdat

Toimintaympäristö

Strategia

Hiilineutraalin tulevaisuuden edistäminen

Arvonluonti ja vaikutukset

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Asiakkaat ja palvelut

Liiketoiminnot lyhyesti

Kaasuliiketoiminta

LNG-terminaali

Vetyliiketoiminnan kehitys

Projektitoteutus

Vastuullisuusteemat

VASTUULLISUUSRAPORTTI**HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN****TALOUDELLISET TIEDOT**



Vastuullisuus- raportti

Gasgridin vastuullisuusohjelma painottuu siirtoverkon hiili-neutraaliuden saavuttamiseen vuoteen 2035 mennessä, henkilöstön hyvinvointiin ja turvallisuuteen, eettiseen yrityskulttuuriin sekä kaasunsiirron toimitus- ja huoltovarmuuteen.

Raportointi perustuu kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) perusteella laadittuun kaksoisolenaisuusanalyysiin sekä ESRS-raportointistandardeihin soveltuvin osin. Raportista on varmennettu erikseen määritellyt tiedonantovaatimukset ja datapisteet.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

EI - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

ESRS 2 - Yleiset tiedot

BP-1 Kestävyysselvitysten yleiset laatimisperusteet

Vuoden 2025 vastuullisuusraportti käsittelee Gasgrid-konsernin toimintaa sisältäen emoyhtiö Gasgrid Finland Oy:n sekä sen tytäryhtiöiden Floating LNG Terminal Finland Oy:n ja Gasgrid vetyverkot Oy:n. Raportissa käytetty nimitys ”Gasgrid” viittaa koko konserniin, ellei toisin ole erikseen mainittu.

Raportoinnissa olemme huomioineet valtion omistajapolitiikan periaatepäätöksen vaatimukset sekä kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD (EU) 2022/2464) vaatimukset alla tarkemmin kuvatussa laajuudessa. Raportin sisällön viitekehyksenä olemme käyttäneet soveltuvien osien komission delegoidun asetuksen (EU) 2023/2772 liitteen kestävyysraportointistandardeja (ESRS, European Sustainability Reporting Standards). Gasgrid ei ole tämän hetken arvion mukaan velvollinen raportoimaan kestävyysraportointidirektiivin mukaisesti, mutta on valmistautunut direktiivin voimaantuloon laatimalla kestävyysraportointistandardin ESRS 1 -mukaisen kaksoisolennaisuusanalyysin. Kaksoisolennaisuusanalyysin tulosten perusteella määritimme raportoitavat standardit, mutta raportoitavat tiedonantovaatimukset valitsimme aiempina vuosina raportoitujen Global Reporting Initiative (GRI) -indikaattoreiden perusteella.

Raportin lopussa on tietoja, jotka eivät nousseet olennaiseksi kaksoisolennaisuusanalyysissä, mutta raportoimme niistä tiettyjen sidosryhmien raportointitarpeiden takia. Nämä ovat korruptio- ja lahjontatapaukset sekä jätteet ja ilmapäästöt. Raportoimme kuitenkin korruptio- ja lahjontatapaukset noudattaen tietyiltä osin ESRS G1 -standardin osion G1-4 tiedonantovaatimuksia. Korruptio- ja lahjontatapauksien tiedot ovat osa varmennusta. Raportoidut tiedonantovaatimukset ja tarkemmat datapisteet on koottu vastuullisuusraportin lopussa olevaan ESRS-indeksiin. Varmennuksen laajuus on esitetty myös kyseisessä

indeksitaulukossa. Ympäristö- ja päästötiedot raportoimme konsernitasolla, ja ne perustuvat toiminnan hallintaan perustuvaan rajaukseen. Julkaistut ympäristötiedot ovat samoja, jotka olemme raportoineet valvoille viranomaisille ympäristölupakohteissa. Gasgridin vastuullisuusraportti on osa yhdistettyä vuosi- ja vastuullisuusraporttia, joka julkaistaan vuosittain.

Vastuullisuusraportin konsolidoinnin laajuus vastaa tilinpäätöksessä käytettyä konsolidointilaajuutta. Raportointi kattaa kaikki konserniin kuuluvat yhtiöt ja niiden liiketoiminnot.

Vastuullisuusraportti kattaa Gasgridin arvoketjun keskeiset osat ylä- ja alavirrasta sisältäen kaasujen alkuperän, toimittajat, omat liiketoiminnot sekä tuotteiden ja palveluiden toimituksen asiakkaille. Raportti sisältää tietoja ESRS 1 -standardin mukaisesti arvoketjun alku- ja loppupäästä niiltä osin, kun se on tarpeellista olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyen. Arvoketjua koskevien tietojen raportointi perustuu ainoastaan sisäisesti ja julkisesti saatavilla oleviin tietoihin ESRS 1-standardissa määriteltyjen siirtymäsäännösten mukaisesti.

BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Gasgrid ei ylittänyt 750 työsuhteisen työntekijän keskiarvoa tilikauden 2025 aikana. Tästä huolimatta Gasgrid on arvioinut ESRS-standardien E4, S1, S2, S3 ja S4 kattamat kestävyysaiheet osana kaksoisolennaisuusanalyysiä. Arvioinnin perusteella tunnistimme aiheet E4, S1, S2 ja S3 olennaisiksi, mutta raportoimme näistä ainoastaan tietyt S1 liittyvät tiedot vuoden 2025 vastuullisuusraportissa. E4, S2 ja S3 liittyvien tietojen poisjättäminen perustuu ESRS 1:n lisäyksen C soveltamiseen (vaiheittain käyttöön otettavat tiedonantovaatimukset). Alla esitämme vaaditut kuvaukset näiden aiheiden osalta.

Gasgridin henkilöstön tuntimäärissä on havaittu virhe edellisten vuosien raportoinnissa lähtötietojen keruussa. Virhe vaikuttaa tapaturmataajuuden laskentaan

miljoonaa työtuntia kohti. Vuoden 2024 Gasgridin tapaturmataajuus on korjattu arvoon 7,6 (aiempi arvo 4,2) sekä Gasgridin ja toimittajien yhdistetty luku on korjattu arvoon 5,3 (aiempi arvo 4,1) Vuoden 2023 osalta Gasgridin ja toimittajien yhdistetty luku on korjattu arvoon 3,2 (aiempi arvo 2,5).

ESRS E4 – Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Gasgrid pyrkii systemaattisesti välttämään ja lieventämään toiminnastaan aiheutuvia luontovaikutuksia osana kaasuinfrastruktuurin suunnittelua, rakentamista ja käyttöä. Gasgridin toiminnassa, erityisesti siirtoverkon rakentamisessa, ympäristövaikutukset luonnonympäristöihin ja ekosysteemeihin arvioidaan ja huomioidaan osana vastuullista hankekehitystä. Olennaisia aiheita ovat maankäytön muutokset ja vesistövaikutukset, sekä vaikutukset ekosysteemipalveluihin ja lajien tilaan. Luonnon monimuotoisuus on osa vastuullisuusohjelmaamme ja tavoitteena on laatia luonnon monimuotoisuuden siirtymäsuunnitelma sekä kehittää luontovaikutusten arviointikäytäntöjä vuoden 2026 aikana. Nämä tavoitteet eivät vielä perustu tieteellisesti validoituihin biodiversiteettikehyksiin, mutta kehitystyö on käynnissä.

Gasgridin toimintapolitiikka kattaa luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioimisen. Ympäristön pilaantumisen ehkäisy, energiatehokkuuden ja uusiutuvan energian käytön edistäminen sekä ympäristövelvoitteiden noudattaminen koko elinkaaren ajalta ovat keskeisiä periaatteitamme. Lisäksi tavoittelemme metaani- ja hiilidioksidipäästöjen vähentämistä siirtoverkossamme tehokkaalla operoinnilla. Toimintaamme ohjaavat varovaisuus- ja huolellisuusperiaatteet, ja samaa edellytämme myös toimitusketjulta.

Raportointivuonna toteutimme TNFD:n (The Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) kehittämän LEAP-prosessia (Locate - Evaluate - Assess - Prepare) mukailevan arvioinnin luonnon monimuotoisuuteen

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

liittyvien vaikutusten, riippuvuuksien, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi. Arvioinnin pohjalta jatkamme luonnon monimuotoisuuden siirtymä-suunnitelman valmistelua. Kehitimme lisäksi luonto-vaikutusten arviointikäytäntöjä erityisesti kansallisen vedyn siirtoverkon reittisuunnittelussa, joissa aloitimme ympäristövaikutusten arviointimenettelyt (YVA) ja toteutimme luontokartoituksia. Lisäksi selvitimme kaasun siirtoputken rakentamiseen liittyvien haittojen hyvittämistä esimerkiksi ekologisen kompensoinnin avulla.

Kehitämme luonnon monimuotoisuuden mittareita tulevana vuosina. Tällä hetkellä seuraamme muun muassa YVA-menettelyissä tehtävien luontokartoitusten määrää ja siirtymäsuunnitelman valmistelun etenemistä vastuullisuusohjelman mukaisesti.

ESRS S2 – Arvoketjun työntekijät

Gasgridin vastuullisuusohjelmassa arvoketjun työntekijöiden hyvinvointi ja oikeudet ovat keskeisessä roolissa. Olennaiseksi aiheeksi tunnistimme työolot ja työoikeudet toimitusketjussa, sisältäen turvallisuuteen, palkkaukseen ja yhdistymisvapauteen liittyvät asiat. Tavoitteenamme on varmistaa palvelu- ja materiaalitoimittajien vastuulliset toimintatavat Vastuullisuusvaatimukset toimittajille -dokumentin (Supplier Code of Conduct) sekä toimittaja-auditointien avulla.

Gasgridin toimintapolitiikka ja vastuullisuusvaatimukset toimittajille -dokumentti edellyttävät toimittajilta vastuullista toimintaa, ympäristövaikutusten minimointia ja ihmisoikeuksien kunnioittamista. Huolellisuusvelvoite on sisällytetty johtamisjärjestelmään ja toimintapolitiikkaan, kattaen haitallisten vaikutusten tunnistamisen, ehkäisyn ja lieventämisen toimitusketjuissa. Auditoinnit ja valvonta kohdistuvat erityisesti kriittisiin toimittajiin, ja turvallisuusperiaatteet ulotetaan alihankkijoihin, joilta edellytetään myös turvallisuuskoulutuksen suorittamista. Gasgridilla on nollatoleranssi ihmiskauppaa, pakkotyötä, lapsityövoimaa ja korruptiota kohtaan.

Vuonna 2025 Gasgrid päivitti Vastuullisuusvaatimukset toimittajille -dokumenttia, ja rakensi toimittaja-auditointimallin sekä laati hankinnan ohjeistusta laaja-alaisesti.

Mittareina seuraamme Vastuullisuusvaatimukset toimittajille -dokumentin hyväksyntäprosenttia, toimittaja-auditointien lukumäärää ja kattavuutta sekä palvelutoimittajien tapaturmataajuutta. Näin varmistamme, että palvelutoimittajien työntekijöiden oikeudet ja hyvinvointi ovat osa Gasgridin vastuullista liiketoimintaa.

ESRS S3 – Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt

Kaasun siirtoputken rakentaminen ja kunnossapito sekä vedyn siirtoverkon reittisuunnittelu ja tuleva rakentaminen vaikuttavat monin tavoin paikallisiin yhteisöihin, kuten maanomistajiin ja asukkaasiin. Lisäksi LNG-termiinalin läheisyydessä asuviin kohdistuu esimerkiksi meluvaikutuksia. Olennaisia aiheita vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyen ovat yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet. Näihin liittyvien vaikutusten ja riskien hallintaa ohjaa Gasgridin toimintapolitiikka, joka korostaa ihmisoikeuksien kunnioittamista ja sidosryhmien osallistamista sekä rakentamisen, käytön ja kunnossapidon vaikutusten arviointia ja lieventämistä.

Strategiassa ja vastuullisuusohjelmassa olennaiset aiheet on huomioitu esimerkiksi asettamalla tavoitteita ja toimenpiteitä maanomistaja- ja kuntayhteistyön lisäämiseksi sekä luonto- ja ilmastovaikutusten lieventämiseksi. Tavoitteenamme on rakentaa ja ylläpitää kaasun siirtoverkkoa tavalla, joka kunnioittaa maanomistajien oikeuksia ja elinympäristöä.

Toimenpiteitä vaikutusten ja riskien hallitsemiseksi olivat vuonna 2025 käynnistyneet ympäristövaikutusten arvioinnit, luontokartoitukset ja vesistötutkimukset vedyn siirtoverkon reittisuunnitteluun liittyen. Lisäksi järjestimme sidosryhmätilaisuuksia maanomistajien ja kuntien kuulemiseksi.

Rakentamisen ja kunnossapidon aikana tavoitteenamme on nolla ympäristöhäiriötä. Lisäksi seuraamme sidosryhmätilaisuuksien määrää sekä sidosryhmätyytyväisyyden arvosanaa. Hyödynnämme seurannan tuloksia toiminnan kehittämisessä, jotta yhteisöjen näkökulmat ja oikeudet huomioidaan johdonmukaisesti yrityksen vastuullisuustyössä.

GOV-1 – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Vastuullisuuden hallintomalli

Gasgridin vastuullisuuden johtaminen perustuu selkeään vastuunjakoon strategisen ohjauksen, operatiivisen johtamisen ja eri liiketoiminta-alueita yhdistävän vastuullisuustyön koordinoinnin ja toimeenpanon välillä. Olemme integroineet vastuullisuuden osaksi yhtiön johtamisrakennetta, ja sen toteutusta tukevat hallituksen hyväksymät politiikat, sisäiset prosessit ja raportointikäytännöt.

Vastuullisuuden hallintomalli varmistaa, että vastuullisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan, arvioidaan ja käsitellään systemaattisesti osana yhtiön strategista suunnittelua ja operatiivista toimintaa. Ohjaamme vastuullisuustyötä kolmitasoisesti: hallitus ja sen alaiset toimielimet vastaavat strategisesta ohjauksesta ja valvonnasta, toimitusjohtaja ja johtoryhmä operatiivisesta johtamisesta, ja vastuullisuusyksikkö koordinoi yhdessä yhtiön eri liiketoiminnoista koostuvan vastuullisuusfoorumin kanssa vastuullisuustoimenpiteiden käytännön toteutusta.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat keskeinen osa vastuullisuuden johtamista sekä tavoitteiden asettamista ja seurantaa. Olemme määrittäneet selkeät raportointisuhteet ja -vastuut. Vastuullisuustyön etenemistä seurataan säännöllisesti osana yhtiön johtamisprosesseja.

Gasgridin hallituksessa on viisi jäsentä: puheenjohtaja ja neljä muuta jäsentä. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu kolme ja johtoryhmään seitsemän jäsentä. Hallituksessa, tarkastusvaliokunnassa tai johtoryhmässä ei ole työntekijöiden edustusta, mutta työntekijät osallistuvat toiminnan kehittämiseen ja strategiatyöhön johtamisen foorumeissa.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastomuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

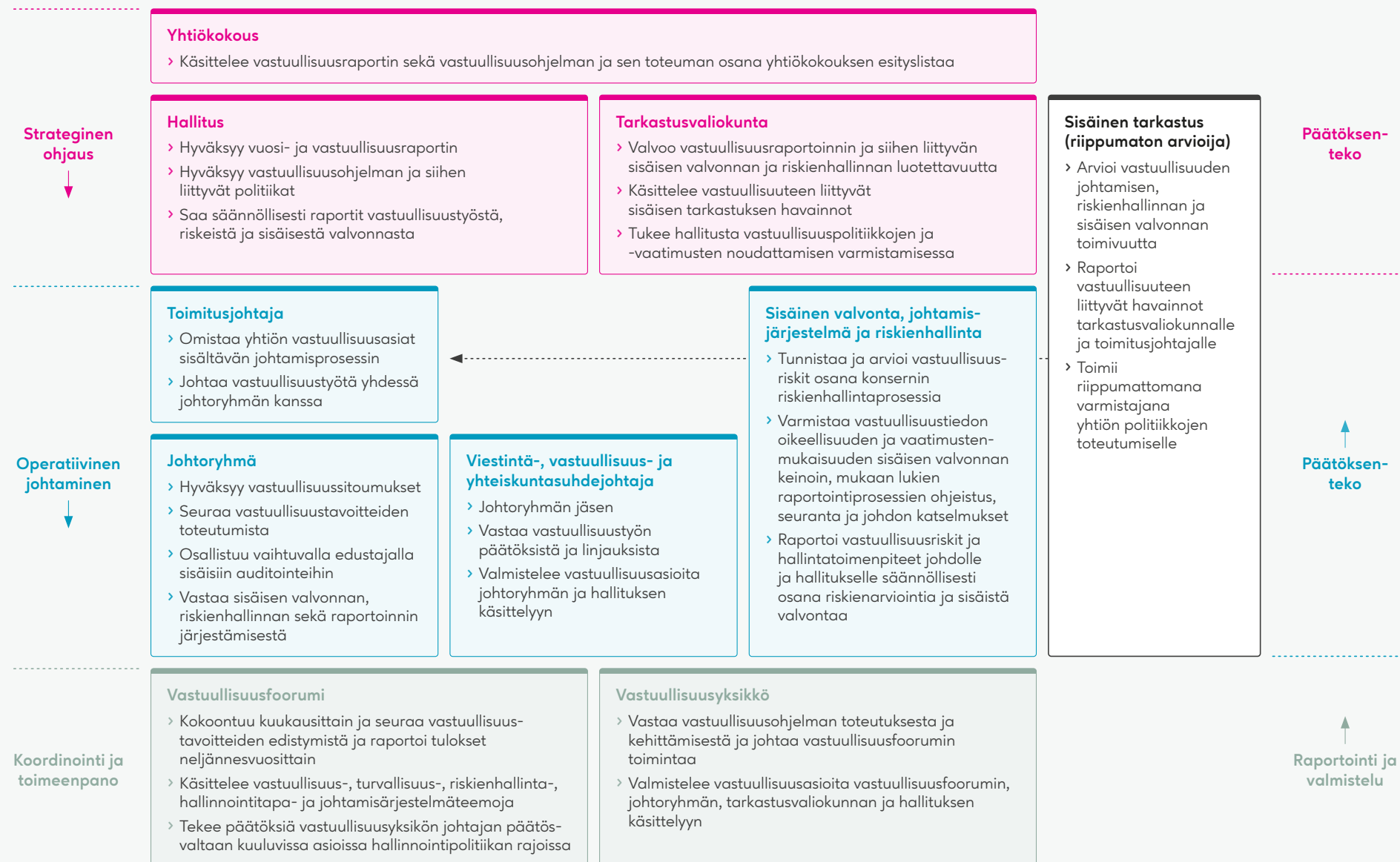
ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Gasgridin vastuullisuuden hallintomalli



TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Gasgridin hallituksen kokoonpanossa huomioidaan kokemus kaasunsiirrosta ja energia-alalta. Hallituksen jäsenillä on taustaa muun muassa taloudesta, energiasektorista ja julkisesta hallinnosta ja lakiasioista. Tämä varmistaa, että hallitus kykenee valvomaan ja ohjaamaan yhtiön toimintaa tehokkaasti sen strategisten tavoitteiden mukaisesti. Hallituksen kokoonpanossa painotetaan riippumattomuutta ja monipuolista osaamista Gasgridin toimialan, palveluiden ja maantieteellisen toimintaympäristön näkökulmasta. Hallituksen jäsenillä ei saa olla suoraa tai välillistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa maakaasun tai sähkön tuotantoa tai toimittamista harjoittavassa yrityksessä.

Gasgridin johtoryhmän jäsenet toimivat liikkeenjohtona ja edustavat yhtiön keskeisiä liiketoiminta-alueita ja tukitoimintoja. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja sekä kaasuliiketoiminnan, projektitoteutuksen, vetykehityksen, LNG-liiketoiminnan, talouden sekä VVY:n (viestinnän, vastuullisuuden ja yhteiskuntasuhteiden) johtajat. Tämä kokoonpano varmistaa, että johtoryhmällä on kattava ymmärrys kaasunsiirron infrastruktuurista, energiamarkkinoista ja Gasgridin toimintaympäristöstä. Johtoryhmän jäsenet osallistuvat aktiivisesti strategian toteuttamiseen ja operatiiviseen johtamiseen. Heidän osaamisensa kattaa muun muassa energiapolitiikan, teknologiset investoinnit, vastuullisuusjohtamisen ja yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen.

Gasgridin toimitusjohtajana toimii **Olli Sipilä**, joka vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta ja strategian toimeenpanosta hallituksen ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu yhtiön taloudellisesta ja operatiivisesta toiminnasta sekä vastuullisuusasioiden johtamisesta. Sipilä toimii myös johtoryhmän puheenjohtajana ja omistaa Gasgridin johtamisen prosessin. Hänen tehtävänsä edellyttää syvällistä ymmärrystä kaasunsiirron infrastruktuurista, energia-alan sääntelystä ja kansallisista tavoitteista, kuten vetyverkon kehittämisestä.

Gasgridin tarkastusvaliokunta koostuu kolmesta hallituksen jäsenestä: **Saija Kivinen** (puheenjohtaja), **Kai-Petteri Purhonen** ja **Lauri Kajanoja**. Valiokunnan

jäsenillä on taustaa muun muassa talouspolitiikasta, hallitusammattilaisuudesta ja lakiasioista. Valiokunta käsittelee sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja tilintarkastuksen suunnitelmia ja raportteja. Valiokunnan tehtävät liittyvät Gasgridin toimialan erityispiirteisiin, joissa korostuvat taloudellisen vakauden varmistaminen, tiukan sääntelyn noudattaminen sekä infrastruktuuriin liittyvien riskien hallinta.

Gasgridin sisäinen tarkastus on ulkoistettu riippumattomaksi toiminnoksi, joka raportoi suoraan tarkastusvaliokunnalle ja toimitusjohtajalle. Vuonna 2025 tarkastukset kohdistuivat EU-tukihakemusten raportointiin sekä henkilöstöhallinnon toimintaan yhtiön kasvun tukena. Sisäinen tarkastus arvioi yhtiön johtamis- ja hallintoprosessien, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä ja vaikuttavuutta.

Vuoden 2025 lopussa Gasgridin hallituksessa oli viisi jäsentä, joista kaksi oli naisia ja kolme miehiä. Tämä vastaa sukupuolijakaumaa 40 prosenttia naisia ja 60 prosenttia miehiä. Lisäksi hallituksen jäsenistä neljä kuului yli 50-vuotiaiden ikäryhmään ja yksi 30–50-vuotiaiden ryhmään. Monimuotoisuutta arvioidaan myös kokemustaustan perusteella. Hallituksen kokoonpanossa huomioidaan lisäksi valtion omistajaohjauksen tasa-arvotavoitteet.

Gasgridin hallitus on yksitasoinen hallintoelin ja kaikki (100 prosenttia) hallituksen jäsenet olivat valintahetkellä riippumattomia Gasgridista.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten tehtävät, vastuut ja raportointisuhteet

Gasgridin hallinto-, johto- ja valvontaelimet tunnistavat vastuullisuusosaamisen keskeiseksi osaksi yhtiön strategista johtamista ja vastuullisuusohjelman toteutusta. Hallitus ja johtoryhmä päättävät osaamisen kehittämisestä osana vuosittaista työskentelyä, ja sitä tuetaan sekä sisäisillä että ulkoisilla toimenpiteillä. Hallitus arvioi ja kehittää omia toimintatapojaan säännöllisesti, ja tarkastelee osaamistarpeita osana strategista suunnittelua ja riskienhallintaa.

Gasgridin hallituksella on hyvä asiantuntemus vastuullisuusaiheiden vaikutuksista yhtiön toimintaan ja strategiaan. Hallitus vahvistaa osaamistaan

osallistumalla valtion omistajaohjauksen koulutuksiin, FIBS-yritysvastuuverkoston tilaisuuksiin ja muihin ajankohtaisseminaareihin. Hallitus saa myös säännöllisesti tietoa omistajaohjauksen kokouksissa, joissa käsitellään vastuullisuusnäkökulmia. Lisäksi hallitus käsittelee vastuullisuusaiheita säännöllisesti ja on hyväksynyt yhtiön vastuullisuusohjelman sekä siihen liittyvät politiikat. Tarvittaessa hallitus hyödyntää ulkopuolisten asiantuntijoiden vastuullisuuteen liittyvää asiantuntemusta.

Gasgridin hallituksen ja johdon vastuullisuusosaaminen liittyy suoraan yhtiön olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin, jotka on tunnistettu kaksois-olennaisuusanalyysin ja yhtiön riskienhallintaprosessin kautta. Esimerkiksi ilmastonmuutokseen liittyvät riskit, toimitusketjun vastuullisuus, henkilöstön hyvinvointi ja luonnon monimuotoisuus ovat osa-alueita, joihin liittyvä osaaminen on keskeistä päätöksenteon ja valvonnan kannalta.

Vastuullisuus on integroitu Gasgridin strategiaan tavoitteisiin, henkilöstön palkitsemiseen ja yhtiön keskeisiin vastuullisuusmittareihin sidottuun lainaan.

Vastuullisuus on integroitu toimintamme johtamiseen ja strategiaan tavoitteisiin.”

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten vastuut sekä valvonta- ja raportointisuhteet

Elin / rooli	Tehtävät ja vastuut vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa	Valvonta- ja raportointisuhteet
Hallitus	- Vastaa yhtiön strategisesta kehittämisestä ja valvoo riskienhallintaa, sisäistä tarkastusta ja vastuullisuusraportointia - Hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja saa säännöllisesti raportit riskeistä, niiden kehityksestä ja hallintatoimista - Arvioi sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajan suunnitelmat sekä vastuullisuusraportin sisällön ja luotettavuuden	- Vastaa yhtiön strategisesta ohjauksesta ja valvoo toimitusjohtajaa - Saa raportit toimitusjohtajalta ja sisäiseltä tarkastukselta
Tarkastusvaliokunta	- Tukee hallitusta erityisesti vastuullisuusraportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan valvonnassa - Käsittelee sisäisen tarkastuksen raportit ja tilintarkastussuunnitelmat - Seuraa vastuullisuuteen liittyvien valvontajärjestelmien toimivuutta	- Raportoi havainnot hallitukselle - Toimii hallituksen alaisuudessa
Toimitusjohtaja	- Varmistaa, että riskienhallintapolitiikkaa noudatetaan ja että riskienhallinta ja sisäinen valvonta ovat asianmukaisesti järjestetty - Raportoi hallitukselle riskienhallinnan tilasta vähintään puolivuositain - Arvioi korkean riskitason tilanteet ja niihin liittyvät toimenpiteet	- Raportoi hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle - Valvoo johtoryhmän ja yksiköiden toimintaa
Johtoryhmä	- Käsittelee liiketoimintariskejä ja mahdollisuuksia kuukausittain - Vastaa sisäisen valvonnan ohjeistuksesta ja raportoinnista - Esittelee politiikat hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle hyväksyttäväksi - Varmistaa, että vastuullisuuteen liittyvät riskit ja mahdollisuudet huomioidaan osana strategiaa ja operatiivista johtamista	- Toimitusjohtajan alaisuudessa - Raportoi hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle
Sisäinen tarkastus	- Riippumaton varmistustoiminto, joka arvioi riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintoprosessien toimivuutta - Varmistaa, että vastuullisuuteen liittyvät valvontajärjestelmät ovat riittäviä ja toimivia	- Raportoi suoraan tarkastusvaliokunnalle ja toimitusjohtajalle - Hallinnollisesti toimitusjohtajan alainen

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Politiikkojen päivitys vahvistaa vastuullisuuden hallintaa

Yhtiömme politiikat muodostavat perustan toiminnan vastuullisuudelle, läpinäkyvyydelle ja johdonmukaisuudelle. Ne ohjaavat henkilöstön päätöksentekoa, varmistavat sääntelyn noudattamisen ja tukevat yhtiön arvoja jokapäiväisessä toiminnassa. Ajantasaiset politiikat auttavat rakentamaan luottamusta sidosryhmien keskuudessa sekä luovat yhtenäiset toimintamallit eri liiketoiminta-alueille. Aloitimme vuoden 2024 lopulla laaja-alaisen politiikkojen arvioinnin, jonka tavoitteena oli varmistaa niiden ajantasaisuus muuttuvassa toimintaympäristössä. Arviointiin osallistui laajasti eri yksiköiden asiantuntijoita ja henkilöstöä erilaisten näkökulmien huomioimiseksi. Arvioinnin tulosten pohjalta päivitimme politiikat. Politiikkojen muokkauksilla ja päivityksillä varmistamme, että ne vastaavat Gasgridin tämän päivän tarpeita. Uudet päivitetty politiikat hyväksyttiin Gasgridin hallituksessa 6.2.2025.

Vuoden 2025 aikana viestimme uusista politiikoista henkilöstöllemme ja julkaisimme sidosryhmillemme oleelliset politiikat myös Gasgridin verkkosivustolla. Toteutimme ja julkaisimme uuden politiikat-verkkokurssin koko henkilöstömme käyttöön ja määritimme sen koko henkilöstölle pakolliseksi vuosittain uusittavaksi koulutukseksi. Uusi verkkokurssi auttaa meitä varmistamaan koulutuksen kattavuuden koko yhtiössä. Yhtiömme jatkuva sitoutuminen politiikkojen ylläpitoon ja kehittämiseen tukee vastuullista kasvua ja varmistaa, että toimintamme perustuu yhteisiin, kestäväille pohjalle rakennettuihin periaatteisiin.



TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

GOV-2 – Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Gasgridin hallinto-, johto- ja valvontaelimet saavat säännöllisesti tietoa olennaisista vastuullisuusaiheista osana yhtiön johtamis- ja valvontaprosesseja. Vastuullisuusasiat ovat integroitu strategiseen johtamiseen, riskienhallintaan ja sisäiseen valvontaan. Hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä käsittelevät vastuullisuusseikkoja osana strategista suunnittelua, riskienhallintaa ja raportointia.

Toimitusjohtaja esittelee riskienhallinnan ja vastuullisuusohjelman tulokset hallitukselle puolivuositain. Johtoryhmä käsittelee liiketoiminnan riskejä kuukausittain, ja tarvittaessa käsittelyyn sisältyy myös vastuullisuusriskit. Johtoryhmä esittelee politiikat hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus raportoi kunkin tarkastettavan osa-alueen vastuullisuus- ja muut havainnot hallitukselle ja toimitusjohtajalle tarkastussuunnitelman mukaisesti. Lisäksi talousosasto raportoi kuukausittain taloudellisista tuloksista ja liiketoimintariskeistä johtoryhmälle ja hallitukselle. Kaikilla tiimeillä on velvollisuus tunnistaa liiketoimintaan ja vastuullisuuteen liittyviä riskejä ja raportoida ne yhtiön riskienhallintarekisterissä. Raportoimme myös toteutuneet riskit.

Hallitus ottaa vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet huomioon strategian, suurten investointien ja riskienhallintaprosessin yhteydessä. Yhtiö voi ottaa hallittuja riskejä taloudellisen vaikutuksen osalta esimerkiksi tuotekehitysinvestoinneissa tai uusien liiketoimintojen kehityksessä. Gasgridilla on nollatavoite kuolemantapauksen ja peruuttamattoman ympäristövaurion aiheuttamiselle ja tällaiset riskit tulee välttää riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Ympäristöä, sosiaalista vastuuta ja hyvää hallinnointitapaa koskevat ESG-teemat sisältyvät riskienhallintapolitiikkaan ja vastuullisuusohjelmaan, jotka ohjaavat päätöksentekoa. Johtoryhmä käsittelee riskienhallinnan tulokset ja toimitusjohtaja raportoi niistä hallitukselle vähintään kaksi kertaa vuodessa.

- Hallinto-, johto- ja valvontaelimet käsittelevät raportointikauden aikana seuraavia olennaisia vastuullisuusaiheita:
- kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset,
 - metaanipäästöjen vähentämistoimet ja ilmatoriskit,
 - yritysturvallisuusraportit,
 - henkilöstökyselyn tulokset,
 - vastuullisuustavoitteiden toteutuminen ja mittarit,
 - vastuullisuusohjelman hyväksyntä,
 - strategiset investoinnit ja niiden vastuullisuusnäkökulmat,
 - vastuullisuuslainaan liittyvien mittareiden seuranta (toimituskatkot, tapaturmat ja suorat kasvihuonekaasupäästöt),
 - sisäisten ja ulkoisten auditoitien tulokset ja kehystoimenpiteet osana johtamisjärjestelmän johdon katselmuksia,
 - sidosryhmäfoorumeissa ja -kyselyissä esiin nousseet vastuullisuusteemat.

GOV-3 – Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Palkitsemisohjelman tavoitteena on sitouttaa avainhenkilöitä yhtiön strategisten ja vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen. Palkitsemisella Gasgrid pyrkii lisäksi kannustamaan henkilöstöä henkilökohtaisen osaamisen ja yhtiön kokonaisvaltaiseen kehittämiseen. Ohjelma koostuu strategisista tavoiteteemoista ja niihin liittyvistä mittareista. Gasgridin palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta sekä muuttuvasta palkitsemisesta, joka jakautuu lyhyen aikavälin (STI, Short-Term Incentives) ja pitkän aikavälin (LTI, Long-Term Incentives) -järjestelmiin. Lyhyen aikavälin järjestelmä koskee koko henkilöstöä, johtoryhmää ja toimitusjohtajaa. Pitkän aikavälin järjestelmä koskee toimitusjohtajaa, johtoryhmää ja erikseen nimettyjä avainhenkilöitä ja on aina kolmevuotinen. Lisäksi käytössä on kertapalkitsemisen malli poikkeuksellisista suorituksista sekä henkilöstörahasto, johon henkilöstö voi rahastoida palkkioita.

Gasgrid arvioi suorituskykyä suhteessa useisiin vastuullisuustavoitteisiin, jotka sisältyvät sekä lyhyen että pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmiin. Lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmässä kaikille yhteisistä tavoitteista kaksi kolmasosaa koostuu vastuullisuusteemoista, joita ovat turvallisuus ja sidosryhmätyytyväisyys. Jokaiselle vastuullisuusteemalle on määritelty tavoitetaso, ja palkkion suuruus määräytyy näiden tavoitteiden toteutumisesta. Pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmässä ajanjaksolla 2025–2027 vastuullisuus muodostaa puolet palkkiosta ja sitä mitataan sidosryhmien antamalla vastuullisuusarvosanoilla.

Palkitsemisen mittarit eivät sisällä erillisiä ilmastotavoitteita, eikä ilmastotavoitteiden tulokellisuutta ole arvioitu suhteessa tiedonantovaatimuksen E1-4 mukaisesti ilmoitettuihin kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteisiin. Ilmastotavoitteet ovat kuitenkin osa yhtiön vastuullisuusohjelmaa ja sen seurantaa.

Hallitus määrittää mittarit ja tavoitetasot ansaintakauden alussa. Gasgridin varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista ja eduista vuosittain. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkauksesta, eduista ja tulospalkkiojärjestelmien perusteista. Hallitus myös hyväksyy vuosittain lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmien ansaintakriteerit ja arvioi niiden toteuman ansaintajakson lopussa.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

GOV-4 – Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

Gasgridin huolellisuusvelvoiteprosessi (due diligence) on määritetty kohdennetuksi arviointi- ja poikkeama-hallintaprosessiksi, jonka arviointikriteeristö koostuu Gasgridin politiikoista, arvoista ja toimintaa ohjaavista viranomaisasetuksista ja laista. Huolellisuusvelvoitekäytännöt perustuvat OECD Due Diligence for Responsible Business Conduct -ohjeistukseen. Oheisessa taulukossa on kuvattu, miten vastuullisuusraportissamme huomioidaan soveltamamme due diligence -prosessin keskeiset näkökohdat ja vaiheet.

GOV-5 – Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Gasgridin vastuullisuusraportointia tukevat riskienhallinta- ja sisäisen valvonnan prosessit ovat osa yhtiön kokonaisvaltaista johtamisjärjestelmää. Ne varmistavat, että vastuullisuusraportointi on luotettavaa, ajantasaista ja olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin perustuvaa.

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kattavat koko Gasgrid-konsernin ja kaikki toiminnot, mukaan lukien vastuullisuusraportointiin liittyvät prosessit. Riskienhallinta on integroitu osaksi strategista suunnittelua, operatiivista johtamista ja päivittäistä päätöksentekoa. Sisäinen valvonta tukee vastuullisuusraportoinnin oikeellisuutta ja kattaa muun muassa raportointiprosessien ohjeistuksen, tietojen oikeellisuuden varmistamisen ja raportointivastuiden määrittelyn.

- Sisäinen valvonta jakautuu kolmeen osa-alueeseen:
- › ennakoiva valvonta: toimintaa ohjaavat politiikat ja tavoitteet,
 - › päivittäinen operatiivinen valvonta: ohjeistukset, järjestelmät ja vastuuhenkilöt,
 - › jälkikäteinen valvonta: johdon arvioinnit, sisäiset ja ulkoiset auditoinnit ja tarkastukset.

Gasgrid käyttää systemaattista riskienarviointimallia, jossa riskit arvioidaan vaikutuksen ja todennäköisyyden perusteella. Riskin prioriteetti määrittää riskin

Huolellisuusvelvoite eli due diligence-prosessin keskeiset osatekijät

Kohdat vastuullisuusraportissa

Huolellisuusvelvoiteprosessin osatekijät ja viittaukset vastuullisuusraporttiin	
Huolellisuusvelvoiteprosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	GOV-1: Vastuullisuuden hallintomalli GOV-5: Riskienhallinta ja sisäinen valvonta SBM-1: Strategia ja liiketoimintamalli
Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa huolellisuusvelvoiteprosessin keskeisissä vaiheissa	SBM-2: Sidosryhmien edut ja näkemykset S1-2: Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa BP-2: Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot
Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	IRO-1: Kuvaus olennaisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista SBM-3: Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa E1: Ilmastomuutokseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet S1: Omaan työvoimaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet GOV-5: Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta
Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	E1-3: Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit S1-4: Vaikuttavuuden seuranta ja arviointi BP-2: Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot
Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	E1-3: Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit S1-4: Vaikuttavuuden seuranta ja arviointi BP-2: Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

käsittelyvastuuta organisaatiossa ja näkyvyyttä raportoinnissa. Olemme arvioineet vastuullisuusraportointiin liittyvät riskit osana säännönmukaista riskikatselmointia ja riskit arvioidaan vuosittain uudelleen riskienhallintapolitiikan mukaisesti.

- Vastuullisuusraportointiin liittyviä keskeisiä riskejä ovat:
- › raportointidatan oikeellisuus ja kattavuus,
 - › sääntelyvaatimusten noudattaminen,
 - › vastuullisuusmittareiden seurannan luotettavuus.

- Näitä riskejä hallitaan muun muassa:
- › vastuullisuusohjelman mittareilla ja seurannalla,
 - › vastuullisuusfoorumin säännöllisellä käsittelyllä,
 - › sertifioidun johtamisjärjestelmän (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ETJ+) sisäisillä auditoinneilla ja tarkastuksilla,
 - › vastuullisuusraportointiprosessin dokumentoinnilla ja ohjeistuksella.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

- Yleiset tiedot
- E1 - Ilmastomuutos
 - S1 - Oma työvoima
 - G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen
- Yhteisökohtaiset aiheet
- ESRS-indeksi
- Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Johtoryhmä käsittelee olennaiset riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan havainnot, jotka huomioimme osana vuosittaista suunnittelua ja raportointia. Vastuullisuusyksikkö ja vastuullisuusfoorumi seuraavat vastuullisuustavoitteiden toteutumista ja tunnistavat raportointiin liittyviä riskejä.

Toimitusjohtaja raportoi vastuullisuusraportointiin liittyvistä olennaisiksi nousevista riskeistä ja sisäisen valvonnan havainnoista hallitukselle.

SBM-1 – Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Strategia ja liiketoimintamalli

Gasgridin strategia vuosille 2024–2026 tukee siirtymää kohti hiilineutraalia yhteiskuntaa ja vastaa keskeisiin vastuullisuusaiheisiin: ilmastonmuutoksen hillintään, huolto- ja toimitusvarmuuden varmistamiseen, vastuulliseen liiketoiminnan harjoittamiseen sekä henkilöstön hyvinvointiin ja osaamiseen. Strategia pohjautuu myös henkilöstön luomiin arvoihin, jotka ohjaavat muutosta ja tukevat sosiaalista vastuuta.

Strategiaa ohjaavat toimintaympäristön megatrendit, kuten ilmastonmuutoksen kiihtyminen ja EU:n tiukentuvat päästövähennystavoitteet, geopolitiittinen epävarmuus ja energiamarkkinoiden murros, digitalisaation nopea kehitys sekä kasvava energiantarve. Näihin haasteisiin vastaamme rakentamalla monikaasualustaa sekä kehittämällä avointa vetymarkkinaa ja kansallista vedyn siirtoinfrastruktuuria, joka kytkeytyy eurooppalaisiin hankkeisiin. Lisäksi edistämme alueellisia vetyekosysteemejä ja teemme yhteistyötä eri toimijoiden kanssa, jotta vähähiiliset energijärjestelmät kehittyvät rinnakkain.

Strategian toimeenpanoa tukee vastuullisuusohjelma, jonka kautta huomioimme myös muut olennaiset aiheet, kuten henkilöstön hyvinvoinnin ja osaamisen kehittämisen, hallintotavan läpinäkyvyyden, turvallisuuden sekä toimitus- ja huoltovarmuuden. Näin varmistamme, että ympäristö- ja sosiaalinen vastuu sekä hyvä hallintotapa näkyvät arjen päätöksenteossa.

Gasgridin liiketoimintamalli perustuu kaasui-
nfrastruktuurin hallintaan ja kehittämiseen,



markkinatoiminnan mahdollistamiseen sekä vetytalouden edellytysten luomiseen. Gasgrid toimii arvoketjussa siirtoverkko-operaattorina (Transmission System Operator, TSO), joka yhdistää energian tuotannon ja käytön, varmistaa toimitusvarmuuden ja tukee vihreän siirtymän toteutumista. Toiminta rakentuu neljästä kokonaisuudesta:

Kaasuliiketoiminta tarjoaa turvallisen ja luotettavan kaasunsiirtoalustan teollisuuden, energiasektorin ja kotitalouksien tarpeisiin. Siirtoverkkoon on liitetty LNG-terminaalit, biokaasulaitokset ja Balticconnector-meriputki, mikä mahdollistaa kaasun siirron Suomen ja Baltian välillä. Lisäksi Gasgrid tarjoaa markkinapalveluja, kuten kaupankäynnin

mahdollistamisen, alkuperätakuupalvelut ja tiedonvaihtopalvelut, jotka varmistavat markkinoiden läpinäkyvyyden ja taseeselvityksen.

LNG-terminaalitoiminta varmistaa nesteytetyn maakaasun vastaanoton, varastoinnin, höyrystyksen ja syötön siirtoverkkoon. Terminaali tukee toimitusvarmuutta ja energian saatavuutta erityisesti huoltovarmuuden näkökulmasta.

Vetykehitys keskittyy avoimen vetymarkkinan ja kansallisen vedyn siirtoinfrastruktuurin kehittämiseen. Gasgrid edistää vetytalouden syntyä ja investointeja yhteistyössä sidosryhmien kanssa, mikä vahvistaa Suomen energiaomavaraisuutta ja kilpailukykyä sekä tukee EU:n ilmastotavoitteita.

Projektitoteutus vastaa Gasgridin infrastruktuuri-investointien suunnittelusta ja toteutuksesta sekä niihin liittyvästä luvituksesta, maankäytöstä ja sidosryhmäyhteistyöstä. Toiminto varmistaa turvallisen ja vastuullisen kehityksen sekä tukee vety- ja metaaniverkoston rakentamista.

Arvoketju

Gasgridin arvoketju alkaa ylävirrasta, jossa tuotetaan maakaasua ja biokaasua. Nämä tuodaan Suomeen joko Balticconnector-yhteyden kautta kaasuna, Inkoon tai Haminan LNG-terminaaleihin nestemäisenä maakaasuna säiliöaluksilla tai syötetään kotimaisista biokaasulaitoksista suoraan siirtoverkkoon. Tulevaisuudessa arvoketjuun sisältyy yhä enemmän uusiutuvia ja vähähiilisiä kaasuja, kuten vetyä ja synteettistä metaania. Gasgridin oma toiminta kattaa kaasun siirtokapasiteetin hallinnan, siirtoverkoston operoinnin, kunnossapidon ja laajentamisen, Inkoon LNG-terminaalipalvelut sekä kaasujen markkinapalvelut, jotka tukevat kaasumarkkinoiden toimivuutta. Lisäksi Gasgrid kehittää vetyinfrastruktuuria ja markkina-alueita tulevaisuuden tarpeisiin. Arvoketjun alavirrassa kaasu siirtyy loppukäyttäjille siirtoverkosta tai jakeluverkkojen kautta, esimerkiksi teollisuuslaitoksille ja energiyhtiöille. Gasgridin rooli on varmistaa toimitusvarmuus ja tarjota infrastruktuuri, joka yhdistää kaasujen tuotannon ja loppukäytön.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

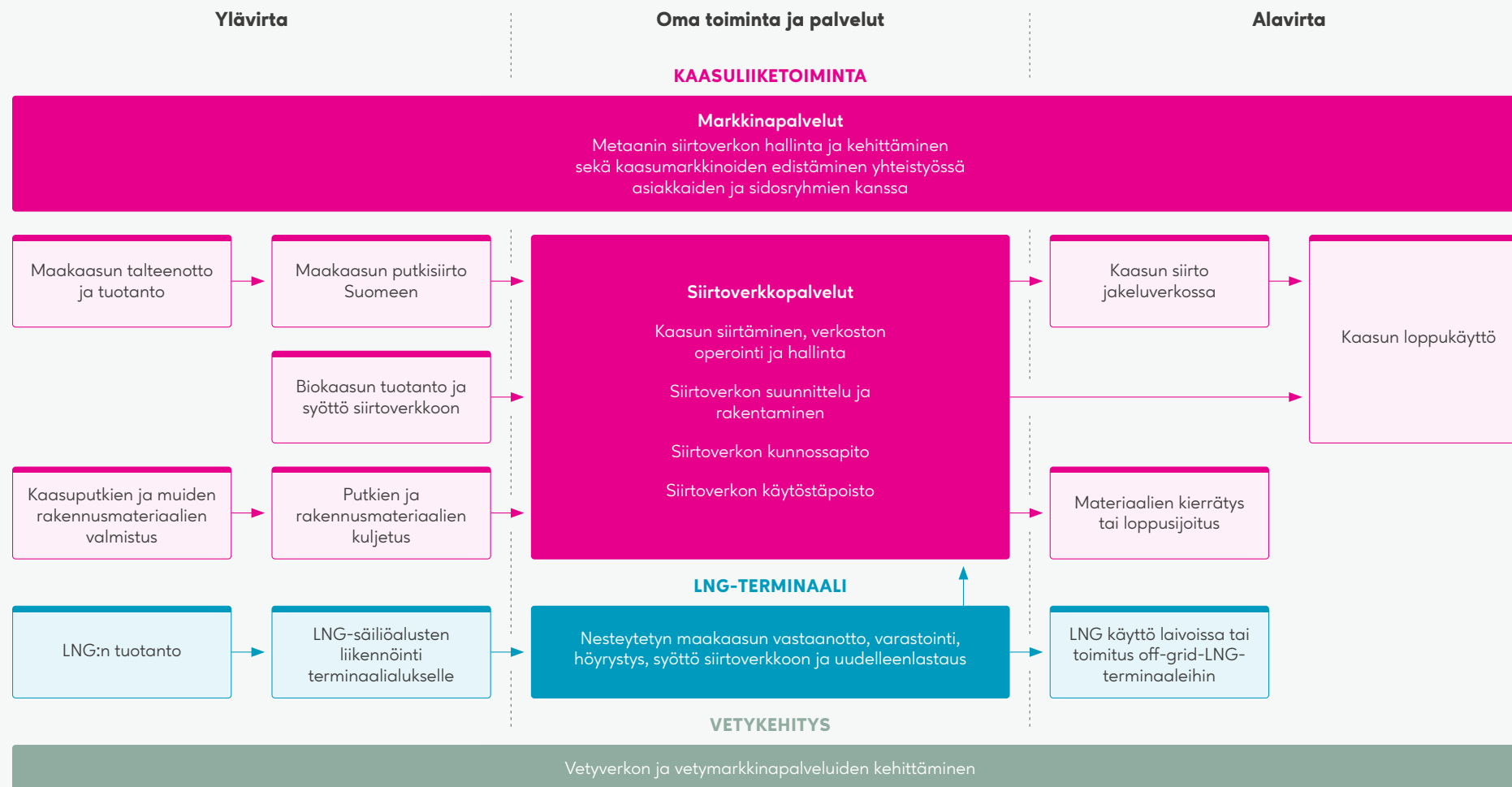
Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT



Asiakkaat ja osapuolet:

Kaasuliiketoiminta

Biokaasun verkkoon syöttäjät, ulkomaiset siirtoverkko-operaattorit, shipperit, traderit, alkuperätakuutoimijat, LNG-terminaali

LNG-terminaali

LNG-toimittajat, LNG-alukset, terminaali laiva, off-grid-terminaalit

Vetykehitys

Hankekehittäjät, vedyn tuottajat, alueet, kunnat, viranomaiset, konsortioyhtiöt, maanomistajat

Asiakkaat ja osapuolet:

Kaasuliiketoiminta

Teollisuusasiakkaat, energiayhtiöt, siirtoverkon asiakkaat, jakeluverkon haltijat, markkinaosapuolet, kunnat, viranomaiset, maanomistajat

LNG-terminaali

LNG-alukset, terminaali laiva, off-grid-terminaalit

Vetykehitys

Hankekehittäjät, vedyn käyttäjät, alueet, kunnat, viranomaiset, konsortioyhtiöt, maanomistajat

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Merkittävät palveluryhmät, markkinat ja asiakasryhmät

Gasgridin merkittävät palveluryhmät muodostuvat kaasunsiihtoinfrastruktuurin operoinnista ja kehittämisestä, LNG-terminaalipalveluista, alkuperätakuupalveluista sekä vetytalon infrastruktuurin ja markkinoiden kehittämisestä. Kaasunsiihtoon kuuluu muun muassa Balticconnector-meriputki sekä infrastruktuuri, joka mahdollistaa kaasun siirron verkkoon liitetystä Inkon ja Haminan LNG-terminaaleista. Gasgridin verkkoon on liitetty myös viisi biokaasulaitosta, joiden tuottama kaasu siirtyy asiakkaille Gasgridin siirtoverkon kautta. Lisäksi Gasgrid tarjoaa alkuperätakuupalvelua, joka mahdollistaa läpinäkyvämmän raportoinnin uusiutuvien kaasujen alkuperästä.

Vetytalon osalta Gasgrid edistää alueellista vetykehitystä ja sitä tukevaa kansallista infrastruktuuria. Samanaikaisesti Gasgrid edistää myös yhteistyötä Itämeren alueella kolmessa kansainvälisessä EU-projektissa. Vuonna 2025 Gasgrid käynnisti kansallisen vetyverkon suunnitteluun ja toteutukseen liittyvät ympäristövaikutusten arviointimenettelyt (YVA), jotka ovat keskeinen osa vastuullista infrastruktuurisuunnittelua ja -rakentamista. Gasgrid syvensi yhteistyötään vetytalon edistämiseksi alueellisessa vetykehityksessä ja kansainvälisten vetyhankkeiden kehityksessä.

Gasgridin merkittävimmät maantieteelliset markkina-alueet ovat Suomen kaasumarkkina ja Itämeren alueen energiamarkkina. Asiakasryhmiin kuuluvat teollisuusasiakkaat, energiayhtiöt, LNG-terminaalien käyttäjät, biokaasun tuottajat, vetytalon toimijat sekä viranomaiset ja rahoittajat. Järjestelmävastaavana Gasgrid ei toimi perinteisessä asiakas-toimittaja-suhteessa kaikkien osapuolten kanssa, vaan monet näistä toimijoista ovat markkinaosapuolia, joiden välistä kaupankäyntiä ja teknistä yhteentoimivuutta Gasgrid mahdollistaa ja valvoo siirtoverkon haltijana. Lisäksi LNG-terminaali Inkoossa toimii osana Suomen ja Baltian energiamarkkinaa, mikä vahvistaa Gasgridin asemaa alueellisena energiatoimijana. Yhtiö noudattaa Suomen ja EU:n lainsäädäntöä sekä kansainvälisiä pakotteita. Olemme esimerkiksi huomioineet Venäjään liittyvät rajoitukset yhtiön toiminnassa, eikä Gasgrid käy kauppaa pakotteiden alaisten tahojen kanssa.

Rooli kaasunsiihtoon

Gasgrid toimii kaasunsiihtoon ja saa tuloja fossiilisiin polttoaineisiin liittyvästä toiminnasta, erityisesti maa-kaasun siirrosta ja nesteytetyn maakaasun (LNG) terminaalipalveluista (102,5 miljoonaa euroa). Tämä toiminta kuuluu EU:n asetuksen 2018/1999 artiklan 2 kohdan 62 mukaisesti fossiilisten polttoaineiden siirtoon ja varastointiin. Gasgrid ei kuitenkaan harjoita fossiilisten polttoaineiden etsintää, tuotantoa tai jalostusta, vaan sen rooli rajoittuu siirtoinfrastruktuurin ylläpitoon ja operointiin. Lisäksi yhtiö kehittää aktiivisesti valmiuksia uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen ja vetytalon mahdollistamiseen ja tavoitteena on lisätä vuosittain uusiutuvien kaasujen syöttömäärää siirtoverkossa.

Vastuullisuusohjelman painopisteet liiketoiminta-alueilla

Gasgridin vastuullisuusohjelma 2025–2026 asettaa selkeät tavoitteet eri liiketoiminta-alueille ja sidosryhmille. Yhtiö tavoittelee kaasun siirtoverkon hiilineutraaliutta vuoteen 2035 mennessä. Kaasun siirtotoiminta keskittyy Suomeen, ja siirtoverkon kehittämisessä huomioidaan alueelliset huoltovarmuustarpeet.

Alkuperätakuujärjestelmän kehittämisellä tuemme uusiutuvien kaasujen markkinoiden kasvua ja läpinäkyvyyttä. Asiakastyössämme tavoitteena on 100 prosentin toimitusvarmuus ja asiakasyhteydenottoihin ensivastaaminen kolmen päivän kuluessa. Mittaamme asiakastytytyvyyttä sidosryhmien suosittelemalla kuvaavalla NPS-arvolla (Net Promoter Score) ja sidosryhmytytyvyyttä Luottamus&Maine-tutkimuksella. Mittaamme myös tarkempaa asiakastytytyvyyttä kaasun ja LNG-liiketoiminnassa. Palvelu- ja materiaalitoimittajien osalta Gasgrid on päivittänyt vastuullisuusvaatimukset toimittajille, eli Supplier Code of Conductin. Rakensimme myös toimittajien auditointimallin ja kehitimme laaja-alaisesti hankinnan ohjeistusta.

Vetyinfran kehityksen osalta vastuullisuusohjelman mukaisissa tehtävissä aloitimme YVA-menettelyt ja luontokartoitukset putken suunnittelulla reitillä. Lisäksi selvityksessä on rakentamisen haittojen hyvittämisen toimintamalli, joka huomioi luonnon monimuotoisuudelle aiheutettavan haitan.

SBM-2 – Sidosryhmien edut ja näkemykset

Gasgrid kehittää toimintaa ja vastuullisuustyötä laaja-alaisesti sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kanssa muun muassa aktiivisella vuoropuhelulla. Sidosryhmäyhteistyön tavoitteena on myös välittää tietoa uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen ja vetytalon mahdollisuuksista Suomessa. Gasgridin tavoitteena on olla aktiivisessa ja avoimessa vuorovaikutuksessa sidosryhmiensä kanssa, ja tämän tueksi käytössä on useita viestintä- ja palautekanavia, jotka on esitetty oheisessa taulukossa.

Otamme huomioon sidosryhmien näkemykset strategiatyössä, vastuullisuusohjelman laadinnassa sekä hankkeiden ja viestinnän suunnittelussa. Luottamus&Maine-tutkimuksen mukaan sidosryhmät pitävät Gasgridia erittäin vastuullisesti toimivana yrityksenä, ja yhteistyöstä on annettu positiivista palautetta. Taulukossa on avattu tarkemmin sidosryhmittäin, miten Gasgrid huomioi sidosryhmien näkemykset ja miten ne vaikuttavat strategiaan ja liiketoimintamalliin.

Gasgridin hallitus saa säännöllisesti tietoa sidosryhmien näkemyksistä osana vastuullisuusohjelman ja strategian seurantaa. Vuonna 2025 hallitus käsitteli vastuullisuusohjelman toteumaa ja hyväksyi uuden ohjelman, jonka valmistelussa hyödynnettiin sidosryhmäaineistoa. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat sidosryhmävuorovaikutuksen järjestämisestä ja tulosten raportoinnista hallitukselle.

TÄMÄ ON GASGRID**VASTUULLISUUSRAPORTTI**

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN**TALOUDELLISET TIEDOT**

Sidosryhmät

Sidosryhmät ¹⁾	Yhteistyö- ja vuorovaikutuskanavat ²⁾	Sidosryhmille olennaiset asiat	Sidosryhmien näkemysten huomioiminen ³⁾	
Ydin-sidosryhmät	Gasgridin henkilöstö	Henkilöstökyselyt, infot, intranet, esihenkilötyö, koulutukset, henkilöstö- ja kulttuurifoorumi	Työturvallisuus ja kaasun siirron toimitusvarmuus, työhyvinvointi, osaaminen, tasa-arvo, muutosjohtaminen, sisäinen viestintä	Henkilöstön palautteet ja kyselyt ohjaavat kehitystoimia, kuten esihenkilötyön, muutosten läpiviennin ja sisäisen viestinnän parantamista. Näkemykset vaikuttavat suoraan työhyvinvointia ja osaamista tukevien ohjelmien suunnitteluun ja toteutukseen.
	Omistaja	Omistajaohjaus, yhtiökokous, työryhmät, suorat keskustelut, omistajaohjauksen vastuullisuusverkosto	Kaikki ESG-osa-alueet sisältäen ilmastonmuutoksen hillinnän, sosiaalisen vastuun ja hallintotavan läpinäkyvyyden	Omistajan näkemykset ohjaavat strategista suuntaa omistajaohjauksen periaatteiden ja hallinnointipolitiikan kautta. Näitä näkemyksiä hyödynnetään vastuullisuusohjelman tavoitteiden määrittelyssä ja seurannassa.
	Asiakkaat	Asiakaspalvelu, valvomoyhteistyö, markkinafoorumit, sidosryhmien suosittelemalukkuutta koskevat NPS-kyselyt, kuulemiset	Toimitusvarmuus, tasapuolinen kohtelu, metaanipäästöjen vähennys, siirtohinnoittelu	Asiakaspalautteet ja sidosryhmien suosittelemalukkuutta koskevat NPS-tulokset ohjaavat palveluiden kehittämistä ja toimitusvarmuuden hallintaa. Näkemykset vaikuttavat myös vedyn siirtoverkon suunnitteluun ja päästövähennystavoitteisiin.
	Viranomaiset	Lupavalvonta, lupien mukainen raportointi, tarkastukset, yhteistyökokoukset	Turvallisuus, toimitusvarmuus, henkilöstön osaaminen ja toiminta poikkeustilanteissa	Viranomaisilta saadut vaatimukset ja palaute ohjaavat turvallisuusjohtamista ja osaamisen kehittämistä, mikä näkyy strategisessa painotuksessa turvallisuuteen ja osaamiseen.
	Lainsäätäjät	Lausuntopyynnot, työryhmät, asiantuntijakuulemiset	Ilmastonmuutoksen hillintä, työntekijöiden oikeudet arvoketjussa, toimitusvarmuus	Lainsäätäjien näkemykset huomioidaan vaikuttajaviestinnän ja vastuullisuusohjelman kautta, mikä vaikuttaa strategiaan valintoihin erityisesti ilmasto- ja sosiaalisen vastuun kysymyksissä.
	Poliittiset ja yhteiskunnalliset vaikuttajat	Lausuntotilaisuudet, työryhmät, tapaamiset	Ilmastonmuutoksen hillintä, työntekijöiden oikeudet, toimitusvarmuus ja huoltovarmuus	Näkemykset huomioidaan strategisessa ja vaikuttajaviestinnässä, mikä tukee vastuullisuusohjelman tavoitteiden yhteiskunnallista hyväksyttävyyttä.
	Rahoittajat	Rahoitusneuvottelut, yhteistyökokoukset, vastuullisuusraportointi rahoituksen mittareista	Vähähiilinen kaasunsiirto, toimitusvarmuus, eettisyys	Rahoittajien odotukset ohjaavat vastuullisuusraportoinnin sisältöä ja vastuullisuuslainsäädännön ehtoja. Näkemykset vaikuttavat mittaristojen ja vastuullisuustavoitteiden määrittelyyn.
	Maanomistajat ja naapurit	Asukasillat, ilmoitukset, projektitiedotteet, YVA-menettelyt	Luotettavuus, oman toiminnan turvallisuus kaasuputkiston läheisyydessä, häiriötön ja haitaton toiminta, paikallisyhteisöjen kuuleminen ja näkemysten huomioiminen hankkeissa	Paikallisyhteisöjen näkemykset huomioidaan osallistamisen ja turvallisuuskampanjoiden kautta, mikä vaikuttaa projektien suunnitteluun ja viestintään.
	Energian tuottajat ja käyttäjät	Foorumit, markkinakyselyt ja -katsaukset, yhteistyö- ja suunnittelukokoukset	Ilmastonmuutoksen hillintä, toimitusvarmuus, kaasuputken liittymispalvelut	Näkemykset ohjaavat uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen syöttökapasiteetin ja vetyputkiston kehittämistä, mikä vaikuttaa liiketoimintamallin ratkaisuihin.

¹⁾ Ketkä ovat Gasgridin keskeiset sidosryhmät
²⁾ Käydäänkö sidosryhmän kanssa vuorovaikutusta ja miten se on järjestetty
³⁾ Miten Gasgrid huomioi sidosryhmien näkemykset ja miten ne vaikuttavat strategiaan

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

- Yleiset tiedot
- E1 - Ilmastonmuutos
- S1 - Oma työvoima
- G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen
- Yhteisökohtaiset aiheet
- ESRS-indeksi
- Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Sidosryhmät

Sidosryhmät ¹⁾		Yhteistyö- ja vuorovaikutuskanavat ²⁾	Sidosryhmille olennaiset asiat	Sidosryhmien näkemysten huomioiminen ³⁾
Muut sidosryhmät	Palvelu- ja materiaali-toimittajat	Palaverit, tietojärjestelmät, verkkokoulutukset, auditoinnit	Toiminnan ja kilpailutusprosessien tasapuolisuus ja luotettavuus, korruption vastaisuus, riskienhallinta	Auditoinneissa kuullaan kumppaneiden näkemyksiä, ja kilpailutukset toteutetaan tasapuolisesti.
	Ympäristö- ja kansalais-järjestöt	Webinaarit, kyselyt, asukasillat	Luonnon monimuotoisuus, paikallisympäristön ja -yhteisöjen huomiointi, eettisyys, häiriötön toiminta	Järjestöjen näkemykset vaikuttavat luontoselvitysten ja osallistamisen kautta strategiaan ympäristötavoitteisiin ja vastuullisuusohjelmaan.
	Infran vaikutusalueen hankkeet	Putken näyttöpalvelut, lausunnot ja luvitus, valvomoyhteistyö, suunnittelukokoukset	Turvallinen rakentaminen, osaaminen, kaasuputkiston paikkatieto- ja näyttöpalvelut, ja kaasuputkiston aiheuttamat rajoitukset infrahankkeiden suunnitteluun	Hanketoimijoiden näkemykset huomioidaan paikkatietojärjestelmän ja turvallisuuspalveluiden kehittämisessä, mikä tukee strategista yhteistyötä ja riskienhallintaa.
	Yhteistyö-kumppanit	Webinaarit, uutiskirjeet, kokoukset	Luotettavuus, toimitusvarmuus, ilmastonmuutoksen hillintä	Yhteistyökumppaneiden näkemykset vaikuttavat hankkeiden vastuullisuustavoitteisiin ja yhteisiin kehityshankkeisiin, jotka tukevat strategista kumppanuutta.
	Media (yleisö)	Mediatiedotteet, haastattelut, tilaisuudet	Syrjimättömyys, korruption vastaisuus, luotettavuus, kaasutiedon tuottaminen	Median kautta saadut näkemykset ohjaavat viestintästrategiaa ja vastuullisuusviestintää, mikä vahvistaa läpinäkyvyyttä ja sidosryhmien luottamusta.
	Potentiaaliset työntekijät	Rekrytointikanavat, tapahtumat, viestintä verkkosivujen ja sosiaalisen median kautta	Työolosuhteet, osaaminen, tasa-arvo	Työnantajamielikuvan kehittäminen ja koulutuspolut suunnitellaan palautteiden pohjalta, mikä vaikuttaa osaajatarpeisiin ja henkilöstöstrategiaan.

¹⁾ Ketkä ovat Gasgridin keskeiset sidosryhmät²⁾ Käydäänkö sidosryhmän kanssa vuorovaikutusta ja miten se on järjestetty³⁾ Miten Gasgrid huomioi sidosryhmien näkemykset ja miten ne vaikuttavat strategiaan

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

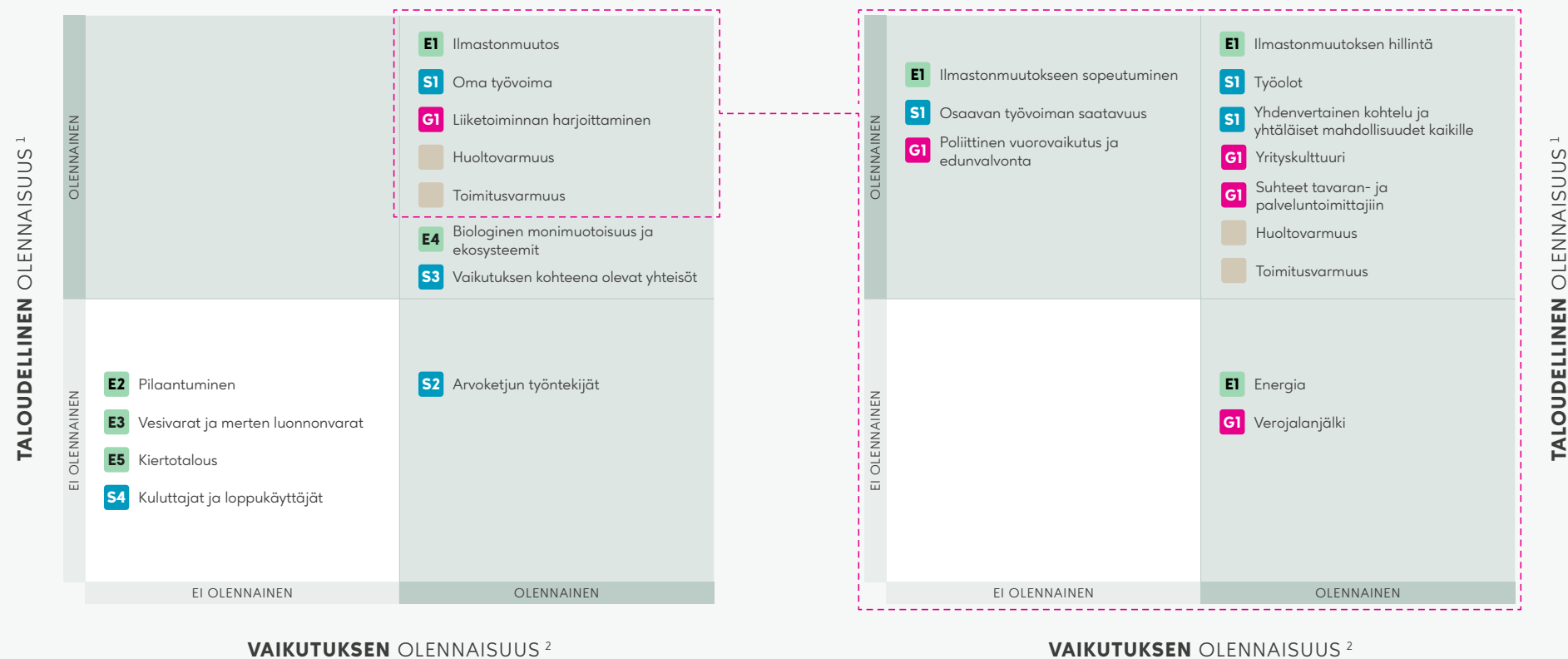
SBM 3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Gasgridin toiminnan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kytkeytyvät yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin. Kaksoisolennaisuusanalyysin

perusteella vuoden 2025 raportoinnissa keskityimme ilmastomuutokseen (E1), omaan työvoimaan (S1), liiketoiminnan harjoittamiseen (G1) sekä olennaisiksi tunnistettuihin ESR-standardien ulkopuolisiin yhteisökohtaisiin aiheisiin, eli huolto- ja toimitusvarmuuteen. Tässä osiossa annamme tiivistetyt

kuvaukset kunkin osa-alueen kohdalla tunnistetuista kielteisistä ja myönteisistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Olemme raportoineet tarkemmat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet aihekohtaisten standardien alla.

Gasgridin olennaiset vastuullisuusaiheet vasemmalla ja vuonna 2025 raportoitavat osa-aiheet oikealla.



¹ Kuinka ulkoiset vastuullisuustekijät vaikuttavat myönteisesti ja/tai kielteisesti yrityksen kykyyn luoda arvoa.

² Kuinka yritys vaikuttaa ihmisiin ja ympäristöön myönteisesti ja/tai kielteisesti.

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastomuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

E1 – Ilmastomuutokseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Gasgridin liiketoiminta perustuu kaasuinfrakstruktuurin hallintaan. Kaasun siirtotoiminnoissa käytetään pääasiassa fossiilista maakaasua tai LNG:tä, mikä aiheuttaa merkittävimmät kielteiset ilmastovaikutukset. Metaani- ja hiilidioksidipäästöjä syntyy kompressoriasemilta, siirtoverkon hajapäästöinä sekä LNG-terminaalin energiankäytöstä. Metaani on voimakas kasvihuonekaasu, ja sen päästöt vaikuttavat suoraan ilmastomuutoksen kiihtymiseen.

Gasgrid tavoittelee siirtoverkon scope 1-2 kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä 60 prosentilla vuoteen 2030 mennessä ja hiilineutraaliutta vuoteen 2035 mennessä. Yhtiö toteuttaa teknisiä ratkaisuja metaanipäästöjen ennaltaehkäisemiseksi ja hajapäästöjen vähentämiseksi sekä edistää uusiutuvien kaasujen, kuten biokaasun ja tulevaisuudessa synteettisen metaanin, käyttöä omassa toiminnassaan. Lisäksi Gasgrid mahdollistaa asiakkaille siirtymän vähähiilisiin ratkaisuihin, kuten biokaasuun ja vetyyn, mikä tukee energiajärjestelmän siirtymää ja vähentää arvoketjun päästöjä.

Keskeiset riskit liittyvät kiristyvään ilmastopolitiikkaan ja sääntelyyn, jotka lisäävät siirtymäriskejä ja kustannuksia sekä edellyttävät investointeja infrastruktuurin sopeuttamiseksi. Päästöoikeuksien hinnan nousu ja metaanipäästöihin kohdistuvat vaatimukset voivat kasvattaa kustannuksia ja laskea LNG-terminaalin sekä siirtoliiketoiminnan kannattavuutta. Lisäksi markkina- ja regulaatioepävarmuus voi viivästyttää investointeja, ja vetytalouden teknologian kehitys tuo epävarmuutta ja kustannuspaineita. Fyysisenä riskinä poikkeuksellisen lämmin talvijakso voi vähentää kaasun kysyntää ja johtaa LNG-terminaalin vajaakäyttöön.

Samalla siirtymä avaa merkittäviä mahdollisuuksia: uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen sekä vetytalouden infrastruktuuri tarjoaa strategisen aseman vihreän siirtymän edetessä. LNG-terminaalin laivaratkaisu tuo joustavuutta ja mahdollistaa nopean reagoinnin

markkina- ja sääntelymuutoksiin. Uusiutuvien kaasujen kasvava kysyntä houkuttelee vastuullisuuteen painottuvia investointeja.

Tarkemmat tiedot ilmastomuutokseen liittyvistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on esitetty aihealueen yhteydessä.

S1 – Omaan työvoimaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Gasgridin henkilöstöön kohdistuvat vaikutukset liittyvät työoloihin, turvallisuuteen, osaamiseen ja yhdenvertaisuuteen. Kielteisiä vaikutuksia syntyy työturvallisuusriskien kautta, kuten sortumavaara liitostöissä, kaasualtistus vuotoriskin tapahtuessa, liukastumiset, liikenneonnettomuudet ja työmatkatapaturmat, jotka voivat johtaa poissaoloihin ja heikentää työkykyä. Lisäksi organisaatiomuutokset ja nopea kasvu voivat lisätä kuormitusta ja vaikeuttaa perehdytyksen ja osaamisen kehittämisen toteuttamista tasapuolisesti.

Myönteisiä vaikutuksia syntyy panostuksista työterveyteen, turvallisuuskoulutuksiin ja osallistavaan työkuultuuriin. Gasgrid tarjoaa kattavat työturvallisuus-, alkusammutus- ja ensiapukoulutukset sekä varmistaa työturvallisuuskortin kaikille kaasuinfran prosessialueella työskenteleville. Yhtiö edistää yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa palkka-avoimuuden ja säännöllisten palkkakartoitusten avulla sekä varmistaa yhtäläiset mahdollisuudet osaamisen kehittämiseen kansainvälistyvässä työyhteisössä. Työoloja kehitetään aktiivisesti vuoropuhelussa henkilöstön kanssa muun muassa henkilöstö- ja kulttuurifoorumin kautta.

Keskeinen riski liittyy osaavan työvoiman saatavuuteen, erityisesti vetytalouden hankkeiden edetessä. Tämän riski voi aiheuttaa osaamisvajetta, lisätä rekrytointikustannuksia ja hidastaa strategisten hankkeiden etenemistä.

Mahdollisuuksia syntyy, kun panostukset osaamisen kehittämiseen, johtamisvalmiuksiin ja työhyvinvointiin vahvistavat työnantajamielikuvaa, lisäävät sitoutumista ja tukevat pitkän aikavälin kasvua.

Tarkemmat tiedot omaan työvoimaan liittyvistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on esitetty aihealueen yhteydessä.

G1 – Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Gasgridin yrityskulttuuri ja hallintotapa perustuvat vastuullisuuteen, läpinäkyvyyteen ja toimintapolitiikassa (Code of Conduct) määritettyihin eettisiin periaatteisiin. Gasgridin vastuullinen toimintatapa vahvistaa henkilöstön sitoutumista, lisää sidosryhmien luottamusta ja parantaa rahoitusmahdollisuuksia, kuten vastuullisuuslainojen saatavuutta. Lisäksi yhtiön verojalanjälki tukee yhteiskunnan perustoimintoja ja vahvistaa yhtiön yhteiskunnallista vastuuta ja läpinäkyvyyttä. Yrityskulttuuri ohjaa toimintaa arvojen ja periaatteiden mukaisesti ja on integroitu johtamisjärjestelmään ja palkitsemiseen konkreettisten mittareiden, kuten työturvallisuuden, toimitusvarmuuden ja sidosryhmien suosittelemien (NPS) kautta.

Kielteiset vaikutukset voivat syntyä, jos vastuullisuustavoitteita ei saavuteta tai ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallinnointitapaan liittyvä viestintä on puutteellista, mikä voi heikentää rahoituksen saatavuutta ja yhtiön mainetta. Lisäksi toimitusketjun läpinäkyvyyden puutteet voivat aiheuttaa maine- ja vastuullisuusriskejä. Gasgrid edellyttää toimittajilta Vastuullisuusvaatimukset toimittajille -dokumentin noudattamista, jotka sisältävät sitoutumisen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen, ympäristövastuuseen, korruption torjuntaan ja turvallisuuskäytäntöihin sekä vastuullisuustiedon raportointiin.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastomuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Riskit liittyvät poliittiseen epävarmuuteen ja sääntelymuutoksiin, jotka voivat viivästyttää investointeja ja heikentää liiketoimintaympäristön ennakoitavuutta. Mahdollisuuksia syntyy aktiivisen poliittisen vuorovaikutuksen ja edunvalvonnan kautta, joka voi edistää suotuisan sääntely- ja investointiympäristön syntymistä sekä tukea uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen ja vetytalouden asemaa osana vihreää siirtymää.

Tarkemmat tiedot liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on esitetty aihealueen yhteydessä.

Yhteisökohtaiset aiheet – Huolto- ja toimitusvarmuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Gasgridin liiketoimintamalli keskittyy kaasunsiirtoon, ja yhtiöllä on keskeinen rooli Suomen energiajärjestelmän huolto- ja toimitusvarmuuden turvaamisessa. Gasgrid varmistaa, että kaasuenergia toimitetaan asiakkaille oikea-aikaisesti ja oikeassa painetasossa, mikä tukee teollisuuden, kotitalouksien sekä sähkön ja lämmön tuotannon jatkuvuutta. Vaikutukset ovat lähtöisin yhtiön omasta toiminnasta ja kohdistuvat yhteiskunnan toimivuuteen ja ihmisten arjen sujuvuuteen. Gasgridin rooli siirtoverkonhaltijana ja liikesuhteiden kautta vaikuttavana osapuolena on olennainen toimitusvarmuuden toteutumisessa koko energiaketjussa. Gasgrid ei vastaa kaasun hankinnasta tai jakelusta kuluttajille, vaan varmistaa siirtojärjestelmän toimivuuden ennalta markkinasääntöjen mukaisesti.

Myönteiset vaikutukset syntyvät siitä, että Gasgridin toiminta varmistaa kaasunsiirtojärjestelmän toimivuuden Suomessa. Toimitusvarmuus perustuu ammattitaitoiseen siirtojärjestelmän kunnossapitoon, valvontaan ja operointiin. Vuonna 2025 kaasunsiirron toimitusvarmuus oli 100 prosenttia, ilman yhtäkään suunnittelematonta toimituskatkoa. Toimitusvarmuus on Gasgridin liiketoiminnan keskeinen vahvuus ja kilpailuetu, joka varmistaa vakaat tulovirrat ja

asiakassuhteiden ylläpidon. Lisäksi Gasgridilla on keskeinen rooli huoltovarmuuden turvaamisessa poikkeusoloissa. Yhtiön varautumissuunnittelu kattaa häiriötilanteet ja valmiuslain mukaiset poikkeusolot, ja siihen sisältyy kriittisten varaosien varastointi, varakapasiteetin ylläpito ja hätätilanneharjoitukset. Inkoon LNG-termiinali ja Balticconnector -kaasuputki toimivat rinnakkaisina tuontireitteinä vahvistaen toimitus- ja huoltovarmuutta erityisesti häiriötilanteissa.

Mahdollisuuksia syntyy, koska toimitus- ja huoltovarmuus ovat Gasgridin liiketoiminnan keskeisiä vahvuuksia ja kilpailuetuja. Ne tukevat asiakassuhteiden ylläpitoa, energiajärjestelmien vakautta ja yhteiskunnan kriittisten toimintojen jatkuvuutta myös poikkeusoloissa. Tämä asema vahvistaa Gasgridin luotettavuutta ja roolia kansallisessa energiajärjestelmässä, mikä voi mahdollistaa pitkäjänteistä yhteistyötä, investointeja ja rahoitusta huoltovarmuuskriittisenä toimijana.

Tarkemmat tiedot huolto- ja toimitusvarmuuteen liittyvistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on esitetty aihealueen yhteydessä.

Olemme tunnistaneet olennaisten vastuullisuusteemojen vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.”



TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Gasgridin vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi on osa yhtiön kokonaisvaltaista riskienhallintajärjestelmää. Riskienhallintapolitiikan mukaisesti olemme integroineet riskien arvioinnin ja hallinnan osaksi päivittäistä päätöksentekoa kaikilla organisaatiotasoilla. Valmistautuaksemme kestävyysraportointidirektiivin vaatimuksiin, toteutimme vuonna 2024 ensimmäistä kertaa ESRS 1 -standardin vaatimustenmukaisen kaksoisolennaisuusanalyysin kumppanin kanssa. Vuonna 2025 täsmensimme sisäisillä työpajoilla olennaisia aiheita vastuuhenkilöiden kanssa.

Tunnistimme analyysissä vastuullisuusaiheet, jotka ovat olennaisia joko vaikutusten tai taloudellisen suuruuden näkökulmasta – tai molemmista. Näitä ovat E1, S1, S2, S3, E4 sekä G1. Lisäksi yhteisökohtaisiksi standardien ulkopuoliseksi olennaisiksi aiheiksi tunnistimme huolto- ja toimitusvarmuuden. Vuoden 2025 olennaisuusanalyysin täsmennys keskittyi aiheisiin E1, S1 ja G1 sekä huolto- ja toimitusvarmuuteen, jotka raportoimme tietyiltä osin vuoden 2025 vastuullisuusraportissa. E4, S2 ja S3 liittyvien tietojen poisjättäminen perustuu ESRS 1:n lisäyksen C soveltamiseen (vaiheittain käyttöön otettavat tiedonantovaatimukset).

Käynnistimme analyysiprosessin mahdollisesti olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kartoittamisella. Hyödynsimme analyysin lähtötietoina aiempaa olennaisuusanalyysiä ja täydensimme tietoja sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien ja tietolähteiden avulla kuten MSCI:n ja SASB:n toimialakohtaisilla olennaisuuskartoituksilla sekä YK:n ja energiavirastojen selvityksillä kaasun- ja vetytoimialojen kestävyysvaikutuksista ja -riskeistä.

Analyysi kattoi Gasgridin arvoketjun keskeiset osat sekä ylä- että alavirrasta sisältäen kaasujen alkuperän, toimittajat, omat liiketoiminnot sekä tuotteiden ja palveluiden toimituksen asiakkaille. Kiinnitimme erityistä huomiota ilmastomuutokseen, toimitusvarmuuteen,

metaanipäästöihin, osaavan työvoiman saatavuuteen ja toimitusketjun vastuullisuuteen. Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien osalta on huomioitu, että Gasgridin liiketoiminta sijoittuu pääosin Suomeen, kaasun siirto on säänneltyä ja valvottua ja liiketoimintaan kohdistuu runsaasti odotuksia läpinäkyvyydestä ja eettisyydestä.

Kaksoisolennaisuusanalyysiä varten tunnistimme tärkeät sidosryhmät, joihin Gasgridilla on tunnistettuja tai potentiaalisia vaikutuksia tai joilla on vastuullisuuteen liittyviä odotuksia ja vaatimuksia Gasgridia kohtaan tai ne vaikuttavat Gasgridin mahdollisuuksiin menestyä ja kehittää liiketoimintaa kestävästi. Tärkeiksi sidosryhmiksi ulkoisista sidosryhmistä tunnistimme asiakkaita, palvelu- ja materiaalitoimittajia, yhteistyökumppanit, rahoittajat sekä omistajan. Sisäisten sidosryhmien osalta tärkeiksi tunnistimme talous-, HR-, turvallisuus- sekä vastuullisuusyksikön ja liiketoimintojen edustajat.

Keräsimme sidosryhmien näkemyksiä osana kaksoisolennaisuusanalyysiä ja vastuullisuusohjelman valmistelua tekemällä kuusi sisäisten sidosryhmien ja viisi ulkoisten sidosryhmien haastattelua. Ulkoisten sidosryhmien edustajia olivat rahoittaja, valvonta-viranomainen, asiakas, palveluntuottaja ja strateginen kumppani. Lisäksi hyödynsimme kaksoisolennaisuusanalyysissä ulkopuolisen konsultin asiantuntemusta.

Teimme olennaisuusarvioinnin kahdesta näkökulmasta: vaikutuksen olennaisuus ja taloudellinen olennaisuus. Käytimme molemmissa arvioinneissa arviointiasteikkoa 1–6, ja määrittelimme olennaisuuden ennalta asetettujen raja-arvojen perusteella. Arvioimme vaikutuksen olennaisuutta neljän ulottuvuuden perusteella:

- ▶ mittakaava (vaikutuksen vakavuus tai hyöty)
- ▶ laajuus (kuinka laajalle vaikutus ulottuu)
- ▶ korjaamattomuus (kielteisten vaikutusten korjattavuus)
- ▶ todennäköisyys (vain potentiaaliset vaikutukset)

Arvioimme todelliset vaikutukset kolmen ensimmäisen ulottuvuuden perusteella, kun taas potentiaalisissa vaikutuksissa huomioimme myös todennäköisyyden.

Arvioimme kielteisen vaikutuksen olennaiseksi, jos jokin kolmesta ulottuvuudesta sai arvon 5 tai 6, tai jos niiden summa oli vähintään 12 ja todennäköisyys korkea. Käytimme myönteisissä vaikutuksissa mittakaavaa ja laajuutta, ja määrittelimme olennaisuuden vastaavalla logiikalla.

Taloudellisen olennaisuuden riskin tai mahdollisuuden arvioimme todennäköisyyden ja taloudellisen suuruuden perusteella, joko euromääräisesti (esimerkiksi 10 000 euroa – 100 miljoonaa euroa) tai laadullisesti (esimerkiksi ”pieni” – ”valtava”). Määrittelimme taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien olennaisuuden todennäköisyyden ja suuruuden tulona: jos tulos oli vähintään 20, arvioimme kyseisen riskin tai mahdollisuuden olennaiseksi.

Vastuullisuusaiheen arvioimme olennaiseksi, jos se täytti joko vaikutuksen tai taloudellisen olennaisuuden kriteerit. Teimme rajausten ja rajojen hyväksynnät vastuullisuustiimin sekä keskeisimpien liiketoimintojen edustajien kanssa. Validoimme kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset kahdessa työpajassa. Työpajoihin osallistui vastuullisuusfoorumin jäseniä, jotka edustivat kaikkia liike- ja tukitoimintoja. Veimme validoidut tulokset johdon työpajaan hyväksyttäväksi vuonna 2024 sekä yhtiön hallitukselle tiedoksi vuonna 2025. Päivitimme kaksoisolennaisuusanalyysiä vielä syksyllä vuonna 2025 kunkin vastuullisen liike- ja tukitoiminnon kanssa erillisissä työpajoissa. Johtoryhmä hyväksyi päivitetty tulokset syksyllä vuonna 2025.

Kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset esitetään matriisissa, jonka akseleina ovat vaikutuksen olennaisuus ja taloudellinen olennaisuus. Kunkin osa-aiheen sijoittuminen matriisiin perustuu painotettuun keskiarvoon, joka huomioi sekä vaikutusten, riskien että mahdollisuuksien määrän ja merkittävyyden. Näin varmistamme, että matriisi kuvastaa kokonaisvaltaisesti kunkin osa-aiheen olennaisuutta Gasgridin toiminnassa.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastomuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT



Ilmastonmuutos

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Olemme tunnistaneet toiminnassamme useita merkittäviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät ilmastomuutoksen hillintään, energian käyttöön ja ilmastomuutokseen sopeutumiseen. Näillä osaluilla on suora yhteys yhtiön infrastruktuuriin, operatiiviseen toimintaan ja strategiaan tavoitteisiin. Ilmastomuutoksen hillinnän osalta keskeisiä kielteisiä vaikutuksia aiheuttavat metaani- ja hiilidioksidipäästöt, joita syntyy kompressoriasemilta,

siirtoputkiston hajapäästöistä sekä LNG-terminaalien toiminnasta. Gasgrid on sitoutunut metaanipäästöjen ennaltaehkäisyyn ja hajapäästöjen vähentämiseen teknisillä toimenpiteillä, ja tavoitteena on saavuttaa siirtoverkon hiilineutraalius vuoteen 2035 mennessä. Lisäksi yhtiö edistää uusiutuvien kaasujen käyttöä omassa toiminnassaan ja mahdollistaa asiakkaiden siirtymää vähäpäästöisiin ratkaisuihin esimerkiksi myöntämällä alennusta uusiutuvien kaasujen siirrosta vuoden 2026 alusta alkaen.

Energian käytön osalta yhtiön toiminnot kuluttavat maakaasua, sähköä ja kaukolämpöä. Energia- tehokkuuden parantaminen ja uusiutuvan energian hyödyntäminen ovat keskeisiä tavoitteita siirtymä- vaiheessa kohti vähäpäästöisempää kaasui- nfrastruktuuria. Tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ohjaavat Gasgridin strategista suunnittelua ja operatiivista johtamista. Seuraavissa taulukoissa kuvaamme ilmastomuutokseen liittyvät politiikat, tavoitteet, mittarit ja toimenpiteet.

Olennainen aihe	Vastuullisuusseikan kuvaus	Vastuullisuusseikan luokittelu	Arvoketjun osa	Aikajänne
Gasgridin vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ilmastomuutokseen liittyen				
Ilmastomuutoksen hillintä	Metaanipäästöt kompressoriasemilta, huolto- ja liitostöistä sekä siirtoputkiston hajapäästöistä	⊖	●	L
	Hiilidioksidipäästöt LNG-terminaalista ja siirtoverkostosta			
	Metaanipäästöjen ennaltaehkäiseminen ja hajametaanipäästöjen vähentäminen teknisillä ratkaisulla	⊕	●	L K P
	Maakaasun korvaaminen omassa toiminnassa biokaasulla tai synteettisellä metaanilla, erityisesti siirtoverkossa			
	Hiilikädenjälki asiakashankkeissa, kun maakaasua tai muita fossiilisia polttoaineita korvataan biokaasulla, vedyllä tai synteettisellä metaanilla	⊕	▼	L K P
	Siirtymäriski: Ympäristölainsäädännön kiristyminen, erityisesti metaanipäästöjen osalta, voi lisätä teknisiä ja taloudellisia paineita investointeihin, kuten tiiviyskorjauksiin ja mittausjärjestelmiin, mikä kasvattaa lyhyen aikavälin kustannuksia.	R	●	K
	Siirtymäriski: Päästöoikeuksien hinnan nousu kasvattaa fossiiliperäistä energiaa käyttävien toimintojen kustannuksia sekä LNG-terminaaleissa että kaasun siirtoliiketoiminnassa. Tällainen kehitys voi vaikuttaa liiketoimintojen kannattavuuteen ja tuoda taloudellisia vaikutuksia siirtymävaiheessa kohti vähäpäästöisempiä ratkaisuja.	R	●	L
		⊕ Myönteinen vaikutus ⊖ Kielteinen vaikutus R Riski M Mahdollisuus	▲ Ylävirta ● Oma toiminta ▼ Alavirta	L Lyhyt K Keskipitkä P Pitkä

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

- Yleiset tiedot
- E1 - Ilmastomuutos
- S1 - Oma työvoima
- G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen
- Yhteisökohtaiset aiheet
- ESRS-indeksi
- Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Olennainen aihe	Vastuullisuusseikan kuvaus	Vastuullisuusseikan luokittelu	Arvoketjun osa	Aikajänne
Ilmastonmuutoksen hillintä	➤ Siirtymäriski: Kiristynyt sääntely ja toimintaympäristön muutos fossiilisista kaasusta uusiutuviin ja vähähiilisiin kaasuihin voi aiheuttaa siirtymäriskejä kaasuliiketoimintaan, kuten investointitarpeiden kasvua, teknologisia sopeutumispaineita ja liiketoimintamallien uudelleenarviointia. Tällainen kehitys voi vaikuttaa toiminnan kustannuksiin.	(R)	▲ ● ▼	(K)
	➤ Koska LNG-terminaali perustuu laivaratkaisuun eikä pysyvään kiinteään infrastruktuuriin, Gasgridilla on joustava mahdollisuus sopeutua politiikan, lainsäädännön ja markkinoiden muutoksiin. Tämä muutokkyvykyys vähentää purku- ja alaspäin kustoja ja mahdollistaa nopean siirtymisen uusiin energiamuotoihin tai muihin käyttötarkoituksiin, mikä tukee liiketoiminnan jatkuvuutta ja uusien mahdollisuuksien hyödyntämistä.	(M)	●	(P)
	➤ Siirtymäriski ja mahdollisuus: Kiristynyt sääntely ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia vetytalouteen ja sitä kautta uusia investointitarpeita vetyinfrastruktuurin kehitykseen. Toisaalta poliittika- ja regulaatioympäristön epävarmuus ja muuttuminen voivat vaikeuttaa kehitystä ja investointien etenemistä, mikä voi vaikuttaa investointien suunnitteluun ja kustannuksiin.	(R) (M)	▲ ● ▼	(K)
	➤ Siirtymäriski: Kansainvälisten energiamarkkinoiden epävakaus ja hintavaihtelut voivat vähentää LNG:n kysyntää ja vaikuttaa terminaalin käyttöasteeseen. Tällainen kehitys voi heijastua tulovirtojen ja kassavirtojen vaihteluun.	(R)	●	(K)
	➤ Siirtymäriski: Maakaasun siirtomäärien väheneminen ilmastosyistä voi vaikuttaa sekä LNG-terminaalin käyttöasteeseen että siirtoliiketoiminnan tehokkuuteen ja sitä kautta toiminnan kustannuksiin.	(R)	●	(P)
	➤ Siirtymäriski ja mahdollisuus: Vihreän siirtymän edetessä uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen kysyntä kasvaa, mikä houkuttelee vastuullisuuteen painottuvia investointeja, mikä luo Gasgridille uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä vetykehityksessä että kaasun siirtoliiketoiminnassa. Samalla sääntely ja muuttuva toimintaympäristö edellyttävät nopeaa siirtymää fossiilisista uusiutuviin ja vähähiilisiin kaasuihin, mikä tuo sekä kasvupotentiaalia että siirtymäriskejä näiden liiketoimintojen mukautuessa muutokseen.	(R) (M)	●	(K)
	➤ Siirtymäriski: Vetytalouden kehitykseen liittyvä teknologia on laajassa mittakaavassa uutta verrattuna nykyiseen maakaasun siirtoinfrastruktuuriin. Tämä voi vaikuttaa alkuvaiheen investointien suunnitteluun ja kustannuksiin.	(R)	▲ ● ▼	(K)

- +

Myönteinen vaikutus
- Kielteinen vaikutus
- R

Riski
- M

Mahdollisuus
- ▲

Ylävirta
- Oma toiminta
- ▼

Alavirta
- L

Lyhyt
- K

Keskipitkä
- P

Pitkä

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

- Yleiset tiedot
- E1 - Ilmastonmuutos
- S1 - Oma työvoima
- G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen
- Yhteisökohtaiset aiheet
- ESRS-indeksi
- Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Olennainen aihe	Vastuullisuusseikan kuvaus	Vastuullisuusseikan luokittelu	Arvoketjun osa	Aikajänne
Energia	Toimintojen, kiinteistöjen, LNG-terminaalien sekä kompressorin ja paineen vähennysasemien energiankulutus	⊖	●	L
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Fyysinen riski: Poikkeuksellisen pitkä ja lämmin jakso talvikuukausina voi vähentää kaasun kysyntää, jolloin LNG-terminaalien kapasiteettia hyödynnetään normaalia vähemmän. Tämä voi vaikuttaa toiminnan kustannuksiin matalan kysynnän aikana.	R	●	L K P

⊕ Myönteinen vaikutus

⊖ Kielteinen vaikutus

R Riski

M Mahdollisuus

▲ Ylävirta

● Oma toiminta

▼ Alavirta

L Lyhyt

K Keskipitkä

P Pitkä

Tiivistelmä ilmastonmuutostyötämme ohjaavista politiikoista, tavoitteista, mittareista ja toimenpiteistä.

Olennainen aihe	Politiikat	Tavoitteet	Mittarit	Toimenpiteet
Gasgridin politiikat, tavoitteet, mittarit ja toimenpiteet ilmastonmuutokseen liittyen				
Ilmastonmuutoksen hillintä	Toimintapolitiikka	- Siirtoverkon scope 1–2 hiilineutraalius vuonna 2035 - Päästövähennysten mahdollistaminen vähempipäästöisillä kaasuilla - Uusiutuvien kaasujen syöttömäärän kasvattaminen	- Absoluuttiset päästöt t CO₂-ekv. - Päästövähennemä arvioituna: Mt CO₂-ekv./vuosi - Uusiutuvien kaasujen syöttömäärän kasvu: GWh/vuosi	- Edistetty siirtoverkon hiilineutraaliustiekartan toimeenpanoa - Kehitetty uusiutuvien kaasujen siirron hinnoittelua - Arvioitu vetyputkiston ilmastovaikutuksia diplomityössä - Otettu käyttöön konttisyöttöpiste kaasuverkoston ulkopuolisten laitosten verkkoonsyöttöä varten
Energia	Toimintapolitiikka	Energiatehokkuuden parantaminen kaasusiirrossa: –10 % energiankulutus siirrettyyn kaasumäärään verrattuna	Energiankulutus siirrettyyn kaasumäärään verrattuna GWh/TWh, siirrettyä kaasua	- Seurattu ja analysoitu kaasun siirron energiankulutusta - Laadittu energiakatselmoinnit omille toimipisteille
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Toimintapolitiikka	Varautuminen sään ääri-ilmiöihin: 0 sään ääri-ilmiöstä aiheutunutta toimituskatkosta vuodessa	Sään ääri-ilmiöistä johtuvien toimituskatkojen määrä	Varauduttu sään ääri-ilmiöihin osana ennakoivaa kunnossapitoa, esimerkiksi puuston raivauksilla

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

E1-1 – Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Olemme aloittaneet ilmastomuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman kehittämisen. Gasgridilla on hyväksytty hiilineutraaliustiekartta, joka ohjaa yhtiön toimintaa kohti siirtoverkon hiilineutraaliutta vuoteen 2035 mennessä. Tiekartta noudattaa Suomen ilmastolain vaatimuksia ja tukee EU:n ilmastoneutraaliustavoitetta. Ilmastotavoitteemme ja toimemme ovat linjassa Pariisin sopimuksen 1,5 °C -tavoitteen kanssa ja suunnittelemme tieteellisen yhteensopivuusanalyysin laadintaa.

Gasgridin investoinnit painottuvat uusiutuvien kaasujen ja vedyn infrastruktuuriin sekä päästövähennystoimiin, jotka tukevat myös EU-taksonomian ilmastomuutoksen hillinnän kriteerejä.

Esitämme hiilineutraaliustiekartassa keskeiset keinomme ja toimemme päästöjen vähentämiseksi, jotka ovat:

- Metaanipäästöjen hallinta ja vähentäminen: Tavoitteena vähentää siirtoverkon kasvihuonekaasupäästöjä 60 % vuoteen 2030 mennessä ja jatkaa vuosittaisia vähennyksiä.

- Biokaasun käyttöönotto omakäyttökaasuna fossiilisten päästöjen vähentämiseksi.
- Kiinteistöjen energiatehokkuustoimet: Lämmön talteenoton lisääminen, ilmanvaihdon optimointi ja lämpöpumppuratkaisut.
- Uusiutuvien kaasujen syöttömäärän merkittävä kasvattaminen.
- Vetytalouden kehittäminen ja vetyinfrastruktuurin rakentaminen.

LNG-terminaali on jätetty päästövähennätavoitteen ulkopuolelle, koska alus on vuokrattu toimintaan vuoden 2032 loppuun asti. LNG-alus käyttää toiminnassaan asiakkaiden terminaaliin toimittamaa ja omistamaa fossiilista LNG:tä. Siten hiilineutraaliuden edellytykset määräytyvät pitkälti bio-LNG:n markkinakehityksen, saatavuuden ja kustannusten perusteella.

E1-2 – Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Gasgridin ilmastomuutoksen hillintää, energia- tehokkuustoimenpiteitä ja ilmastomuutokseen sopeutumista ohjaa toimintapolitiikka. Poliitikoissa määritellään tavoitteet ja toimintatavat, joilla vähennetään metaani- ja hiilidioksidipäästöjä, parannetaan energiatehokkuutta, mahdollistetaan uusiutuvan energian siirto ja varaudutaan ilmastomuutoksen aiheuttamiin riskeihin. Toimintapolitiikka on integroitu osaksi johtamisjärjestelmää ja seuraamme sen toteutumista muun muassa ISO 14001 -ympäristöjärjestelmän, ETJ+-energiatehokkuusjärjestelmän ja riskienhallintaprosessien avulla. Poliitikat tukevat strategisten tavoitteiden saavuttamista ja ohjaavat vastuullista toimintaa koko organisaatiossa sekä arvoketjussa.

Oleellinen aihe	Politiikat	Keskeinen sisältö ja tavoite olennaiseen aiheeseen liittyen	Mihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyy?	Miten seurataan?
Ilmastomuutokseen liittyvät toimintaperiaatteet				
Ilmastomuutoksen hillintä	Toimintapolitiikka	➤ Poliitiikka ohjaa metaani- ja hiilidioksidipäästöjen vähentämistä, uusiutuvan energian siirtoa ja energiatehokkuuden parantamista. Tavoitteena on häiriötön ja haitaton toiminta, päästöjen minimointi koko elinkaaren aikana sekä uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen infrastruktuurin kehittäminen.	➤ Ilmastolle haitallisten päästöjen vähentämiseen, uusiutuvien kaasujen käytön edistämiseen, vetytalouden mahdollistamiseen sekä siirtymäriskien hallintaan	➤ ISO 14001, ETJ+, sisäiset ja ulkoiset auditoinnit, päästöraportointi, vastuullisuusohjelma
Energia	Toimintapolitiikka	➤ Poliitiikka ohjaa energian kulutuksen hallintaa, fossiilisten polttoaineiden käytön vähentämistä ja uusiutuvan energian käyttöönottoa. Tavoitteena on hyvä energiatehokkuus, päästöjen minimointi koko elinkaaren aikana sekä vastuullinen toiminta myös hankintaketjussa.	➤ Energiankulutuksen ja fossiilisten polttoaineiden käytön aiheuttamiin päästöihin, energiatehokkuuden parantamiseen sekä uusiutuvan energian integrointiin osaksi toimintaa	➤ Energiatehokkuusjärjestelmä ETJ+, ISO 14001, päästöraportointi, auditoinnit, vastuullisuusohjelma
Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Toimintapolitiikka	➤ Poliitiikka ohjaa ilmastomuutoksen aiheuttamien fyysisten riskien, kuten sään ääri-ilmiöiden ja infrastruktuurin haavoittuvuuden, tunnistamista ja hallintaa. Tavoitteena on varautuminen häiriötilanteisiin, toimitusvarmuuden turvaaminen ja resilienssin kehittäminen osana strategista johtamista.	➤ Fyysisten ilmastoriskien, kuten sään ääri-ilmiöiden, toimitusvarmuuden ja infrastruktuurin kestävyys hallintaan sekä resilienssin vahvistamiseen	➤ Säännölliset riskiarvioinnit, johtoryhmän ja hallituksen käsittely, sisäinen tarkastus, jatkuva seuranta

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastomuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

E1-3 – Ilmastomuutosta koskeviin toiminta-periaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit

Gasgridin ilmastoon liittyvät toimenpiteet ja resurssit ovat osa yhtiön strategista vastuullisuustyötä ja vastuullisuusohjelmaa. Toimenpiteet kohdistuvat erityisesti metaani- ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen, energiatehokkuuden parantamiseen sekä varautumiseen ilmastomuutoksen aiheuttamiin fyysisiin riskeihin. Gasgridin vuonna 2025 toteuttamat toimenpiteet ja suunnitellut kehitystoimet tukevat hiili-neutraaliustavoitetta vuodelle 2035 ja vastaavat tunnistettuihin riskeihin ja mahdollisuuksiin. Arvioimme toimenpiteiden vaikuttavuutta suhteessa odotettuihin tuloksiin, kuten päästövähennyksiin, toimitusvarmuuden säilymiseen ja uusiutuvien kaasujen integrointiin.

Ilmastomuutoksen hillintään liittyvien toimenpiteiden toteuttaminen edellyttää merkittäviä investointeja sekä operatiivisia kustannuksia. Olemme kohdentaneet resursseja muun muassa paineenvähennysasemien lämmitysjärjestelmien saneerauksiin, energia-tehokkuuden parantamiseen siirtoverkossa sekä teknisiin ratkaisuihin metaanipäästöjen ennalta-ehkäisemiseksi ja hajapäästöjen korjaamiseksi. Mittaus- ja tiiviyskorjausinvestoinneista aiheutuu myös kohtalaisia kustannuksia. Lisäksi hyödynnämme EU:n CEF-rahoitusta vetyinfrastrukturihankkeisiin, mikä tukee siirtymää vähäpäästöisiin ratkaisuihin ja vähentää rahoitusriskiä.

Oleellinen aihe	Vuonna 2025 toteutetut toimenpiteet		Toimenpiteen odotettu tulos
Ilmastomuutokseen liittyvät toimenpiteet			
Ilmastomuutoksen hillintä	Edistetty siirtoverkon hiilineutraaliustiekartan toimeenpanoa	Kaasunsiirtoverkon päästöjen vähentäminen vuosittain 10 %	
	- Kehitetty uusiutuvien kaasujen siirron hinnoittelua - Arvioitu vetyputkiston ilmastovaikutuksia diplomityössä	- Uusiutuvien kaasujen siirron kasvattaminen siirtoverkossa - Tulosten hyödyntäminen vetyinfran suunnittelussa	
	Otettu käyttöön uusiutuvan kaasun konttisyöttöpiste kaasuverkoston ulkopuolisten laitosten verkkoonsyöttöä varten	Uusiutuvan kaasun syöttömäärän kasvattaminen	
Energia	- Seurattu ja analysoitu kaasun siirron energiankulutusta - Laadittu energiakatselmoinnit omille toimipisteille	- Energian kulutuspoikkeamien havainnointi - Energiansäästötoimenpiteiden tunnistaminen	
Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Varauduttu sään ääri-ilmiöihin osana ennakoivaa kunnossapitoa, esimerkiksi puuston raivauksilla	Kaasuinfrastruktuuriin kohdistuvien myrskyvaurioiden ennaltaehkäiseminen	

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastomuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

E1-4 – Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet

Gasgrid on asettanut konkreettiset tavoitteet ilmastomuutoksen hillintään, energiatehokkuuden parantamiseen ja ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyen. Gasgrid tavoittelee siirtoverkon Scope 1–2

-päästöjen 60 % vähennystä vuoteen 2030 mennessä sekä hiilineutraaliutta vuoteen 2035 mennessä. Päästövähennystavoite perustuu vuoden 2024 päästötasoon, jota käytetään vertailuvuotena. Tavoitteet perustuvat yhtiön vastuullisuusohjelmaan ja strategiaan, ja ne tukevat siirtymää kohti hiilineutraalia

kaasuinfrastruktuuria. Oheisessa taulukossa on kuvattu Gasgridin ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet ja niiden toteuma vuonna 2025. Seuraamme tavoitteiden edistymistä systemaattisesti ja päivitämme tavoitteita vastaamaan toimintaympäristön muutoksia sekä sidosryhmien odotuksia tarvittaessa.

Oleellinen aihe	Tavoite	Tavoitetaso ja mittayksikkö	Soveltamisala	Perus-vuosi	Ajanjakso ja välitavoitteet	Menetelmät ja oletukset	Tieteellinen perustelu	Toteuma suhteessa tavoitteeseen
Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet								
Ilmastomuutoksen hillintä	Siirtoverkon scope 1–2 hiilineutraalius vuonna 2035	Hiilineutraalius vuonna 2035 (absoluuttinen)	Gasgridin siirtoverkko	2024	2024–2035 (välitavoite 2030)	Hiilineutraalius-tiekartta, päästö-laskenta ja sen päästökertoimet, johdon katselmus	Kyllä	Päästöt laskettu ja varmennettu, päästöt raportoitu vuosiraportissa 
	Päästövähennemien mahdollistaminen uusiutuvilla ja vähähiilisillä kaasuilla	Mt CO ₂ -ekv./v (absoluuttinen)	Uudet kaasuasiakas-hankkeet ja vetyputkisto	2024	2024–2026	Päästökauppa-raportointi (ETS2), diplomityö, YVA-laskenta	Kyllä	Raportointi tehty, laskenta valmis 2026 
	Uusiutuvien kaasujen syöttömäärän kasvattaminen	Syöttömäärän kasvu lähtötasoon verrattuna (140 GWh) (absoluuttinen)	Uusiutuvien kaasujen hankkeiden toteuttaminen kaasuverkostossa	2024	2024–2026	Tekninen toteutus, kapasiteettilaskenta	Ei	Otettu käyttöön konttisyöttöpiste kaasuverkon ulkopuolisten laitoksien verkkoonsyöttöä varten 
Energia	Energiatehokkuuden parantaminen kaasunsiirrossa	–10 % energian-kulutus siirrettyyn kaasumäärään verrattuna (suhteellinen)	Kaasunsiirto-verkko ja LNG-termiinaali	2024	2024–2026	Energiakatselmointi-raportin energian-säästötavoitteiden toteutumien laskenta	Ei	Katselmointiraportit käsitelty 
Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Varautuminen sään ääri-ilmiöihin	0 toimituskatkoa vuodessa (absoluuttinen)	Kaasunsiirto-verkko	2024	Jatkuva	Kunnossapidon raportointi toimenpiteistä	Ei	Ei häiriötä 

TÄMÄ ON GASGRID**VASTUULLISUUSRAPORTTI**

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastomuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN**TALOUDELLISET TIEDOT**

Diplomityöllä selvitettiin kansallisen vedynsiirtoverkoston ilmastovaikutuksia

Gasgrid ohjasi vuonna 2025 diplomityön, jossa arvioitiin Suomen kansallisen vedynsiirtoverkoston elinkaaren aikaisia ilmastovaikutuksia. Työ sai alkunsa tarpeesta ymmärtää, millaisia ilmastovaikutuksia suunnitteilla olevalla vedynsiirtoverkostolla voisi olla ja mitkä tekijät niihin vaikuttavat. Tarkasteltavana kohteena oli 100 kilometrin pituinen vedynsiirtoverkoston osa, ja arviointi toteutettiin elinkaariarviointina (LCA), joka kattoi koko verkoston elinkaaren raaka-aineiden hankinnasta rakentamiseen, käyttöön ja purkamiseen. Arviointi perustui kansainvälisiin ISO-standardeihin, ja laskennassa hyödynnettiin aiempaa tutkimustietoa ja asiantuntija-arvioita, sillä verkosta ei ollut saatavilla ensikäden mittausdataa.

Tulosten perusteella merkittävimmät ilmastovaikutukset liittyvät vedynsiirtoverkon käytön aikaisiin mahdollisiin vuotoihin, mikä korostaa tarvetta ehkäistä vuotoja korkealaatuisten materiaalien käytöllä, vankalla suunnittelulla sekä kehittyneillä vuodonhavaitsemisteknologioilla. Vetytalouden mahdollistavan vetyverkoston arvioitu päästöintensiteetti on kuitenkin merkittävästi alhaisempi kuin Suomen nykyisen energiasektorin. Tämä viittaa siihen, että vetytalouteen siirtyminen voisi vähentää olennaisesti Suomen energiantuotannon ilmastovaikutuksia. Kaikki esitetyt havainnot perustuvat laskennallisiin arvioihin ja aiempaan tutkimustietoon, joten ne eivät kuvasta todellisia päästötasoja, eikä niissä ole hyödynnetty Suomen kansallisen vedynsiirtoverkon mittausdataa.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

E1-5 – Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Gasgridin oman toiminnan energiankulutus muodostuu pääosin LNG-terminaalin ja kaasunsiirtoverkon energiankäytöstä. Terminaalin energiankäyttö liittyy erityisesti aluksen omaan energiantuotantoon, kaasun höyrystämiseen ja paineenkorotukseen. Terminaalin varavoimajärjestelmissä käytetään myös kaasuöljyä. Siirtoputkiston energiankulutus koostuu maakaasun käytöstä kaasun siirrossa ja rakennusten lämmityksestä, varavoimakoneiden polttoöljyn käytöstä sekä ostetun sähkön ja lämmön kulutuksesta.

Vuonna 2025 kokonaisenergiankulutus oli 435 gigawattituntia, josta LNG-terminaaliyhtiön osuus oli 390 gigawattituntia. Energiankulutuksen tiedot perustuvat suoriin mittauksiin ja energiatoimittajien laskutukseen.

Gasgrid toimii ilmastovaikutuksiltaan merkittävällä alalla (NACE-koodi D35.22, kaasunsiirtoinfrastruktuuri), ja sen energiankulutus perustuu pääosin fossiilisiin polttoaineisiin, erityisesti maakaasuun. Uusiutuvan energian osuus on vielä vähäinen, mutta sen kasvattaminen on osa yhtiön hiilineutraaliustavoitetta vuoteen 2035 mennessä.

Gasgrid ei osta ydinvoimaan perustuvaa energiaa omassa toiminnassaan. Ydinenergian osuutta käytetystä energiasta ei ole saatavilla, koska toimittajilta saadut energiankulutustiedot eivät sisällä erittelyä tuotantomuodoittain.

Uusiutuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus koostui vuonna 2025 pääosin ostetusta sähköstä ja lämmöstä (16 gigawattituntia). Hankimme ostosähkön tuuliserifikaateilla. Lisäksi uusiutuvista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus oli 200 megawattituntia, ja se koostui yksinomaan biokaasusta. Gasgrid ei itse tuottanut uusiutuvaa energiaa.

Gasgrid ei käyttänyt hiilestä tai hiilituotteista peräisin olevia polttoaineita. Raakaöljystä ja

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2025
Energian kokonaiskulutus (MWh)	434 500
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	418 400
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 200
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	409 000
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Ostetun tai hankitun fossiilista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	8 200
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	96
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	0
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	16 100
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	200
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	15 900
Itse tuotetun muusta kuin polttoaineista peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	4

öljytuotteista peräisin oleva polttoaineen kulutus liittyi varavoimakoneiden polttoöljyn käyttöön, autoiluun sekä LNG-terminaalin kaasuöljyn käyttöön. Maakaasu on merkittävin fossiilinen polttoaine, ja käytämme sitä erityisesti paineenvähennys- ja kompressoriasemilla sekä kiinteistöjen lämmityksessä. LNG-terminaalissa suurin osa polttoaineiden kulutuksesta liittyy LNG:n höyrystämiseen ja paineenkorotukseen terminaaliavassa.

Fossiilisen kaasun kulutus oli vuonna 2025 yhteensä 410 gigawattituntia. Gasgridin toiminnassa ei käytetä merkittävästi muita fossiilisia polttoaineita kuin LNG:tä,

maakaasua ja polttoöljyä. Gasgridin asiakkailleen siirtämä kaasumäärä 15,5 terawattituntia, ei kuulu Gasgridin omaan energiankulutukseen.

Vuonna 2025 ostamamme fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön ja lämmön kulutus oli noin 8 200 megawattituntia. Käytimme ostenergiaa erityisesti siirtoputkiston paineenvähennysasemilla ja kiinteistöjen lämmityksessä. Raportoimme osan ostetusta sähköstä ja lämmöstä varovaisuusperiaatteen mukaisesti fossiilisena, koska energian alkuperästä ei ole saatua alkuperätakuutodistuksia.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Gasgridin energiaintensiteetti vuonna 2025 oli 3 900 megawattituntia miljoonaa euroa kohden. Laskenta perustuu koko konsernin energiankulutukseen ja liikevaihtoon, koska yhtiö toimii ilmastovaikutuksiltaan merkittävällä alalla. Vuonna 2025 liikevaihto oli 111,5 miljoonaa euroa ja kokonaisenergiankulutus 435 gigawattituntia.

Gasgrid-konsernin kasvihuonekaasupäästöjen laskenta perustuu GHG Protocol -standardiin ja toiminnan hallintaan perustuvaan rajaukseen. Käytämme ensisijaisesti toimittajien, toimialan ja kansallisten viranomaisten ja laitosten määrittämiä kertomia laskennassa ja toissijaisesti Defra 2025 -päästökertoimia sekä IPCC AR5:n GWP100-arvoja. Maakaasun käyttövaiheen kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa huomioidaan ainoastaan palamisen yhteydessä syntyvät hiilidioksidipäästöt, ei muita kasvihuonekaasupäästöjä. Raportoimme päästöt scope 1, 2 ja 3 -luokissa, ja ne kattavat sekä oman toiminnan että olennaiset arvoketjun päästöt.

Scope 1 -päästöt koostuvat pääasiassa LNG-termiinalialuksen maakaasun kulutuksesta omaan energiantuotantoon ja höyryntuotukseen sekä pienestä määrästä kaasuöljyn käytöstä. Siirto-verkon scope 1 -päästöt olivat 6 930 t CO₂-ekv., jotka koostuivat metaanivuodoista, maakaasun poltosta, vähäisessä määrin jäähdytysainevuodoista ja kevyen polttoaineen käytöstä. Siirtoverkossa hajametaanipäästöjen osuus koko siirtoverkon metaanipäästöistä oli 16 prosenttia.

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2025
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/M€)	3 900

E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt	Takautuva	
	Perusvuosi 2024	2025
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt		
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (t CO ₂ -ekv.)	90 700	71 800
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	92	91
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt		
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (t CO ₂ -ekv.)	1 700	1 400
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (t CO ₂ -ekv.)	2 000	1 300
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt		
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) kokonaisbruttopäästöt (t CO ₂ -ekv.)	36 700	28 600
1 Ostetut tavarat ja palvelut	1 000	2 800
2 Tuotantohyödykkeet	2 300	1 000
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	33 300	24 600
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	< 10	30
5 Toiminnassa muodostuva jäte	< 50	70
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	< 50 arvio	< 60 arvio
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	< 100 arvio	< 100 arvio
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt		
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (t CO ₂ -ekv.)	129 100	101 800
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (t CO ₂ -ekv.)	129 400	101 700

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2025
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (t CO ₂ -ekv./M€)	910
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (t CO ₂ -ekv./M€)	910

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastomuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Scope 2 -päästöt muodostuvat ostetun sähkön ja lämmön kulutuksesta. Gasgridin ostama sähkö on uusiutuvaa tuulisähköä. Päästölaskennassa osa paineenvähennysasemien sähköstä ja lämmöstä on varovaisuusperiaatteen mukaisesti laskettu sijaintiperusteisilla päästökertoimilla, koska energian alkuperästä ei ole saatu alkuperätakuutodistuksia.

Scope 3 -päästöjen laskenta kattaa seuraavat olennaiset kategoriat: ostetut tuotteet ja palvelut, tuotantohyödykkeet, polttoaineiden ja energian alkutuotanto ja kuljetus, ylävirran kuljetukset ja jakelu, jätteet, liikematkailu sekä työntekijöiden työmatkat. Liikematkailun ja työntekijöiden työmatkojen päästöt on arvioitu suhteutettuna henkilöstömäärän kasvuun ja edellisvuoden päästöön. Olemme rajanneet laskennasta pois kaasun jakelun ja myytyjen tuotteiden käytön päästöt, jotka kuuluvat asiakkaiden arvoketjuun.

Raportoimme kokonaispäästöt sekä sijaintiperusteisesti että markkinaperusteisesti ja olemme laskeneet kasvihuonekaasuintensiteetin suhteessa siirrettyyn kaasumäärään.

Raportoimme biogeeniset hiilidioksidipäästöt (30 t CO₂-ekv.) erillään scope 1 -päästöistä ja ne koostuvat biokaasun käytöstä ja biokaasuautojen ajosta.

Noudatamme raportoinnissa varovaisuusperiaatetta ja käytämme ajantasaisia, todennettavissa olevia lähteitä. Olemme dokumentoineet laskennan menetelmät, lähteet ja oletukset.



Tavoitteleme 60 prosentin päästövähennemää siirtoverkossamme vuoteen 2030 mennessä.”

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT



Oma työvoima

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

**SBM-3:een liittyvä julkistamisvaatimus –
Olennot vaikuttukset, riskit ja mahdollisuudet
sekä niiden vuorovaikutus strategian ja
liiketoimintamallin kanssa**

Gasgridin strategia perustuu osaavan ja sitoutuneen henkilöstön varaan, ja oma työvoima on keskeinen tekijä yhtiön arvonaluonnissa ja strategisten tavoitteiden toteutuksessa. Työvoimaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu osana kaksoisolennaisuusanalyysiä, ja ne ohjaavat sekä strategista suunnittelua että operatiivista johtamista.

Olennotaisia vaikutuksia ovat muun muassa työ-
turvallisuus, yhdenvertaisuus ja osaamisen
kehittäminen. Tunnistetut kielteiset vaikutukset ovat
yksittäisiä tapauksia. Riskinä on osaavan työvoiman
saatavuus erityisesti vetyliiketoiminnan kasvun myötä,
mikä voi vaikuttaa strategisten hankkeiden etenemiseen
ja kilpailukykyyn. Mahdollisuutena näemme henkilöstön
kehittämisen ja sitouttamisen, mikä tukee yhtiön kasvua
ja vastuullisuustavoitteita.

Olemme integroineet vaikutusten ja riskien hallinnan
liiketoimintamalliin muun muassa vastuullisuusohjelman,
riskienhallintapolitiikan ja henkilöstöstrategian kautta.
Näiden avulla varmistamme, että työvoimaan liittyvät
tekijät tukevat strategian toteuttamista ja liiketoiminnan
jatkuvuutta. Olemme tunnistaneet omaan työvoimaan
liittyen olennaisiksi taulukossa esitetyt aiheet ja niihin
liittyvät tarkennetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

Olennotainen aihe	Vastuullisuusseikan kuvaus	Vastuullisuusseikan luokittelu	Arvoketjun osa	Aikajänne
Gasgridin vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet omaan työvoimaan liittyen				
Työolot: Terveys ja turvallisuus	› Henkilöstön työtapaturmat ja vahingot	⊖	⦿	Ⓛ
	› Henkilöstölle tarjotut työterveys- ja hyvinvointipalvelut, joissa painotetaan ennaltaehkäisevää työterveyshuoltoa	⊕	⦿	Ⓛ Ⓚ
	› Koulutusvaatimukset työturvallisuuden, alkusammutuksen ja ensiavun osalta			
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille: Koulutus ja taitojen kehittäminen	› Sukupuolten välinen tasa-arvo sekä palkka-avoimuus ja sama palkka samasta työstä	⊕	⦿	Ⓚ
	› Organisaation kasvu ja sen myötä uusien tehtävien, kuormituksen ja perehdytystarpeen lisääntyminen › Yhdenvertaisen koulutuksen ja taitojen kehittämisen mahdollistaminen monikielistyville tiimeille	⊖	⦿	Ⓛ

- ⊕

Myönteinen vaikutus
- ⊖

Kielteinen vaikutus
- Ⓚ

Riski
- Ⓜ

Mahdollisuus
- ⬆

Ylävirta
- ⦿

Oma toiminta
- ⬇

Alavirta
- Ⓛ

Lyhyt
- Ⓚ

Keskipitkä
- Ⓟ

Pitkä

VASTUULLISUUSRAPORTTI

- Yleiset tiedot
- E1 - Ilmastonmuutos
- S1 - Oma työvoima
- G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen
- Yhteisökohtaiset aiheet
- ESRS-indeksi
- Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Oleellinen aihe	Vastuullisuusseikan kuvaus	Vastuullisuusseikan luokittelu	Arvoketjun osa	Aikajänne
Työolot sekä yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Panostukset henkilöstön osaamisen kehittämiseen, hyvinvointiin ja osallistavaan työkuultuuriin voivat lisätä työntekijöiden sitoutumista ja motivaatiota. Tämä voi parantaa tuottavuutta, vähentää vaihtuvuutta ja vahvistaa Gasgridin kilpailukykyä osaajamarkkinoilla, mikä tukee strategisten hankkeiden onnistumista ja pitkän aikavälin arvonaluontia.	M	●	P
Työolot: Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	Vuoropuhelu henkilöstön kanssa esimerkiksi henkilöstö- ja kulttuurifoorumin kautta, missä käsitellään työhyvinvoinnin, turvallisuuden, työsuojelun ja yhteistoiminnan aiheita sekä johtamisen, esihenkilötyön ja osaamisen kehittämiseen ja suorituksen johtamiseen ja sitouttamiseen liittyviä asioita.	+	●	K P
Yhteisökohtainen osa-aihe: Osaavan työvoiman saatavuus	Vetytalouden hankkeet lisäävät kysyntää erikoisosaamiselle, ja osaajapula sekä asiantuntijoiden vaihtuvuus voivat aiheuttaa osaamisvajaita. Tällaiset tilanteet voivat vaikuttaa rekrytointikustannuksiin ja hankkeiden aikatauluihin.	R	●	P



Myönteinen vaikutus



Kielteinen vaikutus



Riski



Mahdollisuus



Ylävirta



Oma toiminta



Alavirta



Lyhyt



Keskipitkä



Pitkä

Tiivistelmä omaa työvoimaa ohjaavista politiikoista, tavoitteista, mittareista ja toimenpiteistä on esitetty alla olevassa taulukossa.

Oleellinen aihe	Politiikat	Tavoitteet	Mittarit	Toimenpiteet
Gasgridin politiikat, tavoitteet, mittarit ja toimenpiteet omaan työvoimaan liittyen				
Terveys ja turvallisuus	Toimintapolitiikka	- Työturvallisuuskulttuurin edelläkävijyys omassa toiminnassa ja toimittajilla: Henkilöstön ja tärkeimpien toimittajien 100 % työturvallisuuden kurssien suorittaminen, 0 poissaoloon johtanutta tapaturmaa - Työkyvyn ylläpito koko työuran ajan	- Kurssisuoritusten määrä - Tapaturmien määrä	- Turvallisuuskoulutukset, ensiapu- ja alkusammutuskoulutukset, 0 tapaturman kampanja - Työsuojelutapaamiset toimittajien kanssa, auditointihavaintojen käsittely - Työterveyshuollon toimintasuunnitelma, työpaikkaselvitykset, psykososiaalisten kuormitustekijöiden arviointi ja terveystarkastukset - Työturvallisuuskorttien voimassaolon varmistaminen työntekijöillä ja toimittajilla

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Olennainen aihe	Politiikat	Tavoitteet	Mittarit	Toimenpiteet
Työmarkkina-osapuolten vuoropuhelu	Toimintapolitiikka	Jatkuva ja osallistava vuoropuhelu henkilöstön kanssa: säännölliset henkilöstö- ja kulttuurifoorumit	Henkilöstö- ja kulttuurifoorumien lkm/vuosi	Henkilöstö- ja kulttuurifoorumi, henkilöstöinfo, intraviestintä
Osaavan työvoiman saatavuus	Toimintapolitiikka	Oikeanlaisen osaamisen rekrytointi ja henkilöstön pitovoima	Vaihtuvuus-%	- Rekrytoinnit, Gasgrid Akatemia, esihenkilövalmennus - Rekrytointiprosessin läpinäkyvyyden ja syrjimättömyyden varmistaminen - Työhöntulo- ja määräaikaistarkastusten toteutus
Koulutus ja taitojen kehittäminen	Toimintapolitiikka	Riittävä osaaminen kaasutoimialalla, pätevydet täytetty: 100 % pätevydet	Suoritettujen pätevyyskoulutusten lukumäärä vaatimusta kohden	- Koulutustuntien ja kehityskeskustelujen seuranta HR-järjestelmässä - Sisäisten verkkokurssien suoritusmerkintöjen automatisointi HR-järjestelmään - Gasgrid Akatemian esihenkilövalmennus - Koulutusohjeen päivittäminen
Sukupuolten tasa-arvo ja yhdenvertaisuus	Toimintapolitiikka	Ei perusteettomia palkkaeroja, tasapuolinen kohtelu ja uralla eteneminen: 0 perusteetonta palkkaeroa	Palkkaerot HAY-luokissa	- Tasa-arvosuunnitelman vuosittainen päivittäminen ja esihenkilökoulutuksissa tasavertaisen kohtelun korostaminen - Palkkakartoitus, palkkaerojen syiden selvitys HAY-luokissa 13–16

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

S1-1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Gasgridin toimintapolitiikka ohjaa omaan työvoimaan liittyviä olennaisia aiheita. Poliitiikan keskeinen sisältö on esitetty taulukossa.

Olennainen aihe	Politiikat	Keskeinen sisältö ja tavoite olennaiseen aiheeseen liittyen	Mihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyy?	Miten seurataan?
Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet				
Terveys ja turvallisuus	Toimintapolitiikka	Tavoitteenamme on tapaturmaton työympäristö, turvallisuuskulttuurin systemaattinen kehittäminen ja kaikkien toimijoiden sitouttaminen turvallisuusperiaatteisiin	Työtapaturmat, työkyvyn menetykset, turvallisuuskulttuurin puute, toimitusketjun turvallisuuspoikkeamat	Turvallisuushavainnot, poikkeamien käsittely, koulutukset, auditoinnit, yhteistyö työterveyshuollon kanssa, ISO 45001 -standardin mukainen johtamisjärjestelmä
Työmarkkina-osapuolten vuoropuhelu	Toimintapolitiikka	Osallistamme ja kuulemme henkilöstöämme toiminnan suunnittelussa, käytännöissä ja yrityskulttuurin kehittämisessä	Sitoutumisen puute, työilmapiiri, luottamuksen rakentaminen	Kehityskeskustelut, säännöllinen vuorovaikutus, sisäinen viestintä, sidosryhmäforumit
Osaavan työvoiman saatavuus	Toimintapolitiikka	Strateginen tavoitteemme on olla houkutteleva työnantaja ja osaajien kasvattaja	Osaajapula, kilpailu työvoimasta, rekrytointiriskit	Työnantajamielikuvan kehittäminen, kehityskeskustelut, osaamisen kehittämisen suunnitelmat
Sukupuolten tasa-arvo ja yhdenvertaisuus	Toimintapolitiikka	Sitoudumme syrjimättömyyteen, tasapuoliseen kohteluun ja ihmisoikeuksien kunnioittamiseen	Palkkaepäoikeudenmukaisuus, mainehaitat, henkilöstön tyytymättömyys	Asiallinen käytös, tasa-arvoinen johtaminen, sisäinen valvonta, kehityskeskustelut
Koulutus ja taitojen kehittäminen	Toimintapolitiikka	Kehitämme osaamistamme systemaattisesti ja asetamme tavoitteet vuosittain kehityskeskusteluissa	Osaamisen vanheneminen, urakehityksen esteet, kilpailukyvyn heikkeneminen	Kehityskeskustelut, koulutussuunnitelmat

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastomuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Omaan työvoimaan liittyvät ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset ja toimintaperiaatteet

Gasgrid on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja toimimaan vastuullisesti koko organisaatiossa. Yritys on liittynyt YK:n Global Compact -aloitteeseen ja edistää siinä esitettyjä periaatteita, jotka kattavat ihmisoikeudet, työelämän oikeudet sekä ympäristön ja korruption torjunnan. Gasgridin toimintapolitiikkaan on määritetty, että emme missään olosuhteissa hyväksy ihmiskauppaa, pakkotyötä, harmaata työvoimaa tai lapsityövoimaa. Noudatamme toiminnassa kansallista ja EU-tason lainsäädäntöä, kansainvälisiä sopimuksia sekä YK:n, ILO:n ja OECD:n periaatteita ja suosituksia. Työvoimaa koskevat periaatteemme ovat linjassa kansainvälisesti tunnistettujen periaatteiden kanssa, kuten YK:n yritysten ihmisoikeusvastuusta ohjaavien periaatteiden kanssa. Olemme sisällyttäneet työelämän peruseriaatteet ja oikeudet käytännön politiikkoihin ja ohjeistuksiin osana vastuullisuusjohtamista ja eettisiä toimintatapoja.

Gasgridin ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset näkyvät yhtiön toimintaperiaateissa ja -tavoissa, joilla varmistamme henkilöstön oikeuksien toteutumisen ja mahdollistamme epäkohtiin puuttumisen. Yhtiö ylläpitää avointa ja osallistavaa vuoropuhelua oman työvoimansa kanssa monikanavaisesti. Keskeisenä periaatteena on henkilöstön osallistaminen ja kuuleminen toiminnan suunnittelussa, henkilöstöön liittyvissä käytänteissä sekä yrityskulttuurin kehittämisessä. Tätä tukee henkilöstö- ja kulttuurifoorumi, joka toimii pysyvänä vuoropuhelukanavana henkilöstön ja johdon välillä sekä edistää henkilöstön osallistumista ja yhteistoimintaa yhtiön kehittämisessä. Foorumin kautta henkilöstön näkemykset ja kokemukset nousevat osaksi yhtiön päätöksentekoa ja toimintatapojen kehittämistä.

Lisäksi Gasgridilla on käytössä whistleblowing-direktiivin ja kansallisen ilmoittajansuojelulain mukainen väärinkäytösten ilmoituskanava, joka on ollut käytössä koko yhtiön toiminnan ajan. Ilmoituksen voi tehdä nimettömästi, ja ilmoittajan henkilöllisyys on teknisesti suojattu. Kanavaan voi jättää ilmoituksia epäilyistä epäeettisestä toiminnasta ja ilmoittajansuojelulain

soveltamisalan lainsäädännön rikkomisesta, ja sitä voivat käyttää kaikki sisäiset ja ulkoiset sidosryhmät Gasgridin verkkosivujen kautta. Ilmoituskanava on toteutettu puolueettoman ja ulkopuolisen kumppanin kanssa, ja sen käsittelyprosessi on dokumentoitu.

Ilmoitus väärinkäytöksestä voi tulla myös muiden kanavien kautta: sähköpostilla, asiakaspalvelu-järjestelmästä tai henkilöstön suoraan havaitsemana. Jos viesti tai tieto vaikuttaa väärinkäytösilmoitukselta, se välitetään välittömästi selvitysryhmälle, joka arvioi täyttääkö ilmoitus väärinkäytöksen kriteerit. Mikäli kriteerit täyttyvät, ilmoitus siirretään erilliseen käsittelyprosessiin ja käynnistetään tutkinta, tarvittaessa ulkopuolisen kumppanin avulla. Mahdolliset ilmoitukset raportoimme puolivuositain johtoryhmälle osana johdon katselmusta sekä tiedotamme tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle osana vastuullisuuskatsausta.

Edistämme näiden vuoropuhelukanavien ja ilmoitusmekanismien avulla avointa ja osallistavaa toimintakulttuuria, jossa henkilöstöllä on mahdollisuus tuoda esiin havaintojaan ja näkemyksiään. Näin varmistamme, että mahdollisiin epäkohtiin ja ihmisoikeusvaikutuksiin voidaan puuttua periaatteiden mukaisesti ja tarvittaessa ryhtyä korjaaviin toimenpiteisiin.

Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet ja hallintajärjestelmä

Gasgridin turvallisuuskulttuurin ytimessä on ennakoiva ja jatkuvasti kehittyvä turvallisuustyö, jonka tavoitteena on nolla tapaturmaa. Yhtiön toimintapolitiikkaan kuuluu, että ylläpidämme ja kehitämme turvallisuus-kulttuuria systemaattisesti koko henkilöstön ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Jokaisella on lupa ja velvollisuus puuttua turvattomaan toimintaan ja huolehtia omasta sekä muiden hyvinvoinnista. Seuraamme turvallisuus-ohjeiden ja turvallisten työtapojen noudattamista järjestelmällisesti, ja kirjaamme ja tutkimme kaikki turvallisuuteen liittyvät tapahtumat korjaavien toimenpiteiden määrittämiseksi.

Gasgrid edellyttää myös palvelu- ja tavarantoimittajilta sekä heidän alihankkijoiltaan sitoutumista

yhtiön turvallisuus- ja toimintaperiaatteisiin. Kehitämme turvallisuutta koulutuksilla, vaarojen ja riskien arvioinneilla sekä säännöllisellä vuoropuhelulla henkilöstön ja kumppaneiden kanssa. Käsitlemme työturvallisuutta aktiivisesti eri foorumeilla, kuten työsuojelutoimikunnassa ja johtamisen foorumeissa. Lisäksi yhtiö toimii sertifioidun ISO 45001 -työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmän mukaisesti.

Syrjintää ja häirintää koskevat toimintaperiaatteet

Gasgridin toimintaperiaatteisiin kuuluu syrjimättömyys, yhdenvertaisuus ja monimuotoisuuden edistäminen kaikessa toiminnassa. Yhtiö toimii yhdenvertaisesti, avoimesti ja puolueettomasti suhteessa kaikkiin sidosryhmiinsä, eikä hyväksy syrjintää tai häirintää missään muodossa. Syrjimättömyyden ja tasa-arvon periaatteet on integroitu osaksi toimintapolitiikkaa sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa, jotka ohjaavat päivittäistä päätöksentekoa ja henkilöstöprosesseja. Johdamme henkilöstöämme tasapuolisesti ja tavoitteellisesti hyvien johtamisperiaatteiden mukaisesti, ja osallistamme ja kuulemme henkilöstöämme toiminnan suunnittelussa, henkilöstöön liittyvissä käytänteissä sekä yrityskulttuurin kehittämisessä. Tuemme kaikkien työntekijöiden hyvinvointia ja osaamista systemaattisesti, ja jokaisella on yhtäläinen mahdollisuus osallistua yhteisiin tilaisuuksiin, koulutuksiin ja kehittämistoimintaan.

Varmistamme näiden periaatteiden täytäntönnäpön konkreettisilla yhtiön henkilöstöprosesseihin sisällytetyillä menettelyillä. Rekrytoinnissa noudatamme syrjimättömyyden ja sukupuolineutraaliuden periaatteita, ja urakehitys perustuu osaamiseen ja ansioihin. Kehitämme työolosuhteita esteettömiksi, ja puutumme häirintään erillisten ohjeiden mukaisesti. Palkkaus on sukupuolineutraalia ja perustuu työehtosopimuksiin, ja teemme palkkakartoituksia vuosittain. Käymme vuoropuhelua henkilöstön kanssa muun muassa henkilöstö- ja kulttuurifoorumeissa, ja tiedotamme suunnitelmien päivityksestä avoimesti. Lisäksi Gasgrid Akatemia tukee hyvää johtamista ja osaamisen kehittämistä valmennusten avulla.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastomuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

S1-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa

Gasgrid ylläpitää aktiivista ja monikanavaista yhteydenpitoa omaan työvoimaansa ja heidän edustajiinsa henkilöstöön kohdistuvista tosiasiallisista ja mahdollisista vaikutuksista. Hyödynnämme henkilöstön näkemyksiä toiminnan kehittämisessä, strategian jalkauttamisessa ja vastuullisuusohjelman toteutuksessa. Vuoropuhelu tukee Gasgridin tavoitteita rakentaa avointa, osallistavaa ja tukea tarjoavaa työyhteisöä.

Yhteydenpito toteutuu esihenkilötyön kautta ja tarjoamme esimerkiksi jokaiselle työntekijälle vähintään kerran vuosineljänneksessä mahdollisuuden kahdenkeskiseen ”Mitä kuuluu?” -keskusteluun. Lisäksi vuosittaiset kehityskeskustelut tukevat työntekijän osaamista, motivaatiota ja hyvinvointia. Suosittelemme keskustelujen dokumentointia HR-järjestelmään, ja ne toimivat osana yksilön suorituksen ja työkuorman seuranta.

Käymme vuoropuhelua myös rakenteellisesti henkilöstö- ja kulttuurifoorumin kautta, joka kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa ja toimii yhteistoimintalain mukaisesti. Foorumissa ovat edustettuina työnantaja, työntekijät sekä eri henkilöstöryhmät ja liiketoiminnot. Foorumissa käsittelemme muun muassa työhyvinvointia, työsuojelua, johtamista, osaamisen kehittämistä ja suorituksen johtamista. Foorumilla johtoryhmän edustaja on korkeimmassa asemassa oleva henkilö, joka vie tarvittaessa foorumilla käsiteltäviä asioita koko johtoryhmän käsiteltäväksi. Operatiivinen vastuu asioista jakautuu kaikille foorumin jäsenille, ja foorumin vetäjä (HR) viestii foorumin päätöksistä henkilöstölle. Tallennamme foorumin pöytäkirjat dokumenttien hallintajärjestelmään ja julkaisemme yhteenvedon intrassa.

Työsuojelutoimikunta toimii erillisenä rakenteena ja vie tarvittaessa asioita henkilöstö- ja kulttuurifoorumin käsittelyyn tai takaisin toiseen suuntaan. Toimikuntaan kuuluvat työsuojeluvaltuutettu ja -varavaltuutettu, HR-päällikkö ja työsuojelupäällikkö. Gasgridin työsuojelutoimikunta käsittelee työturvallisuuteen ja työhyvinvointiin liittyviä asioita esimerkiksi työpaikkaselvitysten yhteydessä toteutettavien kyselyiden ja henkilöstökyselyiden pohjalta.

Yhteydenpidon vaikuttavuutta arvioimme vuosittain toteutettavalla henkilöstökyselyllä, joka sisältää määrällisiä ja avoimia kysymyksiä muun muassa esihenkilötyöstä, työhyvinvoinnista, tehtävien selkeydestä ja strategian ymmärrettävyydestä. Toimitusjohtaja lähettää kyselyn koko henkilöstölle, ja johtoryhmä käsittelee sen tulokset ja määrittää toimenpiteille vastuuhenkilöt.

Osana näitä yhteydenpidon prosesseja Gasgrid pyrkii tunnistamaan ja huomioimaan myös niiden työntekijöiden näkökulmat, jotka voivat olla erityisen alttiita vaikutuksille tai syrjäytymiselle. Yhtiö on tunnistanut vieraskieliset työntekijät yhdeksi tällaiseksi ryhmäksi, ja olemme kehittäneet heidän tukemiseksi paikallisia toimenpiteitä, joita toteutamme esihenkilöiden ja HR:n yhteistyössä. Tuki voi sisältää koulutusta, yhteisöllisyyttä vahvistavia toimenpiteitä ja yksilöllistä ohjausta, ja määritämme sen laajuuden esihenkilöiden arvioiman tarpeen mukaan.

Gasgrid viestii henkilöstölleen säännöllisesti, avoimesti ja ymmärrettävästi yhtiön strategisista tavoitteista, johtamisesta, arvoista ja toimintatavoista. Noudatamme viestinnässä Viestinnän eettisen neuvoston (VEN) ohjeita, joiden periaatteina ovat avoimuus, rehellisyys, luotettavuus ja arvostus.

S1-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Palaute- ja viestintäkanavat

Gasgridilla on käytössä useita palaute- ja viestintäkanavia, joiden avulla henkilöstö voi tuoda esiin huolenaiheitaan ja toiveitaan yrityksen kehittämiseen liittyen sekä saada niihin vastauksia ja asian käsittelyä. Näitä kanavia ovat:

» **Intranet:** Kaikille työntekijöille avoin tiedotuskanava, jossa julkaisemme ajankohtaista tietoa, dokumenttien hallintajärjestelmässä olevia ohjeita ja dokumentteja, kuten henkilöstö-, koulutus-, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman. Intranet mahdollistaa myös palautteenannon ja tiedon jakamisen koko henkilöstölle.

- » **Henkilöstöinfot ja esihenkilöviestintä:** Säännölliset henkilöstöinfot ja esihenkilöiden viestintäkanavat tarjoavat mahdollisuuden esittää kysymyksiä ja saada tietoa ajankohtaisista asioista sekä suunnitelmien päivityksistä.
- » **Tavoite- ja kehityskeskustelut:** Kehityskeskustelu on säännöllinen, luottamuksellinen ja tavoitteellinen vuorovaikutustilanne työntekijän ja esihenkilön välillä, missä tarkastellaan tehtäviä, osaamista ja työhyvinvointia. Tavoitekeskustelussa työntekijä ja esihenkilö määrittelevät vuosittain 1–3 konkreettista henkilökohtaista tavoitetta HR-järjestelmään ja seuraavat niiden toteumaa vuoden aikana itsearvioinnin ja esihenkilöarvion avulla.
- » **”Mitä kuuluu?” -keskustelut:** Tarjoamme jokaiselle työntekijälle säännöllisesti Gasgridin kehittämän keskustelumahdollisuuden esihenkilön kanssa. Dokumentoimme keskustelut HR-järjestelmään.
- » **Henkilöstö- ja kulttuurifoorumi:** Yrityksen itsensä perustama, yhteistoimintalain mukainen foorumi, jossa henkilöstön edustajat voivat tuoda esiin palautteita ja huolia anonymisti. Käsittelemme palautteita foorumissa säännöllisesti ja seuraamme niiden toteutumista.
- » **Vuosittaiset henkilöstökyselyt:** Yrityksen itsensä perustama kysely, jonka kautta keräämme palautetta koko henkilöstöltä. Kyselyt sisältävät sekä määrällisiä että avoimia kysymyksiä ja hyödynnämme tuloksia johtamisen, työhyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden kehittämisessä.
- » **Mentimeter-palautekanava:** Jokaisen kuukausittaisen henkilöstöinfon yhteydessä järjestettävä anonymi palautekanava, jonka kautta henkilöstö voi antaa palautetta ja esittää kysymyksiä. Käsittelemme palautteet joko henkilöstöinfon aikana tai siirrämme ne henkilöstö- ja kulttuurifoorumin käsiteltäväksi.
- » **Whistleblowing-kanava:** Yrityksen itsensä perustama ja ulkopuolisen kumppanin kanssa toteutettu ilmoituskanava, jonka kautta voi nimettömästi ilmoittaa epäilyistä väärinkäytöksistä tai epäeettisestä toiminnasta. Kanava on ollut käytössä koko Gasgridin toiminnan ajan ja täyttää EU:n whistleblowing-direktiivin vaatimukset.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

”Toimimme yhdenvertaisesti, avoimesti ja puolueettomasti suhteessa kaikkiin sidosryhmiimme.”



Lisäksi palautetta voi antaa eri projekteissa ja hankkeissa sekä niiden vaiheissa, ja kaikki palautekanavat ovat avoimia koko henkilöstölle. Palautteiden käsittely ja seuranta toteutetaan foorumien, henkilöstöinfojen ja vastuullisuusohjelman mittareiden kautta. Anonyymiä palautetta on mahdollista antaa useissa eri kanavissa, ja määritämme palautteille vastuuhenkilöt ja viestimme niiden käsittelystä säännöllisesti koko henkilöstölle.

Tietoisuus palautekanavista, luottamuksen arviointi ja ilmoittajansuoja

Gasgridin toimintapolitiikka (Code of Conduct) määrittää henkilöstön oikeudet ja velvollisuudet sekä eettisen perustan, joka ohjaa koko organisaation toimintaa kaikilla tasoilla. Väärinkäytösilmoituskanavan toimintatapaohjeisiin sisältyy selkeä linjaus siitä,

että palautekanavia ja ilmoituskanavia käyttävien henkilöiden suoja on turvattu, ja että tutkimme väärinkäytösilmoitukset asianmukaisesti ja reagoimme niihin korjaavin toimenpitein. Ilmoituksen voi tehdä esihenkilölle tai yhtiön verkkosivujen kautta, ja ilmoittajan henkilöllisyys on aina suojattu.

Gasgrid varmistaa henkilöstön tietoisuuden palautekanavista ja niihin liittyvistä prosesseista järjestämällä kaikille työntekijöille verkkokurssin, jossa perehdytään yhtiön politiikkoihin, toimintaperiaatteisiin ja ilmoituskanavan käyttöön. Kurssin suorittaminen on pakollista, ja lisäksi jokainen uusi työntekijä käy vastuullisuuden yksikköperehdytyksen työsuhteen alussa. Näin varmistamme, että jokainen työntekijä tuntee palautekanavat ja ja ymmärtää niiden käyttötarkoituksen sekä ilmoittajansuojaan liittyvät periaatteet.

Seuraamme luottamuksen ja avoimuuden toteutumista vuosittaisilla henkilöstökyselyillä, joissa arvioimme muun muassa johtamista, työyhteisön ilmapiiriä, palautteenannon mahdollisuuksia ja työn merkityksellisyyttä. Laadimme kyselyiden tuloksista toimenpide-ehdotuksen johtoryhmälle. Johtoryhmä arvioi ja hyväksyy vuosittaiset toimenpiteet. Esittelemme toimenpiteet henkilöstö- ja kulttuurifoorumissa sekä henkilöstöinfoissa ja käymme läpi myös tiimeissä. Seuraamme toimenpiteiden toteutumista vuoden aikana henkilöstöinfojen yhteydessä. Näin Gasgrid arvioi säännöllisesti sekä tietoisuutta palautekanavista että henkilöstön luottamusta niiden toimivuuteen ja turvallisuuteen.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

S1-4 – Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus

Gasgridin henkilöstöön kohdistuvien olennaisten vaikutusten hallinta perustuu ennakoivaan, osallistavaan ja jatkuvasti kehittyvään toimintamalliin. Toimenpiteet kattavat sekä kielteisten vaikutusten ehkäisyn ja lieventämisen, korjaavien toimien toteuttamisen, myönteisten vaikutusten edistämisen että vaikuttavuuden seurannan. Toteutamme näitä

toimenpiteitä osana arjen johtamista, työterveys- ja turvallisuuskäytäntöjä, henkilöstöpolitiikkaa sekä osaamisen kehittämistä. Olennaisiin aiheisiin liittyvät toimenpiteet on esitetty alla olevassa taulukossa.

Toteutamme omaan työvoimaan liittyvät toimenpiteet pääosin osana Gasgridin normaalia operatiivista toimintaa, eikä niiden toteutus edellytä merkittäviä investointeja tai erillisiä rahoitusinstrumentteja. Vuonna 2025 olemme panostaneet henkilöstön terveyteen ja turvallisuuteen järjestämällä turvallisuuskoulutuksia, ensiapu- ja alkusammutuskoulutuksia sekä ylläpitämällä työterveyshuollon toimintasuunnitelmaa, johon sisältyvät työpaikkaselvitykset, terveystarkastukset

ja psykososiaalisten kuormitustekijöiden arviointi. Näihin liittyvät kustannukset ovat tyypillisesti koulutuspalvelujen ja työterveyshuollon hankintoja. Lisäksi olemme tukeneet osaavan työvoiman saatavuutta rekrytoinneilla, joista on syntynyt ulkoisia rekrytointipalvelukuluja. Gasgrid Akatemian valmennusohjelmilla on kehitetty esihenkilöiden osaamista ja näistä on syntynyt erillisiä koulutuskustannuksia. Muut toimenpiteet, kuten henkilöstöfoorumit, työsuojelutapaamiset, tasa-arvosuunnitelman päivitys ja sisäiset verkkokurssit, ovat osa normaalia henkilöstöhallintoa, jotka toteutamme pääosin sisäisin resurssein.

Olennainen aihe	Vuonna 2025 toteutetut toimenpiteet		Toimenpiteen odotettu tulos
Omaan työvoimaan liittyvät toimenpiteet			
Terveys ja turvallisuus	› Turvallisuuskoulutukset, ensiapu- ja alkusammutuskoulutukset, 0 tapaturman kampanja	› Henkilöstön turvallisuusosaamisen vahvistaminen ja työtapaturmien vähentyminen	
	› Työsuojelutapaamiset toimittajien kanssa, auditointihavaintojen käsittely	› Toimittajien työturvallisuuskäytäntöjen kehittäminen ja yhtenäistäminen auditointien ja säännöllisten tapaamisten kautta	
	› Työterveyshuollon toimintasuunnitelma, työpaikkaselvitykset, psykososiaalisten kuormitustekijöiden arviointi ja terveystarkastukset	› Työympäristön ja henkilöstön hyvinvoinnin kehittäminen	
	› Työturvallisuuskorttien voimassaolon varmistaminen työntekijöillä ja toimittajilla	› Henkilöstön ja toimittajien pätevyysien ylläpito ja osaamispuutteista johtuvien työtapaturmien ehkäisy	
Työmarkkina-osapuolten vuoropuhelu	› Henkilöstö- ja kulttuurifoorumit, henkilöstöinfo, intraviestintä	› Jatkuvan vuoropuhelun toteutuminen ja henkilöstön osallistaminen organisaation päätöksentekoon ja työympäristön kehittämiseen	

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

- Yleiset tiedot
- E1 - Ilmastonmuutos
- S1 - Oma työvoima
- G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen
- Yhteisökohtaiset aiheet
- ESRS-indeksi
- Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Oleellinen aihe	Vuonna 2025 toteutetut toimenpiteet	Toimenpiteen odotettu tulos
Osaavan työvoiman saatavuus	› Rekrytoinnit, Gasgrid Akademia, esihenkilövalmennus	› Osaavan henkilöstön saatavuuden varmistaminen ja esihenkilöiden johtamisen kehittäminen
	› Rekrytointiprosessin läpinäkyvyyden ja syrjimättömyyden varmistaminen	› Rekrytointien avoimuuden ja yhdenvertaisuuden toteutuminen läpinäkyvien käytäntöjen ja selkeiden valintakriteerien avulla
	› Työhöntulo- ja määräaikaistarkastusten toteutus	› Työkyvyn ylläpitäminen ja terveydentilan seuranta suunnitelmallisten tarkastusten avulla
Koulutus ja taitojen kehittäminen	› Koulutustuntien ja kehityskeskustelujen seuranta HR-järjestelmässä	› Henkilöstön osaamisen kehittämisen varmistaminen järjestelmällisen seurannan avulla
	› Sisäisten verkkokurssien suoritusmerkintöjen automatisointi HR-järjestelmään	› Koulutusten seurantaprosessin tehostuminen automaattisen integraation avulla
	› Gasgrid Akatemian esihenkilövalmennus	› Esihenkilöiden johtamisen kehittäminen kaksivuotisen valmennusohjelman avulla
	› Koulutusohjeen päivittäminen	› Omaehtoisen kouluttautumisen tukeminen
Sukupuolten tasa-arvo ja yhdenvertaisuus	› Tasa-arvosuunnitelman vuosittainen päivittäminen ja esihenkilökoulutuksissa tasavertaisen kohtelun korostaminen	› Henkilöstön yhdenvertaisuuden ja tasavertaisen kohtelun vahvistuminen suunnitelmallisen tasa-arvotyön ja ihmiskeskeisen johtamisen avulla
	› Palkkakartoitus, palkkaerojen syiden selvitys HAY-luokissa 13–16	› Palkkaerojen perusteiden analysointi ja dokumentointi ja palkkatasa-arvon toteutuminen

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Kielteisten vaikutusten ehkäisy ja lieventäminen

Gasgridin henkilöstöön kohdistuvien kielteisten vaikutusten ehkäisy perustuu ennakoiwaan ja osallistavaan toimintamalliin. Varhaisen välittämisen mallilla pyrimme tunnistamaan työkykyhaasteet ajoissa, ja työterveyshuollon toimintasuunnitelma (2024–2026) sisältää työpaikkaselvityksiä, terveystarkastuksia, ensiapukoulutuksia sekä psykososiaalisten kuormitustekijöiden arviointeja. Työterveyshuolto osallistuu tiiviisti työsuojelutoimikunnan kokouksiin.

Johdamme työturvallisuutta työterveyden ja työturvallisuuden ISO 45001 -standardin mukaisesti ja turvallisuusjärjestelmän avulla. Järjestämme kaikille työntekijöille ja toimittajille pakollisia turvallisuuskoulutuksia. Teemme säännöllisesti turvallisuushavaintoja sekä -kävelyjä. Päihdeohjeistuksemme tukee ennaltaehkäisevää toimintaa.

Syrjinnän ehkäisy ja yhdenvertaisuus on sisällytetty tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaan, joka kattaa muun muassa palkkakartoitukset, rekrytointien läpinäkyvyyden, perehdytyksen, uralla etenemisen ja työolosuhteiden esteettömyyden. Gasgrid tukee työn ja perhe-elämän yhteensovittamista joustavilla työaikajärjestelyillä ja hybridimallilla.

Korjaavien toimien toteuttaminen

Tutkimme kaikki työtapaturmat ja läheltä piti -tilanteet järjestelmällisesti, ja viestimme niistä henkilöstölle. Tutkinnan perusteella määrittelemme ja toteutamme korjaavat toimenpiteet, joiden vaikuttavuutta seurataan. Gasgrid puuttuu häirintätapauksiin erillisten ohjeiden mukaisesti ja toteuttaa tarvittavat toimenpiteet viipymättä. Yhtiö analysoi ja dokumentoi palkkakartoituksissa havaitut erot.

Myönteisten vaikutusten edistäminen

Gasgrid panostaa esihenkilötyön ja johtamisen kehittämiseen Gasgrid Akatemian kautta, joka tarjoaa valmennuksia strategian toimeenpanoon sekä muutoksen ja suorituksen johtamiseen. Kehityskeskusteluissa määrittelemme yksilölliset

tavoitteet ja osaamistarpeet sekä kartoitamme koulutustarpeet vuosittain.

Gasgrid tukee työhyvinvointia monipuolisilla työterveyspalveluilla, kuten liikunta- ja kulttuuriedulla, sairausvakuutuskassalla ja mielen hyvinvointipalvelulla. Yhtiö tukee työilmapiiriä ja yhteisöllisyyttä eri tilaisuuksilla ja työkykytempauksilla.

Palkitsemme henkilöstöämme muuttuvan palkitsemisen järjestelmällä, joka sisältää tulos- ja kertapalkkiot sekä henkilöstörahaston. Toteutamme rekrytinnit läpinäkyvästi ja perehdytysprosessia on uudistettu tukemaan esihenkilöitä ja uusia työntekijöitä.

Vaikuttavuuden seuranta ja arviointi

Seuraamme toimenpiteiden vaikuttavuutta useiden järjestelmien ja prosessien kautta:

- › HR-järjestelmässä raportoimme koulutustunnit ja arvioimme osaamisen kehittymistä kehityskeskustelujen kautta.
- › Turvallisuusmittareita, kuten tapaturmat, turvallisuushavainnot ja koulutukset, yhtiö käsittelee johtoryhmässä.
- › Toteutamme henkilöstökyselyt vuosittain, ja niiden tulosten perusteella laadimme toimenpiteitä, joiden toteutumista seuraamme johtoryhmässä, intranetissä ja henkilöstöinfoissa.
- › Henkilöstö- ja kulttuurifoorumi toimii palautekanavana ja osallistamisen välineenä, ja toimitamme sen raportit johtoryhmälle arvioitavaksi.

Resurssit omaan työvoimaan liittyvien vaikutusten hallintaan

Gasgrid on osoittanut henkilöstövaikutusten hallintaan sekä rakenteellisia että toiminnallisia resursseja, jotka tukevat jatkuvaa kehittämistä ja vaikuttavuuden seurantaa.

KESKEISET FOORUMIT JA RAKENTEET:

- › **Henkilöstö- ja kulttuurifoorumi:** Kokoontuu säännöllisin väliajoin. Jäsenenä työnantajan ja työntekijöiden edustajat sekä eri henkilöstöryhmien ja liiketoimintojen edustajat. Foorumi käsittelee

työhyvinvointia, työsuojelua, johtamista, osaamisen kehittämistä ja yrityskulttuuria. Foorumin raportit toimitetaan johtoryhmälle, mikä varmistaa asioiden etenemisen päätöksentekoon.

- › **Työsuojelutoimikunta:** Käsittelee turvallisuuteen ja työhyvinvointiin liittyviä asioita. Toimikuntaan kuuluvat työsuojeluvaltuutettu ja -varavaltuutettu, HR-yksikön päällikkö ja työsuojelupäällikkö. Toimikunta vie tarvittaessa asioita henkilöstö- ja kulttuurifoorumin käsittelyyn.
- › **Yritysturvallisuuden johtamisen foorumi:** Kokoontuu kuusi kertaa vuodessa ja käsittelee henkilöstöturvallisuutta, työturvallisuutta, tietoturvaa ja jatkuvuuden hallintaa.

OSAAMISEN KEHITTÄMISEN JA HYVINVOINNIN RESURSSIT:

- › **Gasgrid Akatemia:** Tarjoaa esihenkilövalmennusta ja tukee strategian jalkauttamista sekä henkilöstön osaamisen kehittämistä.
- › **HR-järjestelmä:** Koulutustiedot ja kehityskeskustelut dokumentoidaan järjestelmään. Koulutustuntien toteumaa seurataan vuosittain.
- › **Työterveyshuolto ja hyvinvointipalvelut:** Työterveyshuollon toimintasuunnitelma, liikunta- ja kulttuurietu, sairausvakuutuskassa ja mielen hyvinvointipalvelut.

TURVALLISUUDEN HALLINNAN RESURSSIT:

- › **Turvallisuusjärjestelmä:** Kaikki työturvallisuuteen liittyvät tapahtumat ilmoitamme, tutkimme ja raportoimme järjestelmän kautta. Turvallisuustavoitteiden mittareina käytämme muun muassa tapaturmien, läheltä piti -tilanteiden ja turvallisuushavaintojen lukumääriä sekä sisäisten tutkintojen suoritusaikaa.

Näiden rakenteiden ja resurssien avulla voimme hallita henkilöstöön kohdistuvia vaikutuksia systemaattisesti, seurata vaikuttavuutta ja kehittää toimintaa jatkuvasti.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastomuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

S1-5 – Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan

Gasgridin tavoitteet henkilöstöön liittyvien vaikutusten hallinnassa perustuvat vastuullisuusohjelmaan ja toimintapolitiikkaan, jotka ohjaavat yhtiön strategista

ja operatiivista johtamista. Tavoitteilla pyrimme ehkäisemään ja lieventämään henkilöstöön kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia sekä vahvistamaan myönteisiä vaikutuksia.

Oheisessa taulukossa on kuvattu Gasgridin omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet ja niiden toteuma vuonna 2025. Seuraamme tavoitteiden edistymistä

systemaattisesti ja päivitämme tavoitteita vastaamaan toimintaympäristön muutoksia sekä sidosryhmien odotuksia tarvittaessa.

Oleellinen aihe	Tavoite	Tavoitetaso ja mittayksikkö	Soveltamisala	Perus- vuosi	Ajanjakso ja välitavoitteet	Menetelmät ja oletukset	Toteuma suhteessa tavoitteeseen
Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan							
Terveys ja turvallisuus	Työturvallisuus-kulttuurin edelläkävijyys omassa toiminnassa ja toimittajilla. Työkyvyn ylläpito koko työuran ajan.	100 % koulutussuoritus, 0 poissaoloon johtanutta tapaturmaa (absoluuttinen)	Koko henkilöstö ja toimittajat Suomessa	2023	2024–2026	Turvallisuus ja HR-järjestelmät, työterveyshuollon toimintasuunnitelma	0 poissaoloon johtanutta tapaturmaa, koulutukset toteutettu
Työmarkkina-osapuolten vuoropuhelu	Jatkuva ja osallistava vuoropuhelu henkilöstön kanssa	6 henkilöstö- ja kulttuurifoorumia/vuosi (absoluuttinen)	Koko henkilöstö	2023	Jatkuva	Intranet-järjestelmä, yhteenvetojen julkaisu	Foorumit pidetty, kvartaaliyhteenvedot julkaistu
Osaavan työvoiman saatavuus	Oikeanlaisen osaamisen rekrytointi ja henkilöstön pitovoima	Vaihtuvuus-% seuranta (suhteellinen)	Koko organisaatio	2023	2024–2026	HR-seuranta, Gasgrid Akatemia	Rekrytoinnit etenevät suunnitellusti, Akatemia käynnissä, vaihtuvuus 5,6 %
Koulutus ja taitojen kehittäminen	Riittävä osaaminen kaasutoimialalla, pätevydet täytetty	100 % pätevydet (suhteellinen)	Koko henkilöstö	2023	2024–2026	HR-järjestelmä, kehityskeskustelut, koulutusten kirjaaminen systemaattisesti HR-järjestelmään	Osaamissuunnitelmat tehty, verkkokoulutusten kirjausten automatisointi tehty
Sukupuolten tasa-arvo ja yhdenvertaisuus	Ei perusteettomia palkkaeroja, tasapuolinen kohtelu ja uralla eteneminen	0 perusteetonta palkkaeroa (absoluuttinen)	Koko henkilöstö	2024	2025	Tasa-arvolain mukainen analyysi, henkilöstökysely, HAY-luokitus	Palkkakartoitus tehty, perusteet selvitetty

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Henkilöstön osallistuminen tavoitteiden seurantaan ja kehittämiseen

Gasgridin henkilöstö ja heidän edustajansa seuraavat tavoitteiden toteutumista erityisesti henkilöstö- ja kulttuurifoorumin kautta. Lisäksi työsuojelutoimikunta käsittelee turvallisuuteen liittyviä tavoitteita ja vie tarvittaessa asioita henkilöstö- ja kulttuurifoorumin käsittelyyn tai takaisin toiseen suuntaan. Näin varmistamme, että henkilöstön näkemykset ja kokemukset huomioidaan tavoitteiden toteutumisen arvioinnissa.

Henkilöstö osallistuu aktiivisesti toiminnan kehittämiseen ja parannusten yksilöintiin muun muassa vuosittaisen henkilöstökyselyn kautta. Käymme kyselyn tulokset läpi tiimeittäin ja laadimme niiden pohjalta toimenpide-ehdotuksia johtoryhmän hyväksyttäväksi. Esittelemme toimenpiteet henkilöstö- ja kulttuurifoorumissa sekä henkilöstöinfossa ja käymme läpi myös tiimeissä. Seuraamme toimenpiteiden toteutumista vuoden aikana henkilöstöinfojen yhteydessä. Lisäksi käymme läpi henkilöstöön liittyvät tavoitteet uusien työntekijöiden perehdytyksessä, mikä vahvistaa henkilöstön ymmärrystä ja osallistumista toiminnan kehittämiseen.

Tavoitteiden perustana olevat standardit ja sitoumukset

Gasgridin henkilöstöön liittyvät tavoitteet perustuvat sekä lainsäädännöllisiin vaatimuksiin että kansainvälisiin vapaaehtoisiin sitoumuksiin. Vuonna 2024 Gasgrid liittyi YK:n Global Compact -aloitteeseen ja sitoutui edistämään sen kymmentä periaatetta, jotka koskevat ihmisoikeuksia, työelämää sekä ympäristöä ja korruption torjuntaa. Olemme huomioineet nämä periaatteet erityisesti toimintapolitiikan ja vastuullisuusohjelman päivityksissä, ja henkilöstöön liittyvät tavoitteet tukevat Global Compactin työelämää koskevia periaatteita, kuten syrjimättömyyttä, turvallisia työoloja ja työntekijöiden oikeutta osallistua kehittämiseen. Lisäksi tavoitteiden taustalla on kansallinen lainsäädäntö, kuten tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuslaki, työturvallisuuslaki sekä työterveyshuoltolaki, joiden noudattaminen näkyy Gasgridin henkilöstöpolitiikassa ja koulutuskäytännöissä.

S1-6 – Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Gasgridin työsuhteisten työntekijöiden määrä on esitetty oheisessa taulukossa sukupuolen, toimipaikan ja sopimustyyppin mukaan. Tiedot perustuvat HR-järjestelmästä saatuihin tietoihin, ja osin arviointiin. Ilmoitetut luvut ovat henkilömääriä, ja ne kuvaavat tilannetta raportointikauden viimeisenä päivänä. Vaihtelevalla työajalla työskentelevän henkilön tarkemmat tiedot on suojattu tietosuojasyistä.

Vuonna 2025 päättyneitä työsuhteita oli 7 kappaletta. Henkilöstön keskimääräinen vaihtuvuus oli 5,6 prosenttia.

Palkkaamme työntekijät pääsääntöisesti toistaiseksi voimassa oleviin työsuhteisiin. Määräaikaisia työsuhteita käytämme vain perustellusta syystä, kuten sijaisuuksissa,

harjoitteluissa, työhuippujen purkamisessa tai projekteissa, joita ei teetetä vakiintuneesti. Osa-aikatyöstä voimme sopia esimerkiksi perhevapaalta paluun tai eläköitymisen yhteydessä työntekijän omasta aloitteesta. Vaihtelevan työajan sopimuksia emme käytä ilman perusteltua tarvetta, ja niiden käyttö perustuu aina työntekijän ja työnantajan väliseen sopimukseen sekä toiminnan tarpeisiin.

Näin ollen määräaikaiset ja osa-aikaiset työsuhteet perustuvat yksilöllisiin tarpeisiin ja liiketoiminnan erityistilanteisiin. Yrityksen toimintapolitiikkaan sisältyvän henkilöstöpolitiikan tavoitteena on tarjota vakaita ja pitkäaikaisia työsuhteita sekä mahdollistaa joustavat työaikataratkaisut työn ja muun elämän yhteensovittamiseksi.

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sukupuolen mukaan	Naiset	Miehet	Muut	Ei ilm.	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	52	81	0	0	133
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	51	76	0	0	127
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	1	5	0	0	6
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	-	-	-	-	1
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	52	80	0	0	132
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	0	0	0	0	0

Työsuhteisten työntekijöiden määrä toimipaikan mukaan	Espoo	Kouvola	Muu sijainti	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	74	53	6	133
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	72	49	6	127
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	2	4	0	6
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	-	-	-	1
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	74	52	6	132
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	0	0	0	0

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

S1-7 – Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Gasgridin omaan työvoimaan ei kuulu vuokratyöntekijöitä, itsenäisiä ammatinharjoittajia eikä pääasiassa työllistämistoimintaa harjoittavien yritysten palveluksessa olevia henkilöitä.

S1-8 – Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

Gasgridilla on toimintaa pelkästään Suomessa. Gasgridissa työehtosopimukset kattavat koko henkilöstön johtoryhmää lukuun ottamatta. Työehdot määräytyvät valtakunnallisten työehtosopimusten mukaisesti. Työmarkkinaosapuolten välinen vuoropuhelu toteutuu aktiivisesti muun muassa henkilöstö- ja kulttuurifoorumin kautta, jossa käsitellään työhyvinvointiin, työsuojeluun, johtamiseen ja osaamisen kehittämiseen liittyviä teemoja. Työehtosopimusten kattavuustiedot perustuvat HR-järjestelmästä saataviin henkilöstötietoihin.

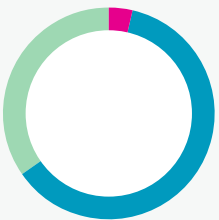
S1-9 – Monimuotoisuuden mittarit

Gasgrid seuraa henkilöstön monimuotoisuutta sukupuolen ja iän mukaan osana tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyötä. Yhtiö toteuttaa säännöllisesti palkkakartoituksia ja henkilöstötutkimuksia, joiden avulla arvioimme eri ryhmien edustusta ja yhdenvertaisuuden toteutumista. Vuoden 2025 lopussa konsernin johtoryhmässä oli sekä miehiä että naisia, ja ikäjakauma painottui 30–50-vuotiaiden ja yli 50-vuotiaiden ryhmiin. Valtaosa koko henkilöstöstä kuului 30–50-vuotiaiden ikäryhmään, ja henkilöstön keski-ikä oli 45 vuotta.

Työntekijöiden määrä ylimmän johdon tasolla	2025
Naiset	3
Prosenttiosuus kokonaismäärästä ylimmän johdon tasolla	43
Miehet	4
Prosenttiosuus kokonaismäärästä ylimmän johdon tasolla	57
Muut	0
Prosenttiosuus kokonaismäärästä ylimmän johdon tasolla	0
Ei tietoa	0
Prosenttiosuus kokonaismäärästä ylimmän johdon tasolla	0
Yhteensä	7

Työsuhteisten työntekijöiden ikäjakauma	2025
Alle 30-vuotiaat	5
Alle 30-vuotiaiden prosenttiosuus	3,8
30–50-vuotiaat	82
30–50-vuotiaiden prosenttiosuus	61,7
Yli 50-vuotiaat	46
Yli 50-vuotiaiden prosenttiosuus	34,6

TYÖNTEKIJÖIDEN IKÄJAKAUMA



Alle 30-vuotiaat	3,8 %
30–50 vuotiaat	61,7 %
Yli 50-vuotiaat	34,6 %

S1-13 – Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit

Gasgrid panostaa henkilöstönsä osaamisen kehittämiseen tarjoamalla säännöllisesti koulutusta ja mahdollisuuksia ammatilliseen kasvuun. Osaamisen kehittäminen kattaa sekä työssä oppimisen että erilaisten koulutusten ja kehityskeskustelujen kautta tapahtuvan osaamisen vahvistamisen. Laadimme jokaiselle työntekijälle vuosittain kehityssuunnitelman, jossa kartoitamme koulutustarpeet ja sovimme osaamisen kehittämisen toimenpiteistä. Seuraamme koulutustuntien määrää ja koulutukseen osallistumista sukupuolen ja henkilöstöryhmän mukaan HR-järjestelmän avulla. Vuonna 2025 keskimääräinen koulutustuntien määrä työsuhteista työntekijää kohden oli 19,6 tuntia.

Työsuhteisten työntekijöiden osallistuminen koulutuksiin	Naiset	Miehet	Muut	Ei ilm.	Keskiarvo
Keskimääräinen koulutustuntien määrä työsuhteista työntekijää kohden (h/hlö)	23,2	17,4	0	0	19,6

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

- Yleiset tiedot
- E1 - Ilmastonmuutos
- S1 - Oma työvoima
- G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen
- Yhteisökohtaiset aiheet
- ESRS-indeksi
- Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

S1-14 – Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmä kattaa koko Gasgridin henkilöstön. Työterveyden ja työturvallisuuden (TTT) hallintajärjestelmässä siirtoverkon, LNG-terminaalin ja tukitoimintojen osuudet on sertifioitu ulkoisesti ja sisäiset auditoinnit kattavat koko organisaation. Yhtiö panostaa ennakoivaan turvallisuustyöhön ja kattavaan riskien arviointiin sekä säännöllisiin turvallisuuskoulutuksiin. Työturvallisuudesta huolehtiminen kuuluu kaikkien työntekijöiden vastuulle. Koko henkilöstö kuuluu lakisääteisen työterveyshuollon piiriin. Kirjaamme ja analysoimme työtapaturmat, läheltä piti -tilanteet ja havainnot järjestelmällisesti, ja niiden perusteella toteutamme korjaavia toimenpiteitä työturvallisuuden jatkuvaksi parantamiseksi.

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	Työsuhteiset työntekijät	Muut kuin työsuhteiset työntekijät
Omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus, jotka kuuluvat yrityksen työterveyden ja työturvallisuuden standardoidun hallintajärjestelmän piiriin	100	-
Työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	-
Kirjattavien työtapaturmien lukumäärä	0	-
Kirjattavien työtapaturmien osuus*	0	-
Yrityksen työmailla työskentelevien muiden työntekijöiden työperäisten tapaturmien ja työperäisten sairauksien aiheuttamien kuolemantapausten lukumäärä	0	-
Työperäisten vammojen ja työtapaturmista johtuvien kuolemantapausten sekä työperäisten terveysongelmien ja niistä johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä	0	-

* Katso muutokset aiemmilta kausilta kohdasta BP-2

S1-17 – Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Syrjintätapauksiin, häirintään ja muihin työelämän yhdenvertaisuuteen liittyviin valituksiin liittyvät tiedot kokoamme Gasgridissa henkilöstöhallinnon järjestelmistä ja sisäisistä ilmoituskanavista. Vuonna 2025 yhtiössä ei todettu syrjintätapauksia eikä ollut vireillä olevia valituksia tai ihmisoikeusloukkauksia. Työnantajan tietoon tuleviin häirintätapauksiin suhtaudutaan vakavasti, ja Gasgrid ryhtyy tarvittaviin toimenpiteisiin häirinnän lopettamiseksi ja estämiseksi. Olemme laatineet Gasgridissa ohjeet epäasiallisen käytöksen käsittelyyn, ja edistämme yhdenvertaisuutta sekä tasa-arvoa aktiivisesti koko organisaatiossa.

Syrjintä- ja ihmisoikeustapauksiin liittyvät sakot, seuraamukset ja lukumäärät	2025
Syrjintätapausten ja valitusten perusteella maksettujen sakkojen, seuraamusten ja vahingonkorvausten kokonaismäärä	0
Yrityksen työvoimaan liittyvien vakavien ihmisoikeustapausten lukumäärä	0
Yrityksen työvoimaan liittyvistä vakavista ihmisoikeustapauksista johtuvien sakkojen, seuraamusten ja vahingonkorvausten määrä	0

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

- Yleiset tiedot
- E1 - Ilmastonmuutos
- S1 - Oma työvoima
- G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen
- Yhteisökohtaiset aiheet
- ESRS-indeksi
- Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

2191

tapaturmatonta päivää kertoo sitoutumisesta turvallisuuskulttuuriin

Vuoden 2025 aikana saavutimme tärkeän turvallisuustavoitteemme, kun yhtään poissaoloon johtanutta työtapaturmaa ei tapahtunut henkilöstöllemme eikä sopimuskumppaneillemme. Vuodesta 2020 alkaen tapaturmattomia päiviä on kertynyt yhteensä 2191 kappaletta. Vuosi 2025 oli jo kuudes peräkkäinen ilman yhtään oman henkilöstön poissaoloon johtanutta tapaturmaa. Raportointivuonna kirjasimme henkilöstölle ja sopimuskumppaneillemme yhteensä kolme työmatkatapaturmaa, jotka eivät johtaneet poissaoloon. Tutkimme ja dokumentoimme kaikki tapahtumat turvallisuusjärjestelmäämme osana jatkuvaa toiminnan kehittämistä.

Turvallisuushavaintojen ja tarkastusten avulla tunnistimme kehityskohteita, joiden perusteella toteutimme korjaavia toimenpiteitä. Ennakoiva riskienhallinta oli keskeinen osa kunnossapidon ja projektien turvallisuustyötä. Turvallisuuskulttuuriin vahvistamiseksi järjestimme kattavasti koulutuksia sekä henkilöstölle että toimittajille. Verkkokurssit ja lähiopetus kattoivat muun muassa työturvallisuuden, ensiavun ja alkusammutuksen. Uutena koulutuksena otimme käyttöön toimistotyön turvallisuutta käsittelevän verkkokurssin. Toimittajille suunnatut verkkokurssit tukivat turvallista työskentelyä kaasuinfrastruktuurin parissa.

Tuemme turvallisuustyötä säännöllisillä sisäisillä johtamisen foorumeilla ja työsuojelutoimikunnan toiminnalla, mitkä vahvistivat henkilöstön osallistumista ja jatkuvaa parantamista. Kävimme läpi turvallisuusasioita myös viikoittain infran kunnossapitalveluntuottajan kanssa sekä erillisillä yhteistyökokouksilla. Järjestelmällinen turvallisuustyö, kattava koulutus ja aktiivinen havainnointi ovat mahdollistaneet tapaturmattoman toiminnan ja vahvistaneet turvallisuuskulttuuria koko organisaatiossa. Vuoden 2025 tulokset osoittavat toiminnan kehittämisen vaikuttavuuden ja sitoutumisen turvallisuuteen kaikilla tasoilla.



”Työturvallisuudesta
huolehtiminen
kuuluu kaikkien
työntekijöidemme
vastuulle.”

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT



Liiketoiminnan harjoittaminen

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Gasgridin liiketoiminnan vastuullisuus rakentuu vahvaan hallintotapaan, toimintapolitiikassa määritettyihin eettisiin periaatteisiin ja strategiseen riskienhallintaan, jotka ohjaavat yhtiön päätöksentekoa ja operatiivista toimintaa kaikilla tasoilla. Olemme tunnistaneet liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet osana kaksoisolennaisuusanalyysiä, ja ne ohjaavat sekä strategista suunnittelua että vastuullisuusohjelman toteuttamista.

Olenaiset vaikutukset liittyvät muun muassa vastuulliseen yrityskulttuuriin, toimitusketjun eettisyyteen ja poliittiseen vuorovaikutukseen. Riskinä ovat esimerkiksi viherpesusyytteiden tai epäselvän vastuullisuusviestinnän vaikutus rahoituksen saatavuuteen sekä poliittisen epävarmuuden vaikutus strategisten hankkeiden etenemiseen. Mahdollisuutena näemme vastuullisen yrityskulttuurin vahvistamisen, mikä voi mahdollistaa ympäristön, sosiaalisen vastuun ja hyvän hallinnointitavan kriteereihin sidottuja rahoitusratkaisuja ja parantaa yhtiön taloudellista resilienssiä.

Olemme integroineet vaikutukset ja riskit Gasgridin liiketoimintamalliin muun muassa toimintapolitiikan, hallinnointipolitiikan, riskienhallintapolitiikan ja vastuullisuusohjelman kautta. Näiden avulla varmistamme, että liiketoiminnan vastuulliset käytännöt tukevat strategian toteuttamista ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olenaiset aiheet on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Olenainen aihe	Vastuullisuusseikan kuvaus	Vastuullisuusseikan luokittelu	Arvoketjun osa	Aikajänne
Gasgridin vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liiketoiminnan harjoittamiseen liittyen				
Yrityskulttuuri	Arvopohjainen yrityskulttuuri ja toimintapolitiikka vahvistavat henkilöstön sitoutuneisuutta ja työtyytyväisyyttä, lisäävät sidosryhmien luottamusta sekä tukevat eettistä ja vastuullista toimintaa koko organisaatiossa.	+	●	K
	Vastuullisuustavoitteiden saavuttamatta jääminen tai vastuullisuusviestinnän epäselvyydet voivat vaikuttaa rahoituksen saatavuuteen ja kustannuksiin.	R	●	P
	Vastuullinen yrityskulttuuri, joka perustuu arvoihin ja toimintaperiaatteisiin, vahvistaa henkilöstön sitoutuneisuutta ja sidosryhmien luottamusta. Tämä voi mahdollistaa edullisempia rahoitusratkaisuja, kuten ESG-kriteereihin sidottuja vastuullisuuslainoja, ja parantaa yhtiön taloudellista resilienssiä pitkällä aikavälillä.	M	●	P

+ Myönteinen vaikutus
 - Kielteinen vaikutus
 R Riski
 M Mahdollisuus

▲ Ylävirta
 ● Oma toiminta
 ▼ Alavirta

L Lyhyt
 K Keskipitkä
 P Pitkä

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Oleellinen aihe	Vastuullisuusseikan kuvaus	Vastuullisuusseikan luokittelu	Arvoketjun osa	Aikajänne
Suhteet tavarantoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt	Gasgridin Vastuullisuusvaatimukset toimittajille -dokumentti ohjaa tavarantoimittajia noudattamaan vastuullisia, turvallisia ja eettisiä toimintatapoja.	+	●	K
	LNG:n ja muun siirretyn energian alkuperään ja toimitusketjun läpinäkyvyyteen liittyvät puutteet voivat vaikuttaa sidosryhmien luottamukseen ja aiheuttaa maine- ja vastuullisuusriskejä.	R	●	L
Poliittinen vuorovaikutus ja edunvalvonta	Gasgrid on riippuvainen poliittisesta päätöksenteosta, mikä altistaa yhtiön strategiset hankkeet sääntelymuutoksille ja poliittiselle epävarmuudelle. Tällaiset tekijät voivat vaikuttaa investointien aikatauluihin, rahoituksen saatavuuteen ja liiketoimintaympäristön ennakoitavuuteen.	R	●	K
	Aktiivinen poliittinen vuorovaikutus ja edunvalvonta voivat edistää suotuisan sääntely- ja investointiympäristön syntymistä, mikä tukee Gasgridin strategiaa uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen infrastruktuurihankkeita. Tämä voi parantaa rahoituskanavien saatavuutta ja liiketoiminnan kasvuedellytyksiä.	M	●	K
Yhteisökohtainen aihe: Verojalanjälki	Gasgridin maksamat verot ja muut julkiset maksut	+	●	L K P

+ Myönteinen vaikutus
 - Kielteinen vaikutus
 R Riski
 M Mahdollisuus

▲ Ylävirta
 ● Oma toiminta
 ▼ Alavirta

L Lyhyt
 K Keskipitkä
 P Pitkä

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Tiivistelmä liiketoiminnan harjoittamiseen ohjaavista politiikoista, tavoitteista, mittareista ja toimenpiteistä on esitetty oheisessa taulukossa.

Olennainen aihe	Politiikat	Tavoitteet	Mittarit	Toimenpiteet
Gasgridin politiikat, tavoitteet, mittarit ja toimenpiteet liiketoiminnan harjoittamiseen liittyen				
Yrityskulttuuri	Toimintapolitiikka, Hallinnointi-politiikka, Riskienhallinta-politiikka	- Politiikkaverkkokurssi suoritettuna koko henkilöstöllä - Uusiutuvien kaasujen markkinoiden kehittyminen toimivalla ja laadukkaalla alkuperätakuujärjestelmällä - Hankkeiden vastuullisuustavoitteiden määrittäminen	- Suoritettujen kurssi-suoritusten määrä/henkilöstö - Alkuperätakuuyhteydenottojen ensivastausaika - Tavoitteet määritetty, kyllä/ei	- Otettu käyttöön politiikkaverkkokurssi - Alkuperätakuujärjestelmän asiakasyhteydenottoihin ensivastaaminen 3 työpäivän määräajassa - Laadittu hankkeiden vastuullisuustavoitteet
Suhteet tavarán- ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt	Toimintapolitiikka	- Vastuullisuusvaatimukset toimittajille -dokumentin laadinta ja toimittajien sitoutuminen vaatimuksiin - Toimittaja-auditointimallin rakentaminen ja auditointien aloittaminen	- Vastuullisuusvaatimukset toimittajille -hyväksyntä-% - Toimittaja-auditoinnit aloitettu	- Päivitetty Vastuullisuusvaatimukset toimittajille -dokumentti - Rakennettu toimittaja-auditointien malli ja aloitettu auditoinnit
Poliittinen vuorovaikutus ja edunvalvonta	Toimintapolitiikka	Osallistava kehitystyö kaikessa toiminnassa ja sidosryhmien kuuleminen hankkeissa	Maine- ja luottamuskselyn arvosana	Osallistuttu erilaisiin kaasujen tulevaisuutta koskeviin tilaisuuksiin
Verojalanjälki	Toimintapolitiikka, Hallinnointi-politiikka	Verojalanjälkitiedon tuottaminen	Maksettujen verojen määrä	- Raportoitu verojalanjälki vastuullisuusraportissa - Raportoitu valtiovarainministeriölle

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

G1-1 – Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet

Gasgridin liiketoimintaa ohjaavat hallituksen hyväksymät politiikat, jotka muodostavat eettisen ja strategisen perustan yhtiön päätöksenteolle ja

operatiiviselle toiminnalle. Toiminta-, hallinnointi- ja riskienhallintapolitiikat määrittävät keskeiset toimintatavat, vastuut ja tavoitteet eri liiketoiminnan osa-alueilla, kuten yrityskulttuurissa, toimitusketjuissa, poliittisessa vuorovaikutuksessa ja verojalanjäljessä. Näiden politiikkojen avulla Gasgrid varmistaa vastuullisen, läpinäkyvän ja turvallisen toiminnan sekä

tukee strategian toteuttamista kaikilla organisaation tasoilla. Seuranta toteutetaan sisäisen valvonnan, auditointien ja raportoinnin avulla. Gasgridin liiketoiminnan harjoittamista ohjaavien politiikkojen sisältö on kuvattu oheisessa taulukossa.

Olennainen aihe	Politiikat	Keskeinen sisältö ja tavoite olennaiseen aiheeseen liittyen	Mihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyy?	Miten seurataan?
Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet				
Yrityskulttuuri	Toimintapolitiikka, Hallinnointipoliitiikka, Riskienhallinta-politiikka	- Toimintapolitiikka määrittelee Gasgridin eettiset periaatteet, arvot ja toimintatavat. Tavoitteena on vastuullinen, turvallinen ja läpinäkyvä toiminta. - Hallinnointipoliitiikka määrittelee yhtiön hallintorakenteen ja hallinnossa noudatettavat periaatteet. - Riskienhallintapolitiikka tukee toiminnan jatkuvuutta, johtamista ja toiminnan kehitystä.	Eettisyys, ihmisoikeudet, korruption ehkäisy, vastuullisuus, maineenhallinta	Sisäinen valvonta, väärinkäytösten ilmoituskanava, sisäinen tarkastus, hallituksen seuranta
Suhteet tavarant- ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt	Toimintapolitiikka	Toimittajilta edellytetään vastuullista toimintaa, vastuullisuusvaatimusten noudattamista ja ympäristövaikutusten minimointia. Hankinnat kilpailutetaan ja toimittajat valitaan huolellisesti.	Toimittajariskit, vastuullisuus toimitusketjussa, turvallisuus, laatu, ihmisoikeudet, korruption ehkäisy	Toimittaja-arvioinnit, auditoinnit, vastuullisuusraportointi, sopimuseuranta, väärinkäytösten ilmoituskanava
Poliittinen vuorovaikutus ja edunvalvonta	Toimintapolitiikka	Vaikuttaminen perustuu faktoihin, avoimuuteen ja puolueettomuuteen. Gasgrid osallistuu sidosryhmäfoorumeihin ja raportoi avoimuusrekisteriin.	Yhteiskunnallinen hyväksyttävyys, avoimuus, edunvalvontariskit, regulaatioon liittyvät riskit	Avoimuusrekisteri, verkkosivujen raportointi, sidosryhmäfooromit, hallituksen seuranta
Verojalanjälki	Toimintapolitiikka, Hallinnointipoliitiikka	Gasgrid on merkittävä veronmaksaja ja raportoi verojalanjäljestään säännöllisesti osana taloudellista ja vastuullisuusraportointia	Taloudellinen läpinäkyvyys, yhteiskunnallinen vastuu, maine, omistaja-arvo	Taloussoston seuranta, raportointi valtiovarainministeriölle ja hallitukselle, sisäinen valvonta

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Yrityskulttuurin edistämistä ohjaavat toimintaperiaatteet

Gasgridin yrityskulttuuri perustuu toiminta-, hallinnointi ja riskienhallintapolitiikkoihin sekä yhtiön arvoihin: Toimimme yhdessä, Rakennamme tulevaisuutta ja Tunnumme vastuumme. Arvojen mukaista toimintaa edistetään esimerkiksi osallistavalla johtamisella ja kehityskeskusteluilla. Osallistamme henkilöstöä aktiivisesti toiminnan suunnitteluun ja yrityskulttuurin kehittämiseen muun muassa henkilöstö- ja kulttuurifoorumin kautta.

Tuemme yrityskulttuurin kehittämistä myös vastuullisuusohjelman kautta, jonka tavoitteisiin kuuluu muun muassa politiikkaverkkokurssin suorittaminen koko henkilöstön osalta, sidosryhmien osallistaminen hankkeisiin sekä vastuullisuustavoitteiden määrittely hankkeille. Näiden toteutumista seuraamme mittareilla, kuten sidosryhmätyytyväisyyden arvosanalla ja toimittaja-auditointien määrällä.

Henkilöstökyselyn mukaan Gasgridin työyhteisö koetaan pääosin positiivisena, mutta kasvuvauhdin myötä on havaittu tarvetta selkeyttää rooleja ja vastuita sekä vahvistaa sisäistä viestintää ja johtamista. Työilmapiiri, työhyvinvointi ja esihenkilötyö ovat edelleen hyvällä tasolla, mutta kehityskohteita on tunnistettu erityisesti työkuorman hallinnassa ja päätöksenteon selkeydessä.

Väärinkäytösten paljastajien suojelua ohjaavat toimintaperiaatteet

Gasgridin toimintapolitiikka ja tarkemmat toimintatapaohjeistukset määrittelevät Gasgridin toimintatavat väärinkäytösten paljastajien suojelemiseksi. Gasgridilla on käytössä whistleblowing-direktiivin (EU 2019/1937) ja kansallisen ilmoittajansuojelulain mukainen väärinkäytösten ilmoituskanava, joka on ollut toiminnassa yhtiön perustamisesta lähtien. Ilmoituksen voi tehdä nimettömästi, ja ilmoittajan henkilöllisyys on teknisesti suojattu. Kanava on avoin sekä sisäisille että ulkoisille sidosryhmille, ja se on saavutettavissa Gasgridin verkkosivujen kautta. Ilmoituskanava on toteutettu puolueettoman ja ulkopuolisen kumppanin kanssa. Vuonna 2025 Gasgridille ei saapunut yhtään väärinkäytösilmoitukseksi luokiteltua ilmoitusta. Mahdolliset väärinkäytösilmoitukset raportoidaan Gasgridin johtoryhmälle puolivuositain osana johtamisjärjestelmää koskevaa johdon katselmusta. Lisäksi ilmoitusten yhteenveto tiedotetaan tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle.

Ilmoittajan henkilöllisyys pysyy suojattuna koko prosessin ajan, ja ilmoittaminen on mahdollista nimettömästi. Tekninen toteutus estää ilmoittajan tunnistamisen, mikä suojaa ilmoittajia mahdollisilta kostotoimilta ja tukee ilmoittajien oikeusturvaa.

Gasgridin vastuullisuusohjelma ja toimintapolitiikka edellyttävät, että kaikki väärinkäytösilmoitukset tutkitaan asianmukaisesti ja tarvittaessa ryhdytään korjaaviin toimenpiteisiin. Yhtiö seuraa ja arvioi toteutettujen toimenpiteiden tehokkuutta ja vaikuttavuutta sekä raportoi tuloksista säännöllisesti johdolle ja hallitukselle. Tarkempi kuvaus ilmoituskanavan toiminnasta, ilmoituksia vastaanottavien henkilöiden nimeämisestä ja koulutuksesta sekä ilmoitusten käsittelyprosessista on esitetty kohdassa S1-3.



”Yrityskulttuurimme perustuu yhdessä luotuihin arvoihin.”

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimenpiteet ja resurssit

Olennaisiin aiheisiin liittyvät toimenpiteet perustuvat yhtiön vastuullisuusohjelmaan ja hallituksen hyväksymiin politiikkoihin. Raportointivuonna toimenpiteet kohdistuvat erityisesti yrityskulttuurin kehittämiseen, toimitusketjun vastuullisuuden varmistamiseen, poliittisen vuorovaikutuksen läpinäkyvyyteen sekä verojalanjäljen avoimeen raportointiin. Esitämme kustakin aiheesta raportointivuonna tehdyt toimenpiteet sekä odotetut tulokset oheisessa taulukossa. Seuraamme toimenpiteiden toteutusta ja vaikuttavuutta säännöllisesti osana vastuullisuusohjelman johtamista ja raportointia.

Toteutamme liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimenpiteet pääosin sisäisin resurssein, mutta joihinkin kehityshankkeisiin liittyy kustannuksia. Esimerkiksi politiikkaverkkokurssin käyttöönotto edellytti ulkoisen koulutuspalvelun ja käännösten hankintaa. Lisäksi olemme toteuttaneet uusiutuvien kaasujen alkuperätakuujärjestelmän, jonka toteutus sisälsi järjestelmäkehitystä ja asiantuntijatyötä. Olemme sisäisesti määrittäneet vastuullisuustavoitteet hankkeille. Toimitusketjun vastuullisuuden varmistamiseksi päivitimme Vastuullisuusvaatimukset toimittajille -dokumentin ja käynnistimme toimittaja-auditoinnit, joihin liittyy auditointipalvelujen kustannuksia. Poliittisen vuorovaikutuksen ja edunvalvonnan osalta osallistuimme kaasualan tilaisuuksiin ja sidosryhmädialogiin, mikä aiheutti lähinnä osallistumis- ja järjestämiskuluja. Toteutimme verojalanjäljen raportoinnin sisäisin resurssein. Käytimme vuosikertomuksen julkaisuun ulkopuolista viestintätoimistoa.

Olennainen aihe	Vuonna 2025 toteutetut toimenpiteet		Toimenpiteen odotettu tulos
Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimenpiteet			
Yrityskulttuuri	› Otettu käyttöön politiikkaverkkokurssi	› Poliitikkojen ja arvojen mukainen toiminta koko organisaatiossa	
	› Alkuperätakuujärjestelmän asiakasyhteydenottoihin ensivastaaminen 3 työpäivän määräajassa	› Tyytyväinen asiakaskokemus	
	› Laadittu hankkeiden vastuullisuustavoitteet	› Yhtiön vastuullisuustavoitteiden mukainen toiminta hankkeissa	
Suhteet tavarant- ja palveluntoimittajiin	› Päivitetty Vastuullisuusvaatimukset toimittajille -dokumentti	› Toimittajien sitoutuminen asetettuihin vastuullisuusvaatimuksiin ja vastuullisuuden toimintatapojen parantuminen	
	› Rakennettu toimittaja-auditointien malli ja aloitettu auditoinnit	› Toimittajiin liittyvien vastuullisuusriskien hallinnan kehittäminen	
Poliittinen vuorovaikutus ja edunvalvonta	› Osallistuttu erilaisiin kaasujen tulevaisuutta koskeviin tilaisuuksiin	› Läpinäkyvän ja aktiivisen sidosryhmävuorovaikutuksen vahvistaminen sekä tietoisuuden lisääminen kaasujen roolin tarjoamista mahdollisuuksista	
Verojalanjälki	› Raportoitu verojalanjälki vastuullisuusraportissa	› Taloudellisen läpinäkyvyyden lisääminen sidosryhmille	
	› Raportoitu valtiovarainministeriölle	› Yhteiskunnallisen vastuun ja omistajaohjauksen velvoitteiden täyttäminen	

TÄMÄ ON GASGRID**VASTUULLISUUSRAPORTTI**

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN**TALOUDELLISET TIEDOT**

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet

Olemme määrittäneet olennaisiin aiheisiin liittyvät tavoitteet osana vastuullisuusohjelmaa ja strategista johtamista. Tavoitteet tukevat yrityskulttuurimme

vahvistamista, toimitusketjun vastuullisuuden kehittämistä, poliittisen vuorovaikutuksen läpinäkyvyyttä sekä verojalanjäljen avoimuutta. Oheisessa taulukossa on kuvattu Gasgridin liiketoiminnan harjoittamiseen

liittyvät tavoitteet ja niiden toteuma vuonna 2025. Seuraamme tavoitteiden edistymistä systemaattisesti ja päivitämme tavoitteita vastaamaan toimintaympäristön muutoksia sekä sidosryhmien odotuksia tarvittaessa.

Oleellinen aihe	Tavoite	Tavoitetaso ja mittayksikkö	Soveltamisala	Perus-vuosi	Ajanjakso ja välitavoitteet	Menetelmät ja oletukset	Toteuma suhteessa tavoitteeseen
Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet							
Yrityskulttuuri	Politiikkaverkkokurssi suoritettuna koko henkilöstön osalta	100 % suoritus (suhteellinen)	Koko henkilöstö	2025	2025 kurssi julkaistu	Politiikkaverkkokurssin käyttöönotto, osa johtamisjärjestelmää	Kurssi julkaistu 2025, suoritusaste 80 %
Suhteet tavarantoimittajiin ja palveluntoimittajiin	Vastuullisuusvaatimukset toimittajille laadittu ja toimittajien sitoutuminen	Strategiset toimittajat sitoutuneet (suhteellinen)	Strategiset toimittajat	2024	2025–2026	Hankinnan auditointimalli rakennettu	Vastuullisuusvaatimukset toimittajille -dokumentti päivitetty, 4 auditointia suoritettu
Poliittinen vuorovaikutus ja edunvalvonta	Osallistava kehitystyö ja sidosryhmien kuuleminen hankkeissa	Maine- ja luotamuskyseleyn arvosana ≥ 80 % suhteessa edellisvuoteen (suhteellinen)	Sidosryhmät	2024	2025–2026	Viestintätoimenpiteet, tapahtumat (SuomiAreena, Hydrogen Week)	Tapahtumat toteutettu, vaikuttamistyö käynnissä
Verojalanjälki	Verot maksetaan Suomen lakien ja sääntöjen mukaisesti	100 % verojen maksaminen (absoluuttinen)	Koko konserni	2024	Jatkuva	Vastuullisuusohjelman ja omistajaohjauksen mukainen seuranta	Verot maksettu, ei poikkeamia

TÄMÄ ON GASGRID**VASTUULLISUUSRAPORTTI**

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN**TALOUDELLISET TIEDOT**

G1-2 – Suhteet toimittajiin

Gasgridin tavoitteena on toimia läpinäkyvästi, ennakoitavasti ja vastuullisesti suhteessa toimittajiinsa. Gasgridin vastuullisuusohjelmassa on asetettu tavoitteeksi toimittajien työturvallisuuskulttuurin kehittäminen ja tapaturmattomuus. Yritys kohtelee kaikkia materiaali- ja palvelutoimittajia tasapuolisesti ja syrjimättömästi. Pääosa merkittävistä toimittajista sitoutuu Gasgridin toimittajilleen asettamiin vaatimuksiin.

Kumppaneilta edellytetään turvallisuuskoulutusten suorittamista sekä sitoutumista Gasgridin tavoitteisiin, kuten nolla tapaturmaa, ympäristöhäiriötä, omaisuusvahinkoa ja toimituskatkoa. Gasgrid ei hyväksy lapsityövoiman, pakkotyön tai harmaan työvoiman käyttöä ja edellyttää kumppaneiltaan ihmisoikeuksien kunnioittamista.

Gasgrid on määrittänyt konsernihankinnalle ja toimitusketjun vastuullisuudelle tavoitetilan ja toimintamallin, joka huomioi taloudellisen, sosiaalisen, ympäristö- ja eettisen vastuun. Vuonna 2025 yhtiö kehitti toimittajaluokitteluun perustuvan mallin, joka tukee systemaattista toimittajajohtamista ja valmistautumista kansainvälistyvän ja monimutkaistuvan toimittajakannan hallintaan.

Toimittajahallintamalliin sisältyvät:

- › yhteistyö- ja palaverikäytännöt
- › vastuullisuustarkastukset ennen sopimusta ja sen aikana
- › systemaattiset auditointikäytännöt
- › toimittajan suorituskykymittaristo, johon sisältyy palkkio- ja seuraamusmenettelyjä
- › oikeus turvallisuusselvitysten teettämiseen
- › tiukennetut tietosuojavaatimukset sopimuksissa.

Gasgridin riskienhallintapolitiikka tukee toimitusketjuun liittyvien riskien tunnistamista ja hallintaa. Riskienhallinnan tavoitteena on muun muassa turvallisuus- ja ympäristöjohtamisen suorituskyvyn parantaminen sekä nollatoleranssi ympäristövahingoille ja vakaville turvallisuuspoikkeamille.

G1-5 – Poliittinen vuorovaikuttaminen ja edunvalvonta**Poliittisen vuorovaikuttamisen ja sidosryhmäyhteistyön valvonta**

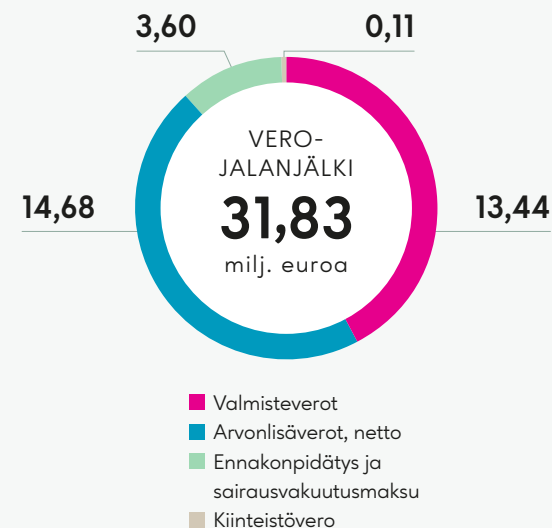
Gasgridin poliittiseen vuorovaikuttamiseen ja sidosryhmäyhteistyöhön liittyvien toimien valvonta kuuluu yhtiön hallitukselle, joka vastaa strategisesta kehittämisestä ja liiketoiminnan ohjauksesta sekä varmistaa, että yhtiö noudattaa soveltuvaa lain-säädäntöä, yhtiöjärjestystä ja valtion omistajaohjauspolitiikkaa. Hallitus käy säännöllistä vuoropuhelua valtiovaraministeriön kanssa ja varmistaa, että yhtiöllä on toiminnassa säännöllinen sidosryhmäyhteistyöfoorumi tai -foorumeita, joissa käsitellään muun muassa kaasumarkkinoihin ja infrastruktuuriin liittyviä yhteiskunnallisia ja poliittisia näkökulmia. Tilaisuuksiin osallistuu laajasti eri sidosryhmiä, kuten viranomaisia, osakkeenomistajia, toimittajia ja yhteiskunnallisia toimijoita.

Gasgridin toimintaa ohjaavat valtion päätöksentekoperiaatteet, EU-tason sääntely sekä yhtiön hallituksen hyväksymät toimintapolitiikat, jotka muodostavat eettisen perustan myös poliittiseen vuorovaikuttamiseen liittyville toiminnoille. Sidosryhmäyhteistyön tavoitteena on kerätä näkemyksiä toiminnan kehittämiseen ja arvонуontiin sekä välittää tietoa uusiutuvien ja vähähiilisten kaasujen sekä vetytalouden mahdollisuuksista Suomessa. Gasgrid osallistuu aktiivisesti kehityshankkeisiin ja strategian valmisteluun yhdessä sidosryhmiensä kanssa, ja viestii avoimesti siirtoinfrastruktuurin roolista investointiympäristön mahdollistajana.

Gasgridin sidosryhmille luoma taloudellinen lisäarvo kasvoi

Vastuullisuusohjelmamme mukaisesti seuraamme systemaattisesti verojalanjälkeämme. Gasgridillä ei ole ulkomaisia tytäryhtiöitä, ja maksamme kaikki veromme noudattaen Suomen lakeja ja säännöksiä. Maksoimme nettomääräisesti 14,68 miljoonaa euroa arvonnisäveroja ja tilitimme 13,44 miljoonaa euroa valmisteveroja.

GASGRIDIN VEROJALANJÄLKI, M€

**TÄMÄ ON GASGRID****VASTUULLISUUSRAPORTTI**

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN**TALOUDELLISET TIEDOT**

Yhteisökohtaiset aiheet: Toimitus- ja huoltovarmuus

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

EI - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Gasgridin toiminta on merkittävä osa Suomen energiajärjestelmän vakautta ja yhteiskunnan toimintakykyä. Toimitusvarmuus ja huoltoturvamuus muodostavat yhtiön keskeiset yhteiskunnalliset vastuut, joiden kautta varmistamme kaasun saatavuuden asiakkaille kaikissa olosuhteissa. Toimitusvarmuus tukee teollisuuden, kotitalouksien sekä sähkön ja lämmön tuotannon jatkuvuutta, ja se perustuu

ammattitaitoiseen siirtojärjestelmän kunnossapitoon, valvontaan ja operointiin. Huoltoturvamuus puolestaan korostuu erityisesti poikkeustilanteissa, joissa Gasgrid toimii järjestelmävastaavana ja vastaa huoltoturvamuusnäkökulmasta määriteltyjen asiakkaiden kaasunsaannista. Yhtiön rooli huoltoturvamuutta turvaavana toimijana tuo mukanaan sekä riskejä että strategisii mahdollisuuksia. Häiriöt siirtojärjestelmässä voivat

vaarantaa toimitusvarmuuden ja heikentää energiajärjestelmän vakautta, kun taas ennakoiva varautuminen ja kriittisten resurssien hallinta vahvistavat Gasgridin asemaa luotettavana kumppanina. Olemme koonneet aiheisiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet oheiseen taulukkoon.

Olennainen aihe	Vastuullisuusseikan kuvaus	Vastuullisuusseikan luokittelu	Arvoketjun osa	Aikajänne			
Gasgridin vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet toimitus- ja huoltoturvamuuteen liittyen							
Toimitusvarmuus	➤ Toimitusvarmuudesta huolehtimalla Gasgrid mahdollistaa kaasun luotettavan toimittamisen asiakkaille oikea-aikaisesti ja oikeassa painetasossa. Tämä tukee teollisuuden, kotitalouksien sekä sähkön ja lämmön tuotannon jatkuvuutta ja toimintavarmuutta.	+	▼	L			
	➤ Gasgridin liiketoiminnan keskeinen vahvuus ja kilpailuetu on kaasutoimitusten turvaaminen asiakkaille. Tämä varmistaa vakaat tulovirrat ja asiakassuhteiden ylläpidon. Yhtiön kyky varmistaa kaasun toimitus oikea-aikaisesti ja oikeassa painetasossa tukee asiakkaiden liiketoiminnan jatkuvuutta ja energiajärjestelmän vakautta. Tämä luotettavuus vahvistaa Gasgridin asemaa kriittisen infrastruktuurin toimijana ja tukee liiketoiminnan pitkäjänteistä kehittämistä.	M	▼	L K P			
Huoltoturvamuus	➤ Gasgridilla on merkittävä rooli energiansaannin huoltoturvamuudessa, tuottaen kaasunsiirtopalveluita asiakkaille järjestelmävastaavan roolissa poikkeustilanteessa. Huoltoturvamuutta turvaana yhtiönä Gasgridilla on suora vaikutus koko yhteiskunnan huoltoturvamuuden ylläpitämisessä.	+	●	K			
	➤ Huoltoturvamuus muodostaa Gasgridille strategisen liiketoimintamahdollisuuden, sillä yhtiön rooli järjestelmävastaavana kaasunsiirtoverkon haltijana tukee yhteiskunnan toimintojen jatkuvuutta myös poikkeusoloissa. Tämä asema vahvistaa yhtiön luotettavuutta ja roolia kansallisessa energiajärjestelmässä, mikä voi mahdollistaa pitkäjänteistä yhteistyötä, investointeja ja rahoitusta huoltoturvamuuskriittisenä toimijana.	M	▲ ▼	L K P			
		+	Myönteinen vaikutus	▲	Ylävirta	L	Lyhyt
		–	Kielteinen vaikutus	●	Oma toiminta	K	Keskipitkä
		R	Riski	▼	Alavirta	P	Pitkä
		M	Mahdollisuus				

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

EI - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Tiivistelmä toimitus- ja huoltovarmuutta ohjaavista politiikoista, tavoitteista, mittareista ja toimenpiteistä on esitetty oheisessa taulukossa.

Oleellinen aihe	Politiikat	Tavoitteet	Mittarit	Toimenpiteet
Gasgridin politiikat, tavoitteet, mittarit ja toimenpiteet toimitus- ja huoltovarmuuteen liittyen				
Toimitusvarmuus	Toimintapolitiikka ja riskienhallinta-politiikka	➤ Toimitusvarmuuden jatkuva ylläpito ja kehitys ➤ Toimituskatkojen uhkien tutkimat	➤ Toimitusvarmuusprosentti ➤ Toimituskatkouhkien lukumäärä ja kaikkien uhkien tutkinta suoritettu	➤ Toteutettu siirtoverkon huoltotöitä ja -projekteja ➤ Käynnistetty juurisyyanalyysit kaikista toimituskatkojen uhkatilanteista ➤ Ennaltaehkäisty toimituskatkoja laadukkaalla kunnossapidolla, käytönvalvonnalla ja huolellisella operoinnilla
Huoltovarmuus	Toimintapolitiikka ja riskienhallinta-politiikka	➤ Kaasujärjestelmä on kykenevä toimittamaan huoltovarmuuden kannalta riittävän siirtokapasiteetin markkinoille	➤ Aika, jolloin sekä Balticconnectormeriputki että LNG-syöttöpisteet ovat yhtä aikaa poissa käytöstä, tunti/vuosi	➤ Luotu varautumisen- ja jatkuvuudenhallintaprosessit, tunnistettu jatkuvuusriskit ja päivitetty VAP-varaukset ➤ Varmistettu siirrettävien LNG-höyrystimien toimivuus ➤ Tehty yhteistyötä viranomaisten ja muiden sidosryhmien kanssa huoltovarmuusasioissa

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

- Yleiset tiedot
- E1 - Ilmastonmuutos
- S1 - Oma työvoima
- G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen
- Yhteisökohtaiset aiheet
- ESRS-indeksi
- Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Toimitus- ja huoltoturvamuuden linkittyminen strategiaan ja liiketoimintamalliin

Gasgridin strategian ja liiketoimintamallin ytimessä on kaasunsiirron toimitus- ja huoltoturvamuuden turvaaminen kaikissa olosuhteissa. Yhtiö toimii järjestelmä- ja tuotantona siirtoverkonhaltijana ja tuottaa palveluita, jotka mahdollistavat energiansaannin jatkuvuuden niin normaali- kuin poikkeusoloissakin. Toimitusvarmuus toteutuu ammattitaitoisen siirtojärjestelmän kunnossapidon, valvonnan ja operoinnin kautta, ja se on keskeinen osa Gasgridin arvolutaustaa asiakkailleen, erityisesti teollisuudelle, kotitalouksille sekä sähkön ja lämmön tuotantolle. Vuonna 2025 kaasunsiirron toimitusvarmuus oli 100 prosenttia, eikä yhtään suunnittelemaa toimintatapahtumaa tapahtunut.

Huoltoturvamuus puolestaan kytkeytyy suoraan yhtiön rooliin yhteiskunnan huoltoturvamuutta

turvaavana infrastruktuuritoimijana. Gasgridin varautumissuunnittelu kattaa sekä normaaliolojen häiriötilanteet että valmiuslain mukaiset poikkeusolot. Inkoon LNG-terminaali ja Balticconnector-meriputki toimivat rinnakkaisina tuontireitteinä vahvistaen toimitus- ja huoltoturvamuutta.

Toimitus- ja huoltoturvamuus eivät ole ainoastaan operatiivisia tavoitteita, vaan ne ovat myös strategisia prioriteetteja, jotka ohjaavat Gasgridin investointeja, riskienhallintaa ja sidosryhmäyhteistyötä. Ne muodostavat perustan yhtiön kyvylle tuottaa arvoa asiakkailleen ja yhteiskunnalle sekä ylläpitää luottamusta toimintaympäristön muuttuessa.

Toimitus- ja huoltoturvamuuteen liittyvät toimintaperiaatteet

Gasgridin toimitus- ja huoltoturvamuuteen liittyvät toimintaperiaatteet perustuvat yhtiön toimintapolitiikkaan ja

riskienhallintapolitiikkaan. Tavoitteena on turvata kaasunsiirron jatkuvuus kaikissa olosuhteissa. Toimitusvarmuuden osalta painopiste on häiriöiden ennaltaehkäisyssä ja siirtoverkon toimintakyvyn varmistamisessa, kun taas huoltoturvamuus korostuu erityisesti poikkeusolosuhteissa, joissa Gasgrid toimii järjestelmä- ja tuotantona siirtoverkon huoltoturvamuusnäkymästä määriteltyjen asiakkaiden kaasunsaannin turvaamiseksi. Molemmat aihealueet ovat keskeisiä yhteiskunnan toimintakyvyn ja energianjärjestelmän vakauden kannalta. Seuraamme politiikkien toteutumista oheisen taulukon mukaisesti.

Olennainen aihe	Politiikat	Keskeinen sisältö ja tavoite olennaiseen aiheeseen liittyen	Mihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyy?	Miten seurataan?
Toimitus- ja huoltoturvamuutta koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri				
Toimitusvarmuus	Toimintapolitiikka ja riskienhallintapolitiikka	- Tavoitteena 100 % kaasunsiirron toimitusvarmuus markkinaosapuolille - Häiriöiden ennaltaehkäisy ja siirtoverkon toimintakyvyn varmistaminen	- Teknisten vikojen, laitehäiriöiden ja siirtoverkon kulumisen aiheuttamat toimituskatkot - Maine- ja sopimusriskit	Juurisyyanalyysit, kunnossapito, käytönvalvonta, häiriötilanteiden raportointi ja analysointi
Huoltoturvamuus	Toimintapolitiikka ja riskienhallintapolitiikka	- Kaasuinfrastruktuurin toimivuuden turvaaminen kaikissa olosuhteissa - Varautuminen kriisitilanteisiin ja yhteiskunnan toimintakyvyn tukeminen	- Geopoliittiset riskit, hybridi- ja kriisitilanteet - Vaikutus yhteiskunnan toimintakykyyn ja energiansaannin jatkuvuuteen	Varautumissuunnittelu, yritysturvallisuusfoorumi, kriisinhallinta, jatkuvuudenhallinta, yhteistyö viranomaisten kanssa

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Toimitus- ja huoltovarmuuteen liittyvät toimenpiteet ja resurssit

Gasgridin toimitus- ja huoltovarmuuteen liittyvät toimenpiteet ovat keskeinen osa yhtiön strategista riskienhallintaa ja yhteiskunnallista vastuuta. Raportointivuonna toteuttamamme toimenpiteet parantavat kaasunsiirron häiriöttömyyttä ja kriisitilanteisiin varautumista. Toimitusvarmuuden osalta painopisteemme oli siirtoverkon kunnossapidossa, häiriöiden ennaltaehkäisyssä ja juurisyyanalyyysien toteuttamisessa. Huoltovarmuuden osalta korostuvat varautumistoimenpiteet, kuten varaosien hallinta, LNG-termiinalin käyttö ja viranomaisyhteistyö.

Toimenpiteiden tavoitteena on tuottaa myönteisiä vaikutuksia yhteiskunnan toimintakyvylle ja energiajärjestelmän vakaudelle. Oheisessa taulukossa esitämme toimitus- ja huoltovarmuuteen liittyvät toimenpiteet sekä niiden odotetut tulokset.

Toimitusvarmuuden ylläpitäminen edellyttää huomattavia investointeja ja jatkuvia toimintakuluja, sillä se on Gasgridin keskeinen tehtävä. Vuonna 2025 olemme toteuttaneet siirtoverkon huolto- ja muutosprojekteja sekä ennakoivaa kunnossapitoa, jotka sisältävät laite- ja materiaalihankintoja, liitostöitä sekä asiantuntijatyötä. Lisäksi käytönvalvonta sekä kaasun siirron valvonta ja operointi muodostavat merkittävän osan operatiivisista kustannuksista. Näiden toimenpiteiden tavoitteena on varmistaa 100-prosenttinen toimitusvarmuus ja ehkäistä suunnittelemttomat katkot kaasun toimituksissa.

Huoltovarmuuden osalta olemme kehittäneet varautumisen ja jatkuvuudenhallinnan prosesseja sekä tunnistanee riskkejä. LNG-termiinali on keskeinen osa energiaturvallisuutta ja toimitusvarmuutta, ja siihen liittyy hallittuja ja ennakoitavia vuokra-, ylläpito- ja varautumiskustannuksia.

Lisäksi kustannuksia syntyy kunnossapitotöistä, turvallisuutta parantavista toimenpiteistä, varautumisjärjestelyistä ja asiantuntijapalveluista, joita on hyödynnetty esimerkiksi jatkuvuudenhallinnan kehittämisessä. Näin varmistamme kaasunsaannin

jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa, mikä edellyttää sekä huomattavia pitkän aikavälin investointeja (CapEx) infrastruktuuriin että jatkuvia operatiivisia kuluja (OpEx) verkon hallintaan ja varautumistoiimiin liittyen.

Olellainen aihe	Vuonna 2025 toteutetut toimenpiteet		Toimenpiteen odotettu tulos
Toimitus- ja huoltovarmuuteen liittyvät toimenpiteet			
Toimitusvarmuus	‣ Toteutettu siirtoverkon huoltotöitä ja -projekteja	‣ Siirtoverkon toimitusvarmuuden ja toiminnallisuuden ylläpitäminen sekä metaanipäästöjen vähentäminen	
	‣ Käynnistetty juurisyyanalyysit kaikista toimituskatkojen uhkatilanteista	‣ Toimituskatkojen ja -uhkien riskien vähentäminen juurisyyanalyyysien avulla	
	‣ Ennaltaehkäisty toimituskatkoja laadukkaalla kunnossapidolla, käytönvalvonnalla ja huolellisella operoinnilla	‣ Kaasun toimitusvarmuuden varmistaminen ja suunnittelemattomien toimituskatkojen ehkäisy, 100% toimitusvarmuus	
Huoltovarmuus	‣ Luotu varautumisen- ja jatkuvuudenhallintaprosessit, tunnistettu jatkuvuusriskit ja päivitetty VAP-varaukset	‣ Huoltovarmuuden ja poikkeustilanteiden toimintakyvyn varmistaminen ja kehittäminen jatkuvuudenhallinnan prosessien ja riskienhallinnan avulla	
	‣ Varmistettu siirrettävien LNG-höyrystimien toimivuus	‣ Poikkeustilanteen kaasutoimituksien turvaaminen	
	‣ Tehty yhteistyötä viranomaisten ja muiden sidosryhmien kanssa huoltovarmuusasioissa	‣ Huoltovarmuustoiminnan kehittäminen ja edistäminen jatkuvan sidosryhmävuoropuhelun ja yhteistyön avulla	

VASTUULLISUUSRAPORTTI

- Yleiset tiedot
- E1 - Ilmastonmuutos
- S1 - Oma työvoima
- G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen
- Yhteisökohtaiset aiheet
- ESRS-indeksi
- Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Toimitus- ja huoltovarmuuteen liittyvät tavoitteet

Gasgridin toimitus- ja huoltovarmuuteen liittyvät tavoitteet perustuvat yhtiön toiminta- ja riskienhallintapolitiikkaan sekä vastuullisuusohjelmaan. Olemme asettaneet tavoitteet turvaamaan kaasunsiirron jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa sekä varmistamaan yhteiskunnan toimintakyvyn myös

poikkeustilanteissa. Oheisessa taulukossa on kuvattu toimitus- ja huoltovarmuuteen liittyvät tavoitteet ja niiden toteuma vuonna 2025. Seuraamme tavoitteiden edistymistä systemaattisesti ja päivitämme tavoitteita vastaamaan toimintaympäristön muutoksia sekä sidosryhmien odotuksia tarvittaessa.

Olennainen aihe	Tavoite	Tavoitetaso ja mittayksikkö	Soveltamisala	Perusvuosi	Ajanjakso ja välitavoitteet	Menetelmät ja oletukset	Toteuma suhteessa tavoitteeseen
Toimitus- ja huoltovarmuuteen liittyvät tavoitteet							
Toimitusvarmuus	Toimitusvarmuuden jatkuva ylläpito	100 % toimitusvarmuus, ei suunnittele-mattomia katkoja (suhteellinen)	Koko siirtoverkko, Suomi	Vuosittainen tavoite	Vuosittainen	Käytönvalvonta, kunnossapito, juurisyyanalyysit	100 % toteuma, ei suunnittele-mattomia toimituskatkoja
Huoltovarmuus	Huoltovarmuuden turvaaminen kaikissa olosuhteissa	0 kriisistä johtuvaa toimituskatkoa (absoluuttinen)	Koko siirtoverkko, LNG-terminaali, Suomi	Vuosittainen tavoite	Vuosittainen	Varautumis-suunnitelma, yhteis-työ viranomaisten kanssa	0 kappaletta ja 0 tuntia syöttöpisteet yhtäaikaa poissa käytöstä

Toimitusvarmuus	2025
Suunnittele-mattomien toimituskatkojen lukumäärä (kpl)	0
Suunniteltujen toimituskatkojen lukumäärä (kpl)	13
Suunnitelluissa toimituskatkoissa siirtämättä jäänyt energiamäärä (GWh)	0,013
Suunniteltujen toimituskatkojen toimittamatta jäänyt energia (%)	0,00010
Häiriötilanteet, jotka olisivat voineet johtaa toimituskatkoon (kpl)	6

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

- Yleiset tiedot
- E1 - Ilmastonmuutos
- S1 - Oma työvoima
- G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen
- Yhteisökohtaiset aiheet
- ESRS-indeksi
- Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Liite: muut raportoitavat vastuullisuustiedot

Jätteet ja ilmapäästöt

Gasgridin kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella vastuullisuusaiheet E2 pilaantumisen ja E5 resurssien käyttö ja kiertotalous eivät ole yhtiöllemme olennaisia. Tämän vuoksi emme sisällytätä tähän raporttiin E2- ja E5-standardien tiedonantovaatimusten mukaisia tietoja. Raportoimme kuitenkin ne tiedot, jotka tuotamme näistä aiheista muihin raportointivelvoitteisiin.

Jätteet

Gasgrid toimii jätelain, jäteasetusten ja kuntien jätehuoltomääräysten mukaisesti. Jätteiden käsittelyssä noudatamme jätelain mukaista etusijajärjestystä: ensisijaisesti ehkäistään jätteen synty ja haitallisuus, toisena keinona kierrätys materiaalina, kolmantena muu hyödyntäminen ja viimeisenä kaatopaikkasijoitus. Vaaralliset jätteet varastoidaan erillisille, lukituille ja katetuille alueille, ja niiden kuljetus ja käsittely tapahtuu asiantuntijakumppaneiden kanssa. Raportoimme ympäristölupakohteiden jätteistä valvovalle viraomaiselle vuosittain.

Gasgrid ei ole asettanut erillisiä mittareita tai tavoitteita jätteiden osalta, sillä niiden määrä vaihtelee vuosittain toteutettujen projektien luonteen ja lukumäärän mukaan.

Gasgridin toiminnassa syntyy sekä tavanomaisia että vaarallisia jätteitä. Tavanomaisia jätteitä ovat muun muassa energijäte, keräyspaperi, biojäte, metalli ja sekajäte. Vaarallisia jätteitä ovat muun muassa sähkö- ja elektroniikkaromu, raskasmetalliparistot, jäteöljy, kemikaalit, loisteputket, akut, pilaantunut maa-aines ja maakaasun öljyjäte. Vaarallisten jätteiden määrät ovat vähäisiä, ja ne noudetaan toimipisteiltä vuosittain.

Jätteiden kokonaismäärä jätelajeittain ja käsittelylajeittain	Vaarallinen jäte	Tavanomainen jäte	Yhteensä
Syntyneen jätteen kokonaismäärä (t)	75	107	183
Loppukäsittelystä muualle ohjatun jätteen kokonaismäärä (t)	62	107	169
Loppukäsittelyyn ohjatun jätteen kokonaismäärä (t)	13	0	13

Ilmapäästöt

Kaasun poltosta ei synny rikkidioksidi- tai hiukkaspäästöjä. Typen oksideja muodostuu LNG-terminaalissa kaasun höyrystämisen ja paineenkorotuksen yhteydessä. Siirtoverkossa typen oksideja syntyy kaasun poltossa, lämmityksessä sekä paineenkorotuksessa. Lisäksi varavoimakoneiden polttoöljyn poltto aiheuttaa typenoksidipäästöjä. Näistä lähteistä LNG-terminaali on merkittävin. Ympäristölupakohteissa ilmapäästöt on raportoitu valvovalle viranomaiselle vuosittain. Vuonna 2025 typen oksidipäästöt olivat 240 tonnia.

LNG-terminaalin typenoksidipäästöihin vaikuttaa eniten siirrettävän kaasun määrä, minkä vuoksi Gasgrid ei ole asettanut vuotuista absoluuttista päästövähennystavoitetta. Kaasun siirtomäärään vaikuttavat asiakkaiden markkinatoiminta sekä vuoden lämpöolosuhteet. Päästöihin vaikuttavat myös terminaalialuksen ikä ja tekniikka.

Korruptio- ja lahjontatapaukset

Raportointikaudella Gasgrid-konsernille ei ole annettu yhtään tuomiota korruption tai lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista. Yhtiö ei ole saanut myöskään yhtään sakkoa näistä rikkomuksista. Myöskään aiempina raportointikausina Gasgridissa ei ole ollut korruptiotapauksia.

Gasgridilla on nollatoleranssi korruption ja lahjonnan suhteen. Työntekijät eivät saa vastaanottaa tai tarjota liikelahjoja tai etuja, jotka ylittävät tavanomaisen ja kohtuullisen käytännön. Mahdolliset väärinkäytösilmoitukset tutkimme asianmukaisesti ja toteutamme korjaavat toimenpiteet kunkin tapauksen vaatimalla tavalla.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

- Yleiset tiedot
- E1 - Ilmastonmuutos
- S1 - Oma työvoima
- G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen
- Yhteisökohtaiset aiheet
- ESRS-indeksi
- Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

ESRS-indeksitaulukko

Tiedonantovaatimus	Varmennus	Sivunro	Lisätietoja
Yleiset tiedot: ESRS 2			
BP-1		43	
BP-2	x	43–44	Varmennus: 17 a, 17 b, 17 c, 17 d, 17 e
GOV-1		44–47	
GOV-2		49	
GOV-3		49	
GOV-4		50	
GOV-5		50–51	
SBM-1		51–53	
SBM-2		53–55	
SBM-3		56–58, 61–63, 72–73, 88–89, 98–99	
IRO-1	x	59	Varmennus: 53 a, 53 b i, 53 b ii, 53 b iii, 53 b iv, 53 d, 53 g
Ympäristötiedot: ESRS E1 - Ilmastonmuutos			
ESRS 2, GOV-3		49	
E1-1		64	
ESRS 2, SBM-3		61–63	
E1-2		64	
E1-3		65	
E1-4		66	
E1-5		68–69	
E1-6	x, scope 1 päästöt	69–70	Varmennus scope 1 päästöille: 44 a, 48 a, 48 b

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Tiedonantovaatimus	Varmennus	Sivunro	Lisätietoja
Yhteiskunnalliset tiedot: ESRS S1 - Oma työvoima			
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	54	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	72–73	
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	75–76	
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	77	
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	77–78	
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	79–81	
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	82–83	
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	x 83	Varmennus: 50 a, 50 b, 50 c, 50 d, 50 d i, 50 d ii, 50 e, 51
S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	84	
S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	84	
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	84	
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	84	
S1-14	Terveystta ja turvallisuutta koskevat mittarit	x 85	Varmennus: 88 a, 88 b, 88 c, 88 d, 88 e, 89, 90, AR81
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	85	
Hallintotapatiedot: ESRS G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen			
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	59	
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	91–92	
G1-2	Suhteet toimittajiin	95	
G1-5	Poliittinen vuorovaikuttaminen ja edunvalvonta	95	

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Tiedonantovaatimus	Varmennus	Sivunro	Lisätietoja
Yhteisökohtaiset tiedot			
Toimitusvarmuus	x	97-101	Varmennus: Suunnittelemattomien ja suunniteltujen toimituskatkojen lukumäärä, suunnitelluissa toimituskatkoissa siirtämättä jäänyt energiamäärä, toimitusvarmuus %, toimituskatkojen uhkat, toimittamatta jäänyt energia
Huoltovarmuus		97-101	
Liite: Muut raportoitavat tiedot			
Jätteet		102	
Ilmapäästöt		102	
Korruptio- tai lahjontatapaukset	x	102	Varmennus: G1-4 24 a

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Vastuullisuustietojen riippumaton varmennusraportti

Gasgrid Finland Oy:n johdolle

Varmennuksen laajuus

Olemme suorittaneet Gasgrid Finland Oy:n (jäljempänä myös ”Konserni”, ”Yhtiö”) (3007894-1) johdon pyynnöstä rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat alla tarkemmin määritellyt vastuullisuustiedot.

Varmennuksen kohde

Varmennuksen kohteena ovat osana vuosiraporttia esitetyn vastuullisuusraportin sisältämät ja vastuullisuusraportin laatimisperusteissa erikseen määritetyt konsernin vastuullisuustiedot (jäljempänä ”Vastuullisuustiedot”) raportointiajankaksolla 1.1.–31.12.2025. Varmennuksen kohteena olevat vastuullisuusraportin tiedot käyvät ilmi ESRs-indeksitaulukosta (vuosiraportin s. **103–105**).

Johtopäätös

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että vastuullisuusraportin sisältämät, erikseen yllä määritetyt konsernin vastuullisuustiedot raportointikaudella 1.1.–31.12.2025, eivät ole kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu jäljempänä määritellyn Raportointikriteeristön mukaisesti.

Johtopäätöksen perustelut

Olemme suorittaneet Vastuullisuustietojen varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisuuntoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Varmentajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet johtopäätöksemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että konsernin Vastuullisuustiedot on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa ”johdon velvollisuudet”-kappaleessa kuvatun Raportointikriteeristön mukaisesti tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Varmennuksemme ei kattanut konsernin Vastuullisuustietojen vertailutietoja.

Varmentajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Olemme soveltaneet kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Johton velvollisuudet

Gasgrid Finland Oy:n johto vastaa vastuullisuustietojen laatisesta ja esittämisestä raportointikriteeristön eli yhtiön raportointiohjeiden ja laadintaperiaatteissa kuvatuilta osin kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti (tässä varmennusraportissa ”Raportointikriteeristö”). Johto vastaa myös sellaisesta

sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia Vastuullisuustiedot, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitteet vastuullisuustietojen laatisessa

Vastuullisuustietojen laaminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Vastuullisuustietojen osalta on myös luonteenomaista, että tämältyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Varmentajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksiantoa saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko Vastuullisuustiedoissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennusraportti, joka sisältää johtopäätöksemme.

Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät Vastuullisuustietojen perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- ✦ Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat Vastuullisuustietojen olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennus-toimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- › Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme johtopäätöksemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet ovat lähtökohtaisesti tiedusteluja ja analyttisiä toimenpiteitä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavia:

- › määritetyn viitekehyksen, laatimisperiaatteiden ja esittämistavan oikeellisuuden arviointia,
- › yhtiön johdon haastatteluja sekä vastuullisuustietojen keräämisestä vastaavan henkilöstön haastatteluja tietojen keräys- ja käsittelymenetelmistä,
- › raportoitujen tietojen täsmäytyksiä taustalaskelmiin ja muuhun tietojen tukevaan aineistoon,
- › tietojen oikeellisuuden arviointia ja tarkastuslaskentaa sekä
- › toimipaikkavierailut kahdella eri toimipisteellä.

Helsingissä, 19. päivänä maaliskuuta 2026

Oy Tuokko Ltd
Tilintarkastusyhteisö

[allekirjoitettu sähköisesti]

Mari Jukarainen
KHT

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot

E1 - Ilmastonmuutos

S1 - Oma työvoima

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

Yhteisökohtaiset aiheet

ESRS-indeksi

Varmennusraportti

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallinnointi ja palkitseminen

Hallinnointiamme ohjaa yhtiöjärjestys sekä Gasgridin hallituksen ja johtoryhmän hyväksymät toimintaperiaatteet, ohjeet ja menettelytavat.



TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä

Hallitus

Johtoryhmä

Palkitsemisraportti

TALOUDELLISET TIEDOT

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä

Johdanto

Gasgrid on valtion omistama kaasun siirron järjestelmä-vastaava Suomessa. Gasgrid tuottaa asiakkailleen turvallista, luotettavaa ja kustannustehokasta kaasunsiirtopalvelua ja edistää aktiivisesti kaasumarkkinoiden kehitystä. Yhtiön tavoitteena on olla läpinäkyvä ja luotettava yritys, joka toimii vastuullisesti tukien yhteiskunnan siirtymistä kohti hiilineutraaliutta kaasumaisilla polttoaineilla.

Gasgridin päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan aina kulloinkin voimassa olevaa osake-yhtiölakia, maakaasumarkkinalakia, lakia maakaasun siirtoverkon haltijan eriyttämisestä sekä lakia vesi- ja energiahuollon, liikenteen ja postipalvelujen alalla toimivien yksiköiden hankinnoista ja käyttö-oikeussopimuksista. Gasgrid noudattaa myös kulloinkin voimassa olevaa valtion omistajaohjauspolitiikkaa.

Gasgrid noudattaa soveltuvin osin Arvopaperimarkkinayhdistyksen pörssiyhtiöille laatimaa hallinnointikoodia, joka on saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Merkittävimmät poikkeamiset hallinnointikoodista johtuvat siitä, että Gasgridilla on vain yksi omistaja, Suomen valtio. Lisäksi valtio on määritellyt valtion omistajapolitiikkaa koskevassa valtioneuvoston periaatepäätöksessä osan suosituksiin sisältyvistä asioista, joten hallinnointikoodin noudattaminen kaikilta osin ei ole tarkoituksenmukaista.

Hallinnointi

Yhtiön hallinnointia ohjaavat yhtiöjärjestys sekä Gasgridin hallituksen ja johtoryhmän hyväksymät toimintaperiaatteet, ohjeet ja menettelytavat.

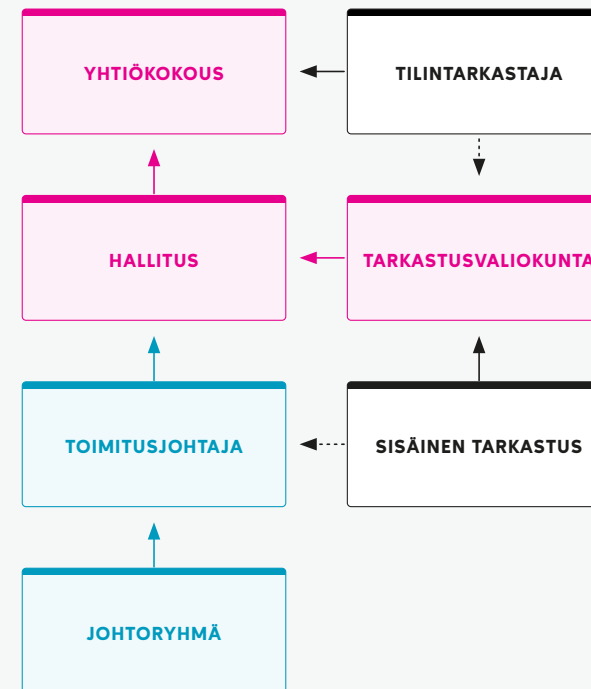
Yhtiökokous

Yhtiökokous on Gasgridin ylin päättävä elin. Yhtiökokous vahvistaa tilinpäätöksen, päättää voitonjaosta ja valitsee tilintarkastajan ja yhtiön hallituksen, valitsee hallituksen puheenjohtajan, päättää hallituksen palkitsemisesta sekä päättää vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi yhtiökokous käsittelee palkitsemispolitiikan, katsauksen riskienhallintaan sekä yhtiön vastuullisuusohjelman. Osakkeenomistaja ei ole asettanut nimitystoimikuntaa.

Gasgridin osakkeet jakaantuvat kahteen lajiin: A-osakkeisiin ja K-osakkeisiin. A-sarjaan kuuluva osake tuottaa yhtiökokouksessa äänestettäessä yhden äänen ja K-sarjaan kuuluva osake kymmenen ääntä.

Varsinainen yhtiökokous järjestettiin 27.3.2025. Kokouksessa oli edustettuna 100 prosenttia kaikkien osakkeiden tuomasta äänimäärästä.

Organisaatiorakenne



TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä

Hallitus

Johtoryhmä

Palkitsemisraportti

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallitus

Osakkeenomistajat valitsevat hallituksen puheenjohtajan sekä hallituksen jäsenet yhtiökokouksessa. Tavoitteena on varmistaa hallituksen monimuotoisuus tukemaan yhtiön liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Hallituksen jäsenillä tulee olla riittävä ja toisiaan täydentävä kokemus sekä osaaminen yhtiön liiketoiminnan ja yhteiskunnallisen roolin eri osa-alueilta. Lisäksi hallituksen monimuotoisuuden arvioinnissa huomioidaan valtion omistajaohjauksen asettamat tasa-arvotavoitteet. Gasgridin hallituksen jäsenistä oli 60 prosenttia miehiä ja 40 prosenttia naisia.

Kaikki hallituksen jäsenet olivat valintahetkellä riippumattomia Gasgridistä. Hallituksen puheenjohtaja ja kolme jäsentä ovat lisäksi riippumattomia merkittävästä osakkeenomistajasta. Hallituksen jäsen **Lauri Kajanoja** on ei-riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta.

Lisäksi hallituksen jäsenen muuta riippumattomuutta arvioidaan erityisesti maakaasun siirtoverkonhaltijan eriyttämisestä annetun lain riippumattomuuskriteerien pohjalta. Täten hallituksen jäsenillä ei saa olla suoraa tai välillistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa maakaasun tai sähkön tuotantoa tai toimittamista harjoittavassa yrityksessä. Hallituksen jäsenten on toimitettava hallitukselle riittävät tiedot, jotta hallitus voi arvioida jäsentensä riippumattomuutta, ja ilmoitettava hallitukselle muutoksista näissä tiedoissa.

Työjärjestyksensä mukaisesti Gasgridin hallitus vastaa omistajaohjauksen ohjeiden ja hallinto-periaatteiden noudattamisesta sekä yhtiökokouksen päätösten toimeenpanosta. Hallitus hyväksyy ja toteuttaa työjärjestyistä, johon sisältyy hallituksen oman työn arviointi ja kehittäminen vuosittain.

Hallituksen keskeiset tehtävät ovat:

- päättää Gasgridin strategiasta
- hyväksyä strategian pohjalta laadittu vuosittainen toimintasuunnitelma ja budjetti
- valvoa budjetin ja toimintasuunnitelman toteuttamista
- seurata yhtiön taloudellista tilannetta ja tästä laadittuja ennusteita
- valvoa yhtiön liiketoiminnan kehitystä ja johtamista
- nimittää ja vapauttaa tehtävästään yhtiön toimitusjohtaja
- hyväksyä yhtiön organisaatio ja johtoryhmän kokoonpano
- hyväksyä Gasgridin keskeisimmät ohjeistukset: hallinnointipolitiikan, toimintapolitiikan sekä riskienhallintapolitiikan ja tietoturvapolitiikan
- päättää palkitsemispolitiikasta sekä toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta
- käydä kahdesti vuodessa läpi yhtiön riskit ja niiden hallintaan liittyvät toimenpiteet
- päättää sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmasta sekä käsitellä sisäisen tarkastuksen raportit tarkastusvaliokunnan esittelyn pohjalta
- hyväksyä tilintarkastussuunnitelma, tilinpäätös ja toimintakertomus
- valmistella yhtiökokoukselle tehtävät päätösehdotukset osakeyhtiölain mukaisesti
- hyväksyä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä toimielinten palkitsemisraportti
- pitää osa kokouksista ilman toimivan johdon läsnäoloa
- arvioida kerran vuodessa toimintaansa ja työmenetelmiään sekä toimintansa tehokkuutta
- käsitellä muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsen tai toimitusjohtaja on esittänyt otettavaksi esityslistalle.

Hallitus kokoontui 11 kertaa vuonna 2025.

Hallituksen jäsenten osallistuminen

Kokouksia, kpl	2025
Kai-Petteri Purhonen , hallituksen puheenjohtaja	11
Lauri Kajanoja , hallituksen varapuheenjohtaja	11
Jero Ahola , hallituksen jäsen	11
Saija Kivinen , hallituksen jäsen	11
Asta Sihvonen-Punkka , hallituksen jäsen	11

Hallituksen jäsenten lisäksi kokouksiin osallistui säännöllisesti toimitusjohtaja, talousjohtaja sekä hallituksen sihteeri.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä

Hallitus

Johtoryhmä

Palkitsemisraportti

TALOUDELLISET TIEDOT

Tarkastusvaliokunta

Gasgridin hallitus on nimennyt keskuudestaan tarkastusvaliokunnan. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii **Saija Kivinen** ja jäseninä ovat **Kai-Petteri Purhonen** sekä **Lauri Kajanoja**. Tarkastusvaliokunta kokoontui neljä kertaa tilikaudella.

Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistuminen

Kokouksia, kpl	2025
Saija Kivinen , tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	4
Lauri Kajanoja , tarkastusvaliokunnan jäsen	4
Kai-Petteri Purhonen , tarkastusvaliokunnan jäsen	4

Tarkastusvaliokuntaa avustaa sille ja toimitusjohtajalle suoraan raportoiva sisäinen tarkastus. Valiokunta kutsuu kokouksiinsa tarvittaessa tilintarkastajan sekä toimivan johdon jäseniä ja voi käyttää tarvittaessa myös muita asiantuntijoita. Gasgridin talousjohtaja toimii tarkastusvaliokunnan sihteerinä.

Gasgridin hallitus on hyväksynyt tarkastusvaliokunnan työjärjestyksen. Valiokunnan keskeiset tehtävät ovat:

- » sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan tehokkuuden seuranta
- » sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman, tarkastussuunnitelmien ja -raporttien käsittely sekä toimintaohjeen hyväksyminen
- » Compliance-suunnitelmien ja raporttien sekä väärinkäytösten raportointikanavan kautta tulleiden ilmoitusten käsittely
- » tilinpäätösprosessin ja kestävyysraportoinnin valmistelun valvonta

- » tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tilintarkastuksen seuranta
- » tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden arviointi
- » tilintarkastusyhteisön tarjoamien oheispalveluiden arviointi
- » hyväksyä tai valtuuttaa konsernin talousjohtaja etukäteen hyväksymään kaikki tilintarkastajan tarjoamat muut kuin tilintarkastuspalvelut ja niistä maksettavat arvioidut palkkiot enimmäisvaltuuksien mukaisesti
- » tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu
- » yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antaman raportin käsittely
- » lähipiiritoimiin ja niihin mahdollisesti liittyvien eturistiriitojen valvonta
- » raportit yhtiötä koskevista oikeusriidoista, vaatimuksista ja mahdollisista oikeudenkäynneistä
- » rahoitukseen liittyvät esitykset ja rahoitusriskit
- » muiden tehtävien toimeenpano, joihin hallitus on myöntänyt toimivallan.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja johtaa Gasgridin toimintaa osakeyhtiölain mukaisesti. Toimitusjohtaja valvoo yhtiön jokapäiväistä johtamista hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä valmistelee hallituksen tehtävien hoitoa varten tarvittavat tiedot. Toimitusjohtajan on myös varmistettava, että yhtiön tilinpäätös on lain vaatimusten mukainen ja taloudelliset asiat on järjestetty huolellisesti. Toimitusjohtaja ei ole yhtiön hallituksen jäsen.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii **Olli Sipilä**. Toimitusjohtajan sijainen on talousjohtaja **Petri Dahlström**.

Johtoryhmä

Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Toimitusjohtaja nimittää ja hallitus hyväksyy johtoryhmän jäsenet. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön operatiivisessa johtamisessa, strategian toteuttamisessa ja liiketoimintaohjeiden koordinoinnissa. Sen velvollisuutena on varmistaa, että yhtiötä johdetaan tehokkaasti ja yhtiö toimii tarkoituksensa mukaisesti.

Johtoryhmän kokoonpano ja vastuualueet tilikaudella 2025:

- » **Olli Sipilä**
Toimitusjohtaja
- » **Petri Dahlström**
Talousjohtaja
- » **Janne Grönlund**
Johtaja, Kaasuliiketoiminta
- » **Esa Hallivuori**
Johtaja, Projektitoteutus, infrahankkeet
- » **Sara Kärki**
Johtaja, Vetykehitys
- » **Satu Mattila**
Floating LNG Terminal Finland Oy toimitusjohtaja
- » **Virve Wright**
Johtaja, Viestintä, vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä

Hallitus

Johtoryhmä

Palkitsemisraportti

TALOUDELLISET TIEDOT

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Gasgridin yrityskulttuuri ja hallintotapa luovat pohjan koko sisäiselle valvonnalle ja riskienhallinnalle. Gasgridin johtoryhmä vastaa yhtiön sisäisen valvonnan, riskienhallinnan sekä raportoinnin järjestämisestä. Sisäistä valvontaa tehdään koko organisaatiossa, ja se kattaa taloudellisen raportoinnin ja muun seurannan. Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan hallintotoimia, joilla pyritään varmistamaan:

- Gasgridille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen
- resurssien taloudellinen, tarkoituksenmukainen ja tehokas käyttö
- operatiivisten riskien hallinta
- luotettava ja oikea taloudellinen ja muu informaatio
- ulkoisten säännösten ja sisäisten politiikkojen noudattaminen
- asiakassuhteisiin liittyvien asianmukaisten menettelyjen noudattaminen
- toiminnan, tiedon ja omaisuuden riittävä turvallisuus
- asianmukaiset tiedonhallintajärjestelmät toiminnan tueksi.

Yhtiön taloudellinen raportointi perustuu suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön sekä Energiaviraston sääntelyyn eri liiketoimintojen kirjanpidollisesta eriyttämisestä. Talousyksikkö vastaa taloudellisen raportointiprosessin ja suorituksen mittauksen toteutuksesta ja määräystenmukaisuudesta. Talousjohtaja raportoi säännöllisesti yhtiön toiminnan taloudellisista tuloksista ja liiketoiminnan ennusteista hallitukselle. Kuluja, merkittäviä sopimuksia ja investointeja koskevat hyväksymisvaltuudet on määritelty eri organisaatio-tasolle. Kaasumarkkinatoimintaa koskevat päätökset on tehtävä asiantuntevan henkilöstön kanssa voimassa olevien lakien, asetusten ja sääntöjen mukaisesti. Investointien hyväksynnästä ja seurannasta vastaa johtoryhmä hallituksen hyväksymän budjetin mukaisesti ja valtuusrajojen puitteissa. Merkittävimmät investoinnit toimitetaan erikseen hallituksen hyväksyttäväksi.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa Gasgridin liiketoiminnan johtamista ja suunnittelua. Riskienhallinta on osa päivittäistä päätöksentekoa, operatiivista seurantaa ja sisäistä valvontaa, ja se edistää yhtiölle asetettuja tavoitteita sekä varmistaa niiden saavuttamisen.

Liiketoiminnan johtamisen tehokas yhdistäminen riskienhallintaan perustuu Gasgridin hallituksen vahvistamaan riskienhallintapolitiikkaan. Riskienhallintapolitiikan tavoitteena on säilyttää riskienhallinta hyvin määriteltynä, ymmärrettävänä ja riittävän käytännöllisenä prosessina. Riskeistä ja niiden kehityksestä raportoidaan säännöllisesti hallitukselle. Talousjohtaja vastaa, että Gasgridin vakuutusurva on riskitasoon nähden ajan tasalla.

Riskienhallinnan keskeisin tavoite on tunnistaa, arvioida ja seurata riskejä, uhkia ja mahdollisuuksia, jotka voivat vaikuttaa strategian täytäntöönpanoon ja siihen, miten lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet saavutetaan. Erillinen riskitarkastelu sisältyy myös merkittävimpiin investointihankkeisiin.

Yhtiöllä on vastuu Suomen yhteiskunnan kaasun siirrosta, ja siksi toimintaympäristöä ja sen muutoksia seurataan riskienhallintapolitiikan mukaisissa säännöllisissä riskienarvioinneissa. Riskiympäristöä ja siihen liittyviä muutoksia arvioidaan ja seurataan säännöllisesti osana vuosittaista ja strategista suunnittelua. Tunnistetut riskit ja niiden hallintakeinot raportoidaan yhtiön johdolle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle vähintään kaksi kertaa vuodessa.

Muut selvityksen tiedot**Sisäinen tarkastus**

Yhtiön sisäinen tarkastus on itsenäinen ja riippumaton varmistustoiminto, jonka tehtävänä on tarkastella ja arvioida yhtiön johtamis- ja hallinnointiprosessien, sisäisen valvonnan organisoimisen sekä riskienhallinnan asianmukaisuutta ja vaikuttavuutta.

Gasgrid on ulkoistanut sisäisen tarkastuksen toiminnot. Sisäinen tarkastus suorittaa tarkastusvaliokunnan hyväksymän suunnitelman mukaisesti säännölliset tarkastukset yhtiön eri toiminnoissa sekä arvioi riskien hallintaa ja valvonnan riittävyyttä. Vuonna 2025 tarkastukset kohdentuivat EU-tukihakemusten raportointiin ja henkilöstöhallintoon kasvun tukena.

Sisäinen tarkastus raportoi havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle ja toimitusjohtajalle eikä riippumattomana toimintona osallistu yhtiön operatiivisiin kehityshankkeisiin. Sisäisellä tarkastuksella on valtuudet suorittaa tarkastuksia ja saada käyttöön kaikki tarkastuksen kannalta olennaiset tiedot.

Lähipiiriliiketoimet

Gasgridin lähipiiriin kuuluvat Suomen valtio ja yhtiön ylin johto lähipiireineen sekä konsernin 100-prosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Floating LNG Terminal Finland Oy ja Gasgrid vetyverkot Oy. Lähipiiriliiketoimia koskevassa päätöksenteossa Gasgrid huolehtii mahdollisten eturistiriitojen huomioimisesta eikä lähipiiriin kuuluva osallistu päätöksentekoon. Vuonna 2025 lähipiiriliiketoimet olivat konserniyhtiöiden välisiä sisäisiä liiketapahtumia, jotka toteutettiin tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Konsernin ulkopuolisten lähipiiriläisten kanssa ei ollut liiketapahtumia.

Tilintarkastus

Yhtiökokous valitsee Gasgridin tilintarkastajan. Yhtiön tilintarkastajana on tilikaudella 2025 toiminut tilintarkastusyhteisö Oy Tuokko Ltd., vastuullisena tilintarkastajana KHT **Timo Tuokko**. Vuonna 2025 tilintarkastuksen palkkiot olivat konsernitasolla noin 50 tuhatta euroa euroa, ja ne muodostuivat lähes kokonaisuudessaan tilintarkastuspalveluista.

TÄMÄ ON GASGRID**VASTUULLISUUSRAPORTTI****HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN**

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä

Hallitus

Johtoryhmä

Palkitsemisraportti

TALOUDELLISET TIEDOT

Gasgridin hallitus 2025



Kai-Petteri Purhonen
KTM, s. 1965

Hallitusammattilainen

Hallituksen
puheenjohtaja

Hallituksen jäsen
vuodesta 2020

Tarkastusvaliokunnan
jäsen

Riippumaton yhtiöstä

Riippumaton
merkittävästä
osakkeenomistajasta

Hallituksen
puheenjohtaja,
Gasgrid vetyverkot Oy



Lauri Kajanoja
VTT, s. 1968

Talouspolitiikan koordi-
naattori, ylijohtaja,
valtiovarainministeriö

Hallituksen
varapuheenjohtaja

Hallituksen jäsen
vuodesta 2023

Tarkastusvaliokunnan
jäsen

Riippumaton yhtiöstä

Ei-riippumaton
merkittävästä
osakkeenomistajasta



Jero Ahola
TkT, s. 1974

Professori, LUT-yliopisto

Hallituksen jäsen
vuodesta 2020

Riippumaton yhtiöstä

Riippumaton
merkittävästä
osakkeenomistajasta



Saija Kivinen
OTK, s. 1967

Henkilöstö- ja
lakiasiaintohtaja,
Telia Finland Oy

Hallituksen jäsen
vuodesta 2020

Tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä

Riippumaton
merkittävästä
osakkeenomistajasta



Asta Sihvonen-Punkka
KTL, MH, s. 1962

Toimitusjohtaja,
Fingrid Oy

Hallituksen jäsen
vuodesta 2020

Riippumaton yhtiöstä

Riippumaton
merkittävästä
osakkeenomistajasta

Gasgrid vetyverkkojen hallitus 2025



Kalle Reponen
KTM, s. 1965

Hallitusammattilainen

Hallituksen jäsen
vuodesta 2023

Riippumaton yhtiöstä

Riippumaton
merkittävästä
osakkeenomistajasta

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä

Hallitus

Johtoryhmä

Palkitsemisraportti

TALOUDELLISET TIEDOT

Gasgridin johtoryhmä 2025



Olli Sipilä
KTM, s. 1978

Toimitusjohtaja

Hallituksen
puheenjohtaja,
Floating LNG Terminal
Finland Oy

Hallituksen varajäsen,
Gasgrid vetyverkot Oy



Petri Dahlström
KTM, s. 1970

Talousjohtaja

Talous, HR, lakiasiat,
ICT, turvallisuus

Hallituksen jäsen,
Floating LNG Terminal
Finland Oy



Janne Grönlund
DI s. 1986

Johtaja,
Kaasuliiketoiminta

Asiakkaat ja markkina,
käyttö, omaisuuden
hallinta



Esa Hallivuori
Insinööri, s. 1966

Johtaja,
Projektitoteutus,
Infrahankkeet

Investoinnit, suunnittelu,
rakennuttaminen ja
konsernihankinnat

Hallituksen jäsen,
Floating LNG Terminal
Finland Oy



Sara Kärki
DI, s. 1985

Johtaja,
Vetyliiketoiminnan
kehitys

Operatiivinen johtaja,
Gasgrid vetyverkot Oy



Satu Mattila
KTM, s. 1977

Toimitusjohtaja,
Floating LNG Terminal
Finland Oy



Virve Wright
MAT, s. 1972

Johtaja,
Viestintä, vastuullisuus
ja yhteiskuntasuhteet

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä

Hallitus

Johtoryhmä

Palkitsemisraportti

TALOUDELLISET TIEDOT

Palkitsemisraportti

Johdanto

Gasgridin palkitsemisen tavoitteena on edistää yhtiön liiketoimintastrategiaa sekä arvontuotantoa valtio-omistajalle ja yhteiskunnalle. Vastuullisuus on integroitu osaksi palkitsemista ja se huomioi Gasgridin liiketoiminnan kannalta olennaiset vastuullisuustavoitteet. Gasgridin palkitsemisen lähtökohtana toimivat voimassa olevat valtion omistajapolitiikkaa koskevat valtioneuvoston periaatepäätökset. Lisäksi Gasgrid noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodin palkitsemista koskevia suosituksia sekä laatii näiden mukaisesti vuotuisen toimielinten palkitsemisraportin. Kaikessa palkitsemisessa noudatetaan kohtuullisuuden ja oikeudenmukaisuuden periaatteita.

Gasgridin yhtiökokous käsitteli 27.3.2025 yhtiön palkitsemispolitiikan sisältäen palkitsemisen periaatteet ja muuttuvan palkitsemisen keskeiset kriteerit. Lisäksi hallitus on kuvannut yhtiökokoukselle toimitusjohtajan sekä johtoryhmän toteutuneen tulospalkitsemisen.

Gasgridin varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkiot sekä muut taloudelliset etuudet vuosittain. Gasgridin hallitus päättää yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkauksen, muut taloudelliset etuudet sekä tulospalkkiojärjestelmien perusteet. Päätökset tapahtuvat yhtiökokoukselle esitetyn palkitsemispolitiikan puitteissa.

Gasgridin palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta luontoisetuineen sekä tehtävän tulosvaikutuksen perusteella määräytyvästä tulospalkkiosta. Muuttuva palkitseminen jakaantuu lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmiin. Gasgridissä lyhyen aikavälin muuttuvan palkitsemisen piiriin kuuluu koko henkilöstö, johtoryhmä ja toimitusjohtaja. Pitkän aikavälin tulospalkkiojärjestelmä koskee toimitusjohtajaa, johtoryhmää sekä eräitä yhtiön avainhenkilöitä. Gasgridin palkitsemisjärjestelmä ei sisällä johdon lisäeläke-etuja. Kaikki palkkiot maksetaan rahakorvauksina eikä osakepohjaisia palkkiojärjestelmiä käytetä. Gasgridin koko henkilöstöllä on mahdollisuus tallettaa tulospalkkioita yhtiön henkilöstörahastoon.

Gasgridin kokonaispalkitsemisen kehitys

EUR	2025	2024	2023	2022	2021
Hallitus	114 600	115 800	102 000	117 000	102 000
Toimitusjohtaja	427 548	397 195	363 240	314 028	289 771

Hallituksen palkkiot

Hallituksen jäsenten palkkiot muodostuvat vuosipalkkiosta sekä hallituksen ja valiokuntien kokouspalkkioista. Hallituksen vuoden 2025 palkkiot on esitetty alla.

EUR	2025
Hallituksen puheenjohtaja	2 000/kk (31.3. asti); 2 600/kk (1.4. alkaen), 600/kokous
Hallituksen varapuheenjohtaja	1 000/kk (31.3. asti); 1 200/kk (1.4. alkaen), 600/kokous
Hallituksen jäsen	1 000/kk, 600/kokous
Tarkastusvaliokunnan jäsenet	600/tarkastusvaliokunnan kokous

Hallituksessa on ollut koko vuoden 2025 puheenjohtaja ja neljä jäsentä. Hallituksen jäsenille on maksettu palkkioita seuraavasti.

EUR	2025	2024
Kai-Petteri Purhonen, hallituksen puheenjohtaja	37 200	34 200
Lauri Kajanoja, hallituksen jäsen	21 600	22 200
Jero Ahola, hallituksen jäsen	18 000	18 600
Saija Kivinen, hallituksen jäsen	19 800	22 200
Asta Sihvonen-Punkka, hallituksen jäsen	18 000	18 600
Yhteensä	114 600	115 800

Toimitusjohtajan palkitseminen

Seuraavassa taulukossa on esitetty yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemiselementit sekä maksetut palkat, palkkiot ja muut taloudelliset etuudet vuonna 2025.

Palkitsemiselementti, EUR	Kuvaus	2025	2024
Kiinteä	Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	300 540	291 540
Muuttuva tavoitepalkkio	Lyhytaikainen kannustinohjelma, maksettu	127 008	105 655
Yhteensä		427 548	397 195

Vuonna 2025 toimitusjohtajalle maksettu palkitseminen muodostui kiinteästä vuosipalkasta sekä vuoden 2024 liiketoiminnan tavoitteiden pohjalta huhtikuussa 2025 maksetusta tavoitepalkkiosta.

Toimitusjohtajan palvelussuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kaksi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erakorvaus vastaa neljän kuukauden palkkaa. Toimitusjohtajan eläkeikä on lakisääteinen vanhuuseläkeikä.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä

Hallitus

Johtoryhmä

Palkitsemisraportti

TALOUDELLISET TIEDOT

Taloudelliset tiedot

Gasgrid-konsernin toimintakertomus
ja tilinpäätös vuodelta 2025.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

Toimintakertomus

Gasgrid on kaasujen siirrosta ja siirtojärjestelmästä vastaava verkonhaltija Suomessa ja kansallisen vetyverkon kehittäjä. Yhtiö tarjoaa asiakkailleen turvallista, luotettavaa ja kustannustehokasta kaasujen siirtoa.

Gasgrid edistää vihreän siirtymän ja energia- tehokkaan yhteiskunnan toteutumista tukemalla vetytalouden rakentumista sekä mahdollistamalla uusiutuvien, vähähiilisten kaasujen kasvua energia- järjestelmässä. Yhtiöllä on tärkeä rooli huolto- varmuuden ja energiatuotannon turvaajana sekä päästöttömän sähköntuotannon edellyttämän säätövoiman tukena.

Gasgrid-konsernin muodostavat Suomen valtion kokonaan omistama emoyhtiö Gasgrid Finland Oy sekä tytäryhtiöt Gasgrid vetyverkot Oy ja Floating LNG Terminal Finland Oy.

Strategia ja arvot

Gasgridin strategia vuosille 2024–2026 tukee hiili- neutraalin yhteiskunnan toteutumista sekä yhä vähä- hiilisemmän ja joustavamman energiajärjestelmän rakentumista. Strategia painottuu uusiutuvien, vähä- hiilisten kaasujen käyttöä tukevan monikaasualustan kehittämiseen, joka edistää vihreää siirtymää. Tavoitteena on rakentaa Suomeen Euroopan parhaat lähtökohdat vetytaloudelle luomalla 2030- luvun alkupuolelta alkaen avoin vetymarkkina sekä kansallinen vedyn tuottajat ja käyttäjät yhdistävä siirtoinfrastruktuuri mahdollisimman korkean jalostus- asteen ja suuren kansantaloudellisen kasvun luomiseksi. Tämä vahvistaa Suomen energiatuotannon edellyttämän säätövoiman tukena.

Gasgridin tavoitteena on edistää vähäpäästöisten kotimaisten kaasujen, kuten vihreän vedyn, synteettisen metaanin ja biokaasun, merkittävää markkinaehtoista kasvua energiajärjestelmässä matkalla kohti hiilineutraalia Suomea vuonna 2035. Toimintavarmalla kaasualustalla tuotetaan asiakkaille arvoa,

ennustettavuutta ja joustavuutta sekä yhteiskunnalle huoltovarmuutta.

Strategian lähtökohtana ovat Gasgridin toimintaan keskeisesti vaikuttavat megatrendit: ilmastonmuutos, kaupungistuminen, väestönkasvu, moninapainen maailma, digitalisaatio ja tekoäly sekä energiantarpeen kasvu.

Yhtiön toiminta perustuu sen vuonna 2020 henkilöstön kanssa yhdessä luomiin arvoihin: **Toimimme yhdessä, Rakennamme tulevaisuutta ja Tuntemme vastuamme.**

Strategia perustuu viiteen painopisteeseen:

- ▶ Joustava monikaasualustan kehittäjä: Gasgrid kehittää monikaasualustaa, joka tukee siirtymää kohti päästöttömiä energiamuotoja ja Suomen tavoitetta saavuttaa hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä. Monikaasualustalla siirretään perinteisen maakaasun, LNG:n ja biokaasun lisäksi tulevaisuudessa myös synteettistä metaania ja vetyä. Hiilidioksidin siirron roolia selvitetään.
- ▶ Vetytalouden yhdistäjä: Gasgrid rakentaa laaja-alaisessa yhteistyössä markkina- ja infrastruktuuriratkaisuja, jotka mahdollistavat vetytalouden synnyn Suomeen.
- ▶ Investointien kiihdyttäjä: Gasgridin osaaminen, sen hankkeiden ohjausmallit ja organisaatio tukevat monikaasualustan suunnittelua, luvitusta, maankäyttöä ja toteutusta. Yhtiö vauhdittaa valtion antamalla mandaatilla vetytalouden investointeja Suomessa.
- ▶ Vastuullinen vaikuttaja: Gasgrid on avoin ja läpinäkyvä siirtoverkonhaltija, joka osallistaa sidosryhmiään laajasti verkkojen ja markkinoiden kehittämiseen sekä on vastuullisuuden edelläkävijä.
- ▶ Edelläkävijöiden kasvattaja: Gasgridin vahvuus on osaava, hyvinvoiva ja sitoutunut henkilöstö. Yhtiö panostaa jatkuvaan oppimiseen, työhyvinvointiin ja hyvään työnantajamaailmaan.

Kaasuliiketoiminta

Vuosi 2025 oli Suomen kaasumarkkinoilla vakautumisen aikaa. Kaasun siirtopalveluiden käyttö Suomessa laski noin 13,3 (14,9) terawattituntiin. Korkeat sähkön hinnat vaikuttivat kaasun käyttötasoon erityisesti ensimmäisellä vuosineljänneksellä, jolloin kaasuinfrastruktuuri tarjosi joustoa sähköntuotantoon Suomen ydinvoimalaitosten vuosihuoltojen aikana. Toisaalta loppusyksy ja alkutalvi olivat enimmäkseen lauhvoja ja melko tuulisia, minkä vuoksi kaasun käyttö energiantuotantosegmentissä oli vuoden viimeisellä neljänneksellä maltillista. Tämä laski kaasun käytön vuosivolyymia. Kaasuinfrastruktuurin rooli säätövoimatuotannossa korostui vuonna 2025, kun taas kaasun käyttö lämmöntuotannossa on vähentynyt muun muassa kasvaneen sähkökattilakapasiteetin myötä.

Suomen kaasujärjestelmän suurin vuorokautinen käyttövolyymi oli raportointivuonna noin 97 (130) gigawattituntia. Kaasun siirron toimitusvarmuus säilyi kuudetta vuotta peräkkäin 100 prosentissa.

Biometaanin kysyntä Suomessa kasvoi voimakkaasti. Vuoden 2025 aikana Gasgrid myönsi kaasujen alkuperätakuuta noin 370 (370) gigawattitunnin edestä. Näihin sisältyi myös ensimmäiset Suomessa myönnetyt alkuperätakuut uusiutuvalle vedylle. Alkuperätakuiden tuonti ulkomailta Suomeen kasvoi merkittävästi ollen noin 1,3 terawattituntia (400 GWh).

Gasgrid aloitti vuonna 2025 selvityksen kansallisen metaanikaasun siirtoverkon laajentamista Länsi-Suomeen. Lisäksi Gasgrid suunnittelee Tampere-Kangasala välille 14 kilometrin mittaista kaasunsiirtoputkea.

Eurooppalainen kaasupörssi EEX aloitti toimintansa Suomen kaasumarkkinoilla syyskuussa.

Vuoden 2025 aikana Gasgrid toteutti merkittävän uudistuksen kaasun siirtohinnoitteluun. Siirtohinnoitteluun tuotiin uusi komponentti, tehomaksu. Tämän tavoitteena on tasapainottaa asiakkaiden kustannuksia suhteessa infrastruktuurin tarjoamaan

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

palveluun ja arvonluontiin sekä lisätä hinnoittelun vakautta. Toisena keskeisenä uudistuksena Gasgrid ei peri maksua kaasujärjestelmään syötetystä uusiutuvasta kaasusta ja lisäksi myöntää 75 prosentin alennuksen kaasujärjestelmään syötetystä vähähiilisestä kaasusta. Uudistunut hinnoittelu astui voimaan 1.1.2026.

Gasgrid jatkoi tiivistä asiakasyhteistyötä järjestämällä muun muassa vähähiilisiä kaasuja koskevan asiakastilaisuuden, puolivuositaiset kaasumarkkinaforumit sekä kuukausittaisia ajankohtaiskatsauksia. Gasgrid jatkaa aktiivista työtään uusiutuvien kaasujen markkina-kokonaisuuden kehittämiseksi ja selkeyttämiseksi.

Yhtiö seuraa asiakkaidensa ja muiden sidosryhmiensä tyytyväisyyttä toimintaansa Luottamus&Maine -kyselyllä. Vuonna 2025 sidosryhmien suosittelemuhalukkuutta mittaava NPS-luku oli 21 (37). Lisäksi kaasuliiketoiminnan asiakkailleen teettämässä asiakastytyväisyyskyselyssä palveluiden laatu sai keskiarvon 4,82 (4,89) asteikolla 1–5.

Vuonna 2025 Gasgridin kaasuverkostossa tehtiin 6 123 (6 062) kunnossapitotyötä ja ne painoutuivat ennakoivaan kunnossapitoon. Gasgrid jatkoi myös tiivistä yhteistyötä Baltian maiden siirtoverkonhaltijoiden sekä Suomen ja Baltian LNG-terminaaliyhtiöiden kanssa huolto- ja kunnossapitotöiden ajoittamiseksi niin, että ne vaikuttivat markkinaan mahdollisimman vähän.

LNG-terminaali

Poikkeuksellisen leuto talvi, valtaosan vuotta korkealla ollut kaasun hinta sekä Suomen ja Viron välisen Balticconnector-kaasuyhdysputken normaali toiminta heikensivät Gasgridin Inkoon LNG-terminaalin kysyntää vuonna 2025. Terminaalista höyrystettiin kaasun siirtoverkostoon 9,4 terawattituntia (19,3) kaasua ja uudelleenlastattiin (reloading) 3,0 (1,65) terawattituntia LNG:tä terminaalista pienemmän kokoluokan LNG-säiliöaluksiin. Terminaalilla vieraili 12 (24) suuren ja 30 (18) pienemmän kokoluokan LNG-säiliöalusta.

Vuonna 2025 terminaali palvelut eivät olleet käytettävissä koko vuotta, sillä terminaali laiva oli huollossa telakalla elokuun puolivälistä syyskuun loppupuolelle. Kyseessä oli normaali ja ennalta suunniteltu huolto, jonka tavoitteena oli varmistaa terminaalin turvallinen ja tehokas toiminta.

Vuonna 2025 terminaaliyhtiö kävi tiivistä vuoropuhelua markkinaosapuolten kanssa parannuksista terminaalisisäntöihin. Päivitetty terminaalisisäntö mahdollistavat muun muassa kapasiteetin varaamisen terminaalilta myös monivuotisesti. LNG-terminaalin toiminnasta järjestettiin vuoden aikana kuntalaisille asukastilaisuus, jossa käsiteltiin terminaali alueen meluntorjunnan kehittämistä.

Inkoon LNG-terminaalin rooli Suomen huoltovarmuuden ja energiamarkkinoiden vakauden tukijalkana oli edelleen merkittävä. Vuoden aikana Suomen ja Viron välisen Balticconnector-kaasuyhdysputken siirtokapasiteetti oli rajoittunut kahdesti Viron ja Latvian infrastruktuurissa tehtyjen huoltotöiden vuoksi. Tuolloin Suomen kaasun kysyntä katettiin pääasiassa LNG-terminaalin kautta. Vuoden 2025 aikana aloitettiin pitkän aikavälin suunnittelu LNG-terminaalin roolista tulevaisuudessa.

Vetyliiketoiminnan kehitys

Katsausvuoden aikana Gasgrid kartoitti toimijoiden vedyntuotanto- ja sen jatkojalostushankkeiden kehityksen tilaa alueellisesti. Huhtikuussa 2025 Suomen hallituksen talouspoliittinen ministerivaliokunta linjasi Suomen vetytalouden kehityksen painopisteitä ja kantaverkkoyhtiöiden yhteistyöstä. Gasgridin strategia ja toimet ovat linjauksien mukaisia. Yhtiö jatkoi alueellisten vetylaaksojen kehitystä aktiivisesti.

Vuonna 2025 Gasgrid solmi 20 aiesopimusta ensimmäisten tulevien markkinaosapuolten kanssa vedyn arvioidusta siirtotarpeesta. Vuoden 2025 loppuun mennessä aiesopimusten kautta ilmoitettu vedyn tuotanto- ja käyttökapasiteetti ylitti 13 gigawattia.

Gasgrid julkaisi ensimmäisen vedyn tietopaketin, joka tarjoaa tietoa muun muassa vedyn tuottajille ja kuluttajille päätöksenteon ja investointien suunnittelun tueksi.

Gasgrid on mukana kolmessa Itämeren alueen vedynsiirtoinfrastruktuurin kehityshankkeessa. Nordic Hydrogen Route-, Nordic-Baltic Hydrogen Corridor- ja Baltic Sea Hydrogen Collector -hankkeet siirtyivät toteutettavuusselvitysvaiheeseen. Toteutettavuusselvitykset luovat pohjaa tuleville investoinneille ja mahdollistavat laajamittaisten

infrastruktuurihankkeiden etenemisen. Kansainväliset hankkeet mahdollistavat myös kotimaisen infrastruktuurin ja markkinan rakentumista.

Kansainvälisten hankkeiden etenemistä tukee Euroopan unionin myöntämä rahoitus. Tammikuussa 2025 Gasgridin ja sen kumppanien hankkeille myönnettiin yhteensä 51,4 miljoonaa euroa CEF-tukea. Jo aiemmin hankkeet saivat EU:n yhteisen edun mukaisten hankkeiden (PCI, Project of Common Interest) statuksen. PCI-status osoittaa niiden merkityksen EU:n tasolla sekä mahdollistaa nopeutetun lupaprosessin ja EU-tuen, mikä vauhdittaa hankkeiden etenemistä kohti toteutusta.

Projektitoteutus

Katsausvuonna Gasgridin projektiportfolio koostui metaani-infrastruktuurin kehittämiseen liittyvistä investointiprojekteista, vetyinfrastruktuurin suunnitteluvaiheen projekteista sekä näiden asiakasliittymien konseptiselvityshankkeista.

Vuoden 2025 keskeisin merkipaalu oli vetyinfrastruktuurihankkeiden toteutettavuusarviointivaiheiden käynnistyminen. Suunnitellusta vetyinfrastruktuurista julkaistiin päivitetty reittisuunnitelma suunnittelutyön ja ympäristövaikutusten arvioinnin (YVA) prosessien pohjaksi. Lisäksi Gasgrid panosti merkittävästi vetyhankkeita mahdollistaviin projekteihin, kuten vetyinfrastruktuurin turvallisuusselvitykseen.

Gasgrid tarkensi Suomen alustavan vedynsiirtoputkiston reittisuunnitelmia kunnallisilta toimijoilta saadun palautteen pohjalta. Gasgrid käynnisti vapaaehtoiset maanomistajatilaisuudet saadakseen palautetta kaikilta putkireitin varrelta maata omistavilta tahoilta.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

Taloudellinen tulos ja asema

Konsernin liikevaihto oli 111,5 (173,6) miljoonaa euroa. Kannattavuus heikkeni, ja liikevoitto oli 2,1 (35,4) miljoonaa euroa. Tilikauden voitto oli 0,2 (30,5) miljoonaa euroa.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 13,8 (56,1) miljoonaa euroa, ja konsernin kassavarat 31.12.2025 olivat 50,2 (70,0) miljoonaa euroa.

	Gasgrid-konserni		Gasgrid Finland Oy	
	2025	2024	2025	2024
Liikevaihto, miljoonaa euroa	111,5	173,6	83,8	119,0
Liikevoitto, miljoonaa euroa	2,1	35,4	39,5	48,3
Liikevoitto %	1,9 %	20,4 %	47,2 %	40,6 %
Oman pääoman tuotto %	0,1 %	10,0 %	13,5 %	6,8 %
Omavaraisuus-aste %	65,3 %	67,0 %	61,9 %	63,8 %

Rahoitus

Yhtiön maksuvalmius säilyi tilikaudella erinomaisella tasolla. Gasgridin korolliset velat 31.12.2025 olivat 80 miljoonaa euroa. Velat koostuvat pohjoismaisen pankin myöntämästä 80 miljoonan euron vastuullisuuslainasta, jonka korkokustannus on osittain sidottu yhtiön vastuullisuusohjelman keskeisten mittarien toteumaan. Rahoitusjärjestelyyn kuuluu lisäksi 40 miljoonan euron valmiusluottolimiitti ja 10 miljoonan euron tililimiitti. Nämä limiittijärjestelyt olivat kokonaan käyttämättä 31.12.2025. Nykyinen rahoitusjärjestely uusittiin tilikaudella ja se erääntyy vuonna 2029.

Yhtiö käyttää johdannaisinstrumentteja suojaamaan korko- ja valuuttariskejä. Sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa ja ne on arvostettu varovaisuuden periaatteen mukaisesti hankintahintaan tilinpäätöshetkellä. Konsernilla oli 31.12.2025 voimassa olevia korkojohdannaisia 40 miljoonan euron laskennallisia pääomia vastaava määrä ja valuuttajohdannaisia nimellisarvoltaan 22 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria, joka vastaa 18,7 miljoonaa euroa tilinpäätöspäivän päätöskurssilla. Korkojohdannaisilla

suojetaan ulkoisen velan korkovirtoja markkinakorkojen vaihtelulta ja valuuttajohdannaisilla vakautetaan LNG-terminaalilaivan vuokramaksuihin liittyvää kassavirtaa valuuttakurssien muutosten varalta.

Investoinnit

Konsernin nettoinvestoinnit tilikaudella 2025 olivat 3,6 (10,6) miljoonaa euroa. Merkittävimmät kohteet olivat vedyn siirtoverkoston suunnittelu sekä erilaiset turvallisuusinvestoinnit. Gasgrid vastaanotti tilikaudella 12,8 miljoonaa euroa CEF-tukien ennakkomaksuja. Tästä 1,2 miljoonaa euroa on kirjattu hankkeiden toteutuksen suhteessa vähentämään pysyviä vastaavia ja 11,6 miljoonaa euroa allokoimattomia tukia esitetään taseen ennakkomaksuissa.

Lisäksi Gasgrid on saanut tilikauden aikana Balticconnector-meriputken vaurioitumiseen liittyneen merkittävän vakuutuskorvausasian päätökseen. Vakuutuskorvauksen määrä oli 15,5 miljoonaa euroa, mistä yhtiö vastaanotti tilikaudella 8 miljoonaa euron loppumaksun. Tilinpäätöksessä taseen pysyviä vastaavia on pienennetty saadulla vakuutuskorvauksella.

Henkilöstö

Konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä oli 126 (92) henkilöä. Henkilöstömäärän kasvun taustalla olivat strategiassa tunnistetut lisäosaamistarpeet. Henkilöstön vaihtuvuus oli 5,6 (4,4) prosenttia.

Yhtiö tuki henkilöstöään liiketoiminnan nopeassa kasvuvaiheessa käynnistämällä muutosjohtamisen tukeen keskittyvän Kasvumatka-projektin. Lisäksi Gasgrid Akatemia -valmennus tuki hyvää johtamista ja osaamisen kehittämistä.

Vuonna 2025 toteutettuun henkilöstökyselyyn vastasi 87 prosenttia yhtiön työntekijöistä ja työtyytyväisyys sai asteikolla 1-5 keskiarvon 3,87 (3,92).

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Suomen valtio omistaa suoraan 100 prosenttia yhtiön osakekannasta.

Emoyhtiön osakkeet jakaantuvat kahteen lajiin. A-sarjaan kuuluva osake tuottaa yhtiökokouksessa äänestettäessä yhden äänen ja K-sarjaan kuuluva osake kymmenen ääntä.

Hallinnointi

Varsinainen yhtiökokous järjestettiin 27.3.2025. Kokouksessa oli edustettuna 100 prosenttia kaikkien osakkeiden tuomasta äänimäärästä.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2024. Yhtiökokous päätti Gasgridin hallituksen esityksen mukaisesti, että tilikaudelta 2024 jaetaan osinkoa 30 miljoonaa euroa.

Yhtiökokous päätti hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsenten palkkioista. Yhtiökokous käsitteli myös toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin vuodelta 2024, yhtiön yhteiskuntavastuun toteutumisen sekä katsauksen yhtiön riskeistä ja riskienhallinnasta.

Gasgridin hallituksen puheenjohtajana toimi **Kai-Petteri Purhonen**, varapuheenjohtajana **Lauri Kajanoja** ja jäseninä **Jero Ahola**, **Saija Kivinen** sekä **Asta Sihvonen-Punkka**.

Gasgridin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Saija Kivinen ja jäseninä Kai-Petteri Purhonen sekä Lauri Kajanoja. Tarkastusvaliokuntaa avustaa sille ja toimitusjohtajalle suoraan raportoiva sisäinen tarkastus. Yhtiön tilintarkastajana toimi tilikaudella 2025 tilintarkastusyhteisö Oy Tuokko Ltd., päävastuullisena tilintarkastajana KHT **Timo Tuokko**.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii **Olli Sipilä**. Toimitusjohtajan lisäksi johtoryhmään kuuluivat tilikaudella **Petri Dahlström** (talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen), **Janne Grönlund** (johtaja, Kaasuliiketoiminta), **Esa Hallivuori** (johtaja, Projektitoteutus, infrahankkeet), **Sara Kärki** (johtaja, Vetykehitys), **Satu Mattila** (toimitusjohtaja, Floating LNG Terminal Finland Oy) sekä **Virve Wright** (johtaja, Viestintä, vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet).

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus
Konsernituloslaskelma
Konsernitase
Konsernin rahoituslaskelma
Emoyhtiön tuloslaskelma
Emoyhtiön tase
Emoyhtiön rahoituslaskelma
Tilinpäätöksen liitetiedot
Tilintarkastuskertomus
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus
Tilinpäätösmerkintä

Riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Gasgridin hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja valvoo riskienhallintatoimenpiteiden riittävyttä ja toimivuutta. Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän tuella riskienhallintapolitiikan noudattamisesta yhtiön jokapäiväisessä päätöksenteossa. Johtoryhmä arvioi säännöllisesti riskienhallinnan vuosikellon mukaisesti riskitasoja. Lisäksi osana kartoitusta riskeille nimetään vastuuhenkilöt, jotka määrittelevät ennaltaehkäisevät toimenpiteet ja vastaavat toimenpiteiden toteutuksesta.

Gasgridin riskikartoituksessa kriittisimmiksi osa-alueiksi tunnistettiin:

- keskeisten asiakkaiden siirtyminen vaihtoehtoihin energialähteisiin voi vaarantaa Gasgridin taloudellisen aseman.
- vetytalouden siirtymävauhdin ennakoinnattomuus voi vaikeuttaa Gasgridin strategian toimeenpanoa.
- kelluvan LNG-terminaalin kaupallisen toiminnan kannattavuuteen liittyy merkittävää epävarmuutta.
- siirtoverkoston tai kelluvan LNG-terminaalin fyysinen vika voi aiheuttaa asiakkaille toimituskatkon.
- katkos tietoliikenteessä tai -järjestelmissä voi vaarantaa kaasun siirtoverkon tai avoimen markkinan häiriöttömän toiminnan.

Gasgrid on ulkoistanut sisäisen tarkastuksen toiminnot. Sisäinen tarkastus suorittaa tarkastusvaliokunnan hyväksymän suunnitelman mukaisesti säännölliset tarkastukset yhtiön eri toiminnoissa sekä arvioi riskien hallintaa ja valvonnan riittävyttä. Vuonna 2025 tarkastukset kohdentuivat EU-tukihakemusten raportointiin ja henkilöstöhallintoon kasvun tukena. Sisäinen tarkastus raportoi tarkastusvaliokunnalle ja toimitusjohtajalle eikä riippumattomana toimintona osallistu yhtiön operatiivisiin kehityshankkeisiin.

Konsernilla ei ole käynnissä olevia oikeudenkäyntejä tai viranomaismenettelyjä.

Vastuullisuus

Vastuullisuus näkyy Gasgridin kaikissa toiminnoissa. Gasgridin vastuullisuusohjelma painottuu ympäristövastuullisuuteen metaanijärjestelmän kehittämisessä ja siirtoinfrastruktuurin rakentamisessa,

henkilöstön hyvinvointiin ja turvallisuuteen, kaasunsiirron toimitus- ja huoltovarmuuteen sekä erinomaiseen hallintotapaan.

Gasgridilla on hyvä maine yhteistyökumppaneiden, asiakkaiden ja muiden ulkoisten sidosryhmien sekä henkilöstön keskuudessa. Väittämä ”Gasgrid on vastuullinen yritys” sai kyselyssä arvosanan 4,09 (4,16 asteikolla 1–5).

Gasgrid on turvallinen työpaikka, ja ennaltaehkäisevä turvallisuuskulttuuri näkyy kaikessa toiminnassa. Tilikaudella Gasgrid saavutti tärkeän turvallisuustavoitteensa, kun yhtään poissaoloa johtanutta työtapaturmaa ei tapahtunut henkilöstölle eikä sopimuskumppaneille.

Gasgridin merkittävimmät ilmastoteot liittyvät uusiutuvien kaasujen siirron mahdollistamiseen ja metaanipäästöjen vähentämiseen. Gasgridin tavoite on siirtoverkon hiilineutraalius vuoteen 2035 mennessä. Välitavoitteena yhtiöllä on vähentää siirtoverkon kasvihuonekaasupäästöjä 60 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Katsausvuonna yhtiö valmistautui EU:n metaaniasetuksen mukaisiin nykyistä tarkempiin kaasunsiirtoverkoston päästömittauksiin ennaltaehkäistäkseen metaanipäästöjä ja vähentääkseen niitä teknisin ratkaisuin. Gasgrid huomioi luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemit kaasun siirtoinfrastruktuurin suunnittelussa ja käytössä.

Gasgridillä ei ole ulkomaisia tytäryhtiöitä, ja konserni maksaa kaikki veronsa noudattaen Suomen lakeja ja säännöksiä. Gasgrid seuraa systemaattisesti verojalanjälkeään.

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

TKI-toiminnan painopiste oli tilikaudella erityisesti vetyliiketoiminnan kehityksen tukemisessa. TKI-kulut olivat 0,7 (0,4) prosenttia liikevaihdosta. Kustannukset kohdistuivat pääasiallisesti vetyliiketoimintaan liittyviin tutkimushankkeisiin sekä kokonaisenergiajärjestelmän ja markkinoiden kehityksen tukemiseen.

Työssä painottuivat vedyn siirtoverkoston materiaalitutkimus, vetymarkkinamallin kehitys, vedyn varastointi ja laatu sekä vedyn ympärille rakentuvat arvoketjut. Lisäksi Gasgrid arvioi biogeenisen hiilidioksidin hyödyntämistä korkean jalostusarvon

tuotteiden valmistuksessa yhdessä vedyn kanssa ja toteutti selvityksen energiainfrastruktuurin kehitystarpeista vetytalouden kasvun mahdollistamiseksi yhteistyössä Fingridin kanssa.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut merkittäviä normaalia liiketoiminnasta poikkeavia tapahtumia.

Näkymät vuodelle 2026

Konsernin liikevoiton ennustetaan päätyvän tilikauden 2025 tasolle. Maakaasun hinnan näkymiä leimaa edelleen epävarmuus, mikä saattaa vaikuttaa negatiivisesti asiakkaiden tekemiin varauksiin sekä erityisesti terminaalipalveluiden kysyntään. Vuonna 2026 käyttöön otettavalla tehomaksulla ennakoidaan olevan merkittävä positiivinen vaikutus konsernin tulokseen. Gasgrid jatkaa tilikaudella 2026 erityisesti vetytalouteen liittyvien hankkeiden kehitystä, minkä ennakoidaan nostavan konsernin kustannuksia ja investointeja vuonna 2026.

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 112 645 280,75 euroa, josta tilikauden voitto oli 70 058,89 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 20 miljoonaa euroa ja vapaaseen omaan pääomaan jätetään 92 645 280,75 euroa.

TÄMÄ ON GASGRID**VASTUULLISUUSRAPORTTI****HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN****TALOUDELLISET TIEDOT**

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätös 2025

Konsernituloslaskelma

Gasgrid-konserni (1 000 euroa)	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
LIIKEVAIHTO	111 546	173 631
Liiketoiminnan muut tuotot	240	244
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-12 532	-37 579
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	476	1 228
Ulkopuoliset palvelut	-194	-209
Keskeneräisten investointien muutos	51	-2
	-12 199	-36 562
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-10 167	-8 791
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 963	-1 365
Muut henkilösivukulut	-720	-611
	-12 851	-10 767
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 332	-17 147
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-175	-1 220
	-12 507	-18 367
Liiketoiminnan muut kulut	-72 138	-72 746

Gasgrid-konserni (1 000 euroa)	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
LIIKEVOITTO	2 092	35 432
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	2 282	2 595
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-4 150	-4 088
	-1 867	-1 493
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	225	33 939
Tuloverot	0	0
Laskennallisen verovelan muutos	0	-3 482
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO	225	30 457

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

Konsernitase

Gasgrid-konserni (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	8 734	9 883
Muut aineettomat hyödykkeet	1 515	1 651
	10 249	11 534
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	2 260	2 249
Rakennukset ja rakennelmat	302 351	314 348
Koneet ja kalusto	27 741	29 782
Muut aineelliset hyödykkeet	3 401	3 645
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	14 018	7 382
	349 771	357 407
Pysyvät vastaavat yhteensä	360 020	368 942
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	7 438	7 086
Keskeneräiset tuotteet	1 250	82
Muu vaihto-omaisuus	2 299	3 883
	10 988	11 050
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset	143	63
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	9 696	19 537
Muut saamiset	10 967	5 061
Siirtosaamiset	4 187	4 536
	24 993	29 196
Rahat ja pankkisaamiset	50 197	69 961
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	86 178	110 208
Vastaavaa	446 199	479 149

Gasgrid-konserni (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	10 000	10 000
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	131 758	131 758
Edellisten tilikausien voitto	149 368	148 911
Tilikauden voitto / tappio	225	30 457
Oma pääoma yhteensä	291 351	321 127
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	80 000	80 000
Muut velat	1 905	1 675
Pitkäaikainen yhteensä	81 905	81 675
Lyhytaikainen		
Ennakkomaksut	12 847	0
Ostovelat	9 370	6 251
Muut velat	5 643	17 895
Siirtovelat	6 186	13 306
Laskennallinen verovelka	38 896	38 896
Lyhytaikainen yhteensä	72 942	76 348
Vieras pääoma yhteensä	154 847	158 023
Vastattavaa	446 199	479 149

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus
 Konsernituloslaskelma
 Konsernitase
 Konsernin rahoituslaskelma
 Emoyhtiön tuloslaskelma
 Emoyhtiön tase
 Emoyhtiön rahoituslaskelma
 Tilinpäätöksen liitetiedot
 Tilintarkastuskertomus
 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus
 Tilinpäätösmerkintä

Konsernin rahoituslaskelma

Gasgrid-konserni (1 000 euroa)	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto / tappio	225	30 457
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	12 507	18 367
Rahoitustuotot ja -kulut	1 867	1 493
Laskennallisen verovelan muutos	0	3 482
Tuloverot		0
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	14 599	53 799
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	62	589
Korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	4 268	18 319
Korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-3 197	-14 998
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	15 732	57 710
Maksetut korot liiketoiminnasta	-4 129	-4 221
Saadut korot liiketoiminnasta	2 219	2 612
Maksetut verot liiketoiminnasta	0	0
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	13 822	56 101

Gasgrid-konserni (1 000 euroa)	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 585	-10 586
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-3 585	-10 586
Rahoituksen rahavirta		
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	0	-20 000
Sijoitetun vapaan pääoman rahaston lisäys	0	0
Maksetut osingot	-30 000	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-30 000	-20 000
RAHAVAROJEN MUUTOS	-19 764	25 515
Rahavarat tilikauden alussa	69 961	44 446
Rahavarat tilikauden lopussa	50 197	69 961

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

Tuloslaskelma

Gasgrid Finland Oy (1 000 euroa)	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
LIIEVAIHTO	83 790	118 985
Liiketoiminnan muut tuotot	240	244
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-6 968	-32 464
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	667	882
Ulkopuoliset palvelut	-920	-209
Keskeneräisten investointien muutos	51	-2
	-7 170	-31 794
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-5 916	-4 816
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 110	-854
Muut henkilösivukulut	-369	-327
	-7 395	-5 997
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-10 480	-15 299
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-175	0
	-10 655	-15 299
Liiketoiminnan muut kulut	-19 291	-17 801

Gasgrid Finland Oy (1 000 euroa)	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
LIIEVOITTO	39 518	48 338
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	1 992	1 796
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-2 141	-28 975
	-149	-27 179
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	39 369	21 159
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0	-16 423
Annettu konserniavustus	-39 299	-26 325
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO	70	-21 589

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

Tase

Gasgrid Finland Oy (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	6 803	7 673
Muut aineettomat hyödykkeet	1 515	1 651
	8 318	9 324
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	2 260	2 249
Rakennukset ja rakennelmat	283 765	295 367
Koneet ja kalusto	15 542	16 406
Muut aineelliset hyödykkeet	3 401	3 645
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 947	3 665
	309 915	321 332
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	61 350	61 350
	61 350	61 350
Pysyvät vastaavat yhteensä	379 584	392 007

Gasgrid Finland Oy (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	7 438	7 086
Keskeneräiset tuotteet	1 250	82
Muu vaihto-omaisuus	1 714	3 049
	10 403	10 216
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset	143	63
	143	63
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	10 271	19 981
Muut saamiset	2 811	798
Siirtosaamiset	477	386
	13 559	21 165
Rahat ja pankkisaamiset	42 749	56 582
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	66 853	88 026
Vastaavaa	446 437	480 032

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

Tase

Gasgrid Finland Oy (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	10 000	10 000
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	131 758	131 758
Edellisten tilikausien voitto	-19 183	32 406
Tilikauden voitto / tappio	70	-21 589
Oma pääoma yhteensä	122 645	152 575
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	192 403	192 403

Gasgrid Finland Oy (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	80 000	80 000
Muut velat	1 905	1 675
Pitkäaikainen yhteensä	81 905	81 675
Lyhytaikainen		
Ennakkomaksut	1 266	0
Ostovelat saman konsernin yrityksille	911	0
Ostovelat	5 550	4 140
Muut velat	37 523	37 242
Siirtovelat	4 234	11 998
Lyhytaikainen yhteensä	49 484	53 379
Vieras pääoma yhteensä	131 389	135 054
Vastattavaa	446 437	480 032

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

Rahoituslaskelma

Gasgrid Finland Oy (1 000 euroa)	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto / tappio	70	-21 589
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	10 655	15 299
Rahoitustuotot ja -kulut	149	27 179
Tilinpäätössiirrot	39 299	42 749
Tuloverot	0	0
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	50 173	63 638
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-186	676
Korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	7 588	40 912
Korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-15 349	-17 982
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	42 225	87 244
Maksetut korot liiketoiminnasta	-2 160	-4 107
Saadut korot liiketoiminnasta	1 931	1 811
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	0	0
Maksetut verot liiketoiminnasta	0	0
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	41 996	84 948

Gasgrid Finland Oy (1 000 euroa)	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	1 768	-9 819
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	1 768	-9 819
Rahoituksen rahavirta		
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	0	-20 000
Sijoitetun vapaan pääoman rahaston lisäys	0	0
Maksetut konserniavustukset	-27 596	-23 232
Maksetut konserniavustukset	-30 000	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-57 596	-43 232
RAHAVAROJEN MUUTOS	-13 833	31 897
Rahavarat tilikauden alussa	56 582	24 684
Rahavarat tilikauden lopussa	42 749	56 582

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Gasgrid-konsernin muodostavat emoyhtiö, Gasgrid Finland Oy sekä konsernin 100-prosenttisesti omistamat tytäryhtiöt, Floating LNG Terminal Finland Oy ja Gasgrid vetyverkot Oy.

Vertailukelpoisuus:

Tilinpäätös on vertailukelpoinen edellisen tilinpäätöksen kanssa. Edellisen tilikauden vertailuluvut esitetään joko taulukkona tai suluissa tekstin joukossa.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet:

Henkilökunnan pakolliset työeläkkeet on annettu työeläkeyhtiön hoidettavaksi eikä uusia lisäeläketurvajärjestelyjä ole toteutettu. Muutamalla Gasgridin työntekijällä on edellisiltä työnantajilta siirtyneitä poikkeuksellisia eläke-etuja, joiden velvoitteet ovat yritysjärjestelyjen kautta siirtyneet kyseisten henkilöiden mukana Gasgridille.

Johdannaisinstrumentit esitetään tilinpäätöksessä varovaisuuden periaatteen mukaan. Tämän mukaisesti nämä sopimukset arvostetaan alempaan arvoonsa joko hankintamenoonsa tai tilinpäätöspäivän markkinahintaan. Johdannaiset voidaan kuitenkin esittää taseen ulkopuolisina erinä, mikäli kirjanpidollisen suojauslaskennan määritelmä täyttyy ja suojauslaskenta testataan tehokkaaksi.

Ulkomaanrahan määräiset saamiset, samoin kuin ulkomaanrahan määräiset velat ja muut sitoumukset, muutetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Jos ulkomaanrahan määräiset saamiset tai velat taikka muut sitoumukset ovat sopimuksilla tai muutoin sidottu tiettyyn kurssiin, ne saadaan muuttaa euroiksi kyseistä kurssia noudattaen.

Muut keskeiset arvostus- ja jaksotusperiaatteet on esitetty liitetiedoissa kyseisen erän kohdalla.

Konsernin yhdistely:

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liike-tapahtumat sekä keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Erillistilinpäätöksiin sisältyvä poistoero on konsernitilinpäätöksessä jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

2. Tuloslaskelman liitetiedot

2.1. Liikevaihto

Liikevaihto muodostuu pääasiallisesti kaasun siirtohinnoista, terminaalipalveluista, tasepoikkeamamaksuista, syöttömaksujen tasauksista muiden siirtoverkko-operaattoreiden kanssa ja verkoston siirtotöiden edelleen veloituksista. Gasgrid toimii maakaasun valmisteverojen kantajana ja tilittäjänä, eikä valmisteveroja täten sisällytetä yhtiön liikevaihtoon.

1 000 euroa	Gasgrid-konserni		Gasgrid Finland Oy	
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Siirtopalvelut	72 494	83 734	72 494	83 734
Terminaalimaksut	30 034	56 018	0	0
Tasehallintapalvelut	6 948	32 585	6 948	32 585
Huoltotöiden edelleenveloitus	324	503	324	503
Syöttömaksujen tasaus	1 182	70	1 182	70
Myynti konserniyrityksille	0	0	2 544	1 824
Muut veloitukset	564	722	298	270
	111 546	173 631	83 790	118 985

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

2.2. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 euroa	Gasgrid-konserni		Gasgrid Finland Oy	
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Vuokratuotot	240	244	240	244
Muut tuotot	0	0	0	0
Yhteensä	240	244	240	244

2.3. Suunnitelman mukaiset poistot

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty käyttöönottokaudesta alkaen.

	Vuosia
Aineettomat hyödykkeet.....	4–5
ATK-ohjelmistot.....	4–5
Muut pitkävaikutteiset menot	10–40
Toimistorakennukset.....	19–40
Tuotantorakennukset.....	19–52
Muut rakennelmat.....	10–40
Teräsputkisto.....	25–65
Muoviputkisto.....	40
Koneet ja kalusto.....	4–15
Muut aineelliset hyödykkeet	10–40

2.4. Tilintarkastajien palkkiot

1 000 euroa	Gasgrid-konserni		Gasgrid Finland Oy	
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilintarkastus- ja muut palvelut	50	61	37	48
Yhteensä	50	61	37	48

2.5. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa	Gasgrid-konserni		Gasgrid Finland Oy	
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Korkotuotot muilta	2 217	2 104	1 992	24
Muut rahoitustuotot muilta	66	492	0	1 771
Yhteensä	2 282	2 595	1 992	1 796
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0	0	–25 000
Korkokulut muille	–2 092	–3 976	–2 090	–3 975
Muut rahoituskulut muille	–2 058	–112	–50	0
Yhteensä	–4 150	–4 088	–2 141	–28 975

Emoyhtiön rahoituskuluihin sisältyi vertailuvuonna 2024 25 miljoonan euron arvonalentuminen Floating LNG Terminal Finland Oy:n osakkeista.

2.6. Lähipiiriliiketoimet

Lähipiiriliiketoimet ovat olleet konsernin sisäisiä liiketapahtumia, ja ne on toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Konsernin ulkopuolisten lähipiiriläisten kanssa ei ole ollut liiketapahtumia.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

2.7. Henkilöstö ja toimielimet

Konsernin henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli tilikaudella 126 (92) henkilöä. Gasgrid Finlandin toimielinten palkat ja palkkiot tilikaudella 2025:

1 000 euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Hallitus	115	116
Toimitusjohtaja	428	397
Yhteensä	542	513

Palkat ja palkkiot on ilmoitettu taulukossa maksuperusteisesti. Konsernin palkitsemiseen ei sisälly lisäeläke- tai osakepalkkiojärjestelmiä.

3. Taseen liitetiedot

3.1. Saamiset

Konsernitaseen muut saamiset, 10 967 138,72 euroa (5 060 658,81 euroa), muodostuvat ennakkomaksuista ja ALV-saamisista.

3.2. Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Pysyviin vastaaviin on sisällytetty myös maakaasun siirtoverkoston ja toisaalta kelluvan LNG-terminaalin tarvitsemat absoluuttiset minimimäärät kaasua ja LNG:tä, jotta näiden tekninen toiminnallisuus on mahdollista säilyttää. Näin määritellyt putkistokaasun ja pohja-LNG:n osuudet on arvostettu historialliseen hankintamenoa tilinpäätöksessä. Toisaalta siirtoverkostossa ja LNG-terminaalissa teknisistä ja kaupallisista syistä vaihteleva kaasun ja LNG:n määrä on tilinpäätöksessä kirjattu taseen vaihtuviin vastaaviin.

Gasgrid vastaanotti tilikaudella 12,8 miljoonaa euroa CEF-tukien ennakkomaksuja. Tästä 1,2 miljoonaa euroa on kirjattu hankkeiden toteutuksen suhteessa vähentämään pysyviä vastaavia ja 11,6 miljoonaa euroa allokoimattomia tukia esitetään taseen ennakkomaksuissa.

Lisäksi Gasgrid on saanut tilikauden aikana Balticconnector-meriputken vaurioitumiseen liittyneen merkittävän vakuutuskorvausasian päätökseen. Vakuutuskorvauksen määrä oli 15,5 miljoonaa euroa, mistä yhtiö vastaanotti tilikaudella 8 miljoonaa euron loppumaksun. Tilinpäätöksessä taseen pysyviä vastaavia on pienennetty saadulla vakuutuskorvauksella.

1 000 euroa	Gasgrid-konserni	Gasgrid Finland Oy
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.2025	19 234	16 509
Lisäykset kaudella	0	0
Vähennykset kaudella	0	0
Siirrot erien välillä	480	480
Hankintameno 31.12.2025	19 714	16 989
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-9 352	-8 836
Poistot 1.1–31.12.2025	-1 628	-1 349
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-10 980	-10 185
Tase-arvo 31.12.2025	8 734	6 803
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.2025	13 761	13 761
Lisäykset kaudella	0	0
Vähennykset kaudella	0	0
Hankintameno 31.12.2025	13 761	13 761
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-12 109	-12 109
Poistot 1.1–31.12.2025	-137	-137
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-12 246	-12 246
Tase-arvo 31.12.2025	1 515	1 515

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

1 000 euroa	Gasgrid-konserni	Gasgrid Finland Oy
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.2025	2 249	2 249
Lisäykset kaudella	10	10
Vähennykset kaudella	0	0
Hankintameno 31.12.2025	2 260	2 260
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	0	0
Poistot 1.1–31.12.2025	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	0	0
Tase-arvo 31.12.2025	2 260	2 260
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.2025	691 683	672 053
Lisäykset kaudella	1 921	1 921
Vähennykset kaudella	-46	-46
Siirrot erien välillä	-7 096	-7 096
Hankintameno 31.12.2025	686 461	666 832
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-377 335	-376 686
Poistot 1.1–31.12.2025	-6 776	-6 380
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-384 111	-383 066
Tase-arvo 31.12.2025	302 351	283 765

1 000 euroa	Gasgrid-konserni	Gasgrid Finland Oy
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.2025	133 527	118 716
Lisäykset kaudella	0	0
Vähennykset kaudella	0	0
Siirrot erien välillä	1 506	1 506
Hankintameno 31.12.2025	135 033	120 222
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-103 744	-102 310
Poistot 1.1–31.12.2025	-3 547	-2 370
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-107 291	-104 681
Tase-arvo 31.12.2025	27 741	15 542
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.2025	9 025	9 025
Lisäykset kaudella	0	0
Vähennykset kaudella	0	0
Hankintameno 31.12.2025	9 025	9 025
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-5 380	-5 380
Poistot 1.1–31.12.2025	-244	-244
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-5 624	-5 624
Tase-arvo 31.12.2025	3 401	3 401
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.2025	7 382	3 665
Lisäykset kaudella	11 226	4 467
Vähennykset kaudella	-9 526	-8 120
Arvonalennukset	-175	-175
Siirrot erien välillä	5 111	5 111
Hankintameno 31.12.2025	14 018	4 947
Poistot 1.1–31.12.2025	0	0
Tase-arvo 31.12.2025	14 018	4 947

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

3.3. Laskelma oman pääoman muutoksista

Gasgrid-konserni	Osakepääoma	SVOP rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Tasearvo 1.1.	10 000	131 758	179 368	321 127
Voitonjako	0	0	-30 000	-30 000
Tilikauden voitto	0	0	225	225
Tasearvo 31.12.	10 000	131 758	149 593	291 351

Gasgrid Finland Oy	Osakepääoma	SVOP rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Tasearvo 1.1.	10 000	131 758	10 817	152 575
Voitonjako	0	0	-30 000	-30 000
Tilikauden tappio	0	0	70	70
Tasearvo 31.12.	10 000	131 758	-19 113	122 645

Emoyhtiön osakkeet jakaantuvat kahteen lajiin.

Yhtiön osakkeet	kpl
A-osakkeet	50 200 000
K-osakkeet	2 800 001
Yhteensä	53 000 001

A-sarjaan kuuluva osake tuottaa yhtiökokouksessa äänestettäessä yhden äänen ja K-sarjaan kuuluva osake kymmenen ääntä.

3.4. Voitonjakokelpoiset varat

Gasgrid Finland Oy (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	131 758	131 758
Edellisten tilikausien voitto / tappio	-19 183	32 406
Tilikauden voitto / tappio	70	-21 589
Jakokelpoiset varat yhteensä	112 645	142 575

3.5. Pitkäaikaiset velat

Gasgridin korolliset velat 31.12.2025 olivat 80 miljoonaa euroa. Velat koostuvat pohjoismaisen pankin myöntämästä 80 miljoonan euron vastuullisuuslainasta, jonka korkokustannus on osittain sidottu yhtiön vastuullisuusohjelman keskeisten mittarien toteumaan. Rahoitusjärjestelyyn kuuluu lisäksi 40 miljoonaa euron valmiusluottolimiitti ja 10 miljoonan euron tililimiitti. Nämä limiittijärjestelyt olivat kokonaan käyttämättä 31.12.2025. Nykyinen rahoitusjärjestely uusittiin tilikaudella ja se erääntyy vuonna 2029.

3.6. Lyhytaikaiset velat

Siirtovelat:

Gasgrid-konserni (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstökulut	4 108	3 338
Operatiivisten tasetilien velka	536	2 185
Rahoituskulut	119	98
Valmisteverot	1 424	7 685
	6 186	13 306

Gasgrid Finland Oy (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Rahoituskulut	79	98
Henkilöstökulut	2 195	2 030
Operatiivisten tasetilien velka	536	2 185
Valmisteverot	1 424	7 685
	4 234	11 998

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

Muut velat:

Konsernitaseen erä, muut velat, 5 642 924,40 euroa (17 895 025,82 euroa), koostuu pääosin ALV-veloista sekä tasehallinnan hyvitysmaksuista.

Velat saman konsernin yrityksiltä:

Gasgrid Finland Oy (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Ostovelat saman konsernin yrityksille	911	0
Muut velat	32 028	20 325
	32 939	20 325

Laskennallinen verovelka:

Gasgrid-konserni (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Laskennallinen verovelka	38 896	38 896
	0	0
Laskennallisen verovelan muutos	0	3 482

Konsernitaseessa ja -tuloslaskelmassa esitetyt laskennalliset verovelat ja niiden muutos muodostuu tilinpäätössiirtojen laskennallisista verovelosta

4. Muut liitetiedot

4.1. Vakuudet, vastuusitoumukset ja taseen ulkopuoliset järjestelyt

Balticconnector-meriputken osalta on solmittu risteämäsopimuksia muiden kaapeli- ja kaasuputkioperaattoreiden välillä. Sopimuksiin liittyy yhteensä 258,3 miljoonan euron vahingonkorvausvastuu ja 100 miljoonan euron vastuu ympäristövahingoista. Näitä vastuuta on katettu vakuutuksilla.

Nykyisten vuokrasopimusten tulevien vuokrien nimellisarvot:

	Gasgrid-konserni		Gasgrid Finland Oy	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tilikautta seuraavana vuonna maksettavat	45 834	49 831	355	443
Myöhemmin maksettavat	261 156	333 045	451	765
Yhteensä	306 990	382 876	806	1 207

Tulevat vuokratulot on laskettu omaisuuslajeittain huomioiden sopimuksen todennäköinen kesto sekä toisaalta arvioiden kelluvan LNG-terminaalitoiminnan vuokrasopimusten muuttuvat parametrit, kuten valuuttakurssien vaikutus.

Muut vastuut

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Annetut takaukset	721 770,46	700 000,00

Annetut takaukset ovat emoyhtiön antamia omavelkaisia takauksia tytäryhtiöiden vuokravastuiden vakuudeksi.

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus
 Konsernituloslaskelma
 Konsernitase
 Konsernin rahoituslaskelma
 Emoyhtiön tuloslaskelma
 Emoyhtiön tase
 Emoyhtiön rahoituslaskelma
 Tilinpäätöksen liitetiedot
 Tilintarkastuskertomus
 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus
 Tilinpäätösmerkintä

4.2. Johdannaissovimukset

Yhtiö käyttää rahoitusjohdannaisia valuutta- ja korkoriskien suojaamiseen. Johdannaissovimuksia ei käytetä kaupankäyntitarkoitukseseen eikä niihin sovelleta suojauslaskentaa.

Tilinpäätöspäivänä voimassa olevien valuuttajohdannaisten nimellisarvo oli yhteensä 22 000 000 USD (31.12.2024 0 USD), mikä vastasi 18 723 404 EUR tilinpäätöspäivän päätöskurssilla ja korkojohdannaisten nimellisarvo oli yhteensä 40 000 000 EUR (31.12.2024 40 000 000 EUR).

Valuuttajohdannaisilla suojataan ennakoituja valuuttamääräisiä kassavirtoja ja korkojohdannaisilla suojataan vaihtuvakorkoihin lainoihin liittyvää korkoriskiä.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti johdannaiset arvostetaan hankintahintaansa eikä positiivista käyvän arvon muutosta kirjata. Negatiiviset käyvän arvon muutokset kirjataan taseen siirtovelkoihin. Johdannaissovimusten korkokulut on esitetty tuloslaskelman korkokuluissa.

EUR	Nimellisarvo 31.12.2025	Käypä arvo 31.12.2025	Nimellisarvo 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024
Valuuttajohdannaiset	18 723 404	-40 112	0	0
Korkojohdannaiset	40 000 000	834 623	40 000 000	1 708 854
Yhteensä	58 723 404	794 511	40 000 000	1 708 854

4.3. Omistukset muissa yrityksissä

Tytäryhtiö	Y-tunnus	Koti- paikka	Konsernin omistus- osuus	Oma pääoma (1000 euroa)	Tilikauden voitto/tappio (1000 euroa)
Floating LNG Terminal Finland Oy	3285669-8	Espoo	100%	73 835	281
Gasgrid vetyverkot Oy	3331856-8	Espoo	100%	1 097	1

4.4. Liiketoimintojen kirjanpidollinen eriyttäminen

Emoyhtiön liiketoiminta on kirjanpidollisesti eriytetty kolmeen osaan: siirtoverkon, keskitetyn tiedonvaihdon ja alkuperätakuun yksiköihin. Liiketoiminnoille suoraan kohdistettavissa olevat tuotot ja kulut sekä toisaalta varat ja velat kirjataan suoraan asianomaisen liiketoiminnan eriytettyyn tilinpäätökseen. Liiketoiminnoilla on omat erilliset kustannuspaikat kirjanpidossa käytössä. Lisäksi yhteiset erät kirjataan aiheuttamisperiaatteen mukaisesti eri liiketoiminnoille. Yhtiön SVOP-rahasto on jaettu kolmelle liiketoiminnalle niiden tase-erien suhteessa. Sijoitukset on kohdistettu uudelleen aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.

Eriytettyjen tilinpäätösten lisätiedot:

1. Siirtoverkon käyttöomaisuuden nettoinvestoinnit:

EUR	2025	2024
Siirtoverkon aineettomat hyödykkeet	479 828	406 045
Muut aineettomat hyödykkeet	0	0
Siirtoverkon aineelliset hyödykkeet	-3 705 355	8 864 954
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 457 613	528 751
	-1 767 914	9 799 751

2. Siirtoverkkoon sijoitetun pääoman tuotto prosentti:

%	2025	2024
Siirtoverkon aineettomat hyödykkeet	10,9%	11,4%

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus
 Konsernituloslaskelma
 Konsernitase
 Konsernin rahoituslaskelma
 Emoyhtiön tuloslaskelma
 Emoyhtiön tase
 Emoyhtiön rahoituslaskelma
 Tilinpäätöksen liitetiedot
 Tilintarkastuskertomus
 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
 allekirjoitus
 Tilinpäätösmerkintä

Gasgrid Finland Oy (1 000 euroa)	Siirtoverkko		Keskitetty tiedonvaihto		Alkuperätakuu		Gasgrid Finland Oy	
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	83 444	118 652	48	44	298	289	83 790	118 985
Liiketoiminnan muut tuotot	240	244	0	0	0	0	240	244
Materiaalit ja palvelut	-7 170	-31 794	0	0	0	0	-7 170	-31 794
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 301	-31 584	0	0	0	0	-6 301	-31 584
Ostot tilikauden aikana	-6 968	-32 466	0	0	0	0	-6 968	-32 466
Muut ostot tilikauden aikana	-6 968	-32 466	0	0	0	0	-6 968	-32 466
Varastojen muutos	667	882	0	0	0	0	667	882
Ulkopuoliset palvelut	-869	-209	0	0	0	0	-869	-209
Muut ulkopuoliset palvelut	-869	-209	0	0	0	0	-869	-209
Henkilöstökulut	-7 295	-5 937	0	0	-100	-60	-7 395	-5 997
Palkat ja palkkiot	-5 836	-4 768	0	0	-80	-48	-5 916	-4 816
Henkilösivukulut	-1 459	-1 169	0	0	-20	-12	-1 479	-1 181
Poistot ja arvonalentumiset	-10 581	-15 186	-48	-103	-26	-11	-10 655	-15 299
Suunnitelman mukaiset poistot	-10 406	-15 186	-48	-103	-26	-11	-10 480	-15 299
Suunnitelman mukaiset poistot verkon hyödykkeistä	-10 331	-14 682	0	0	0	0	-10 331	-14 682
Suunnitelman mukaiset poistot muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-75	-504	-48	-103	-26	-11	-150	-607
Arvonalentumiset verkon hyödykkeistä	-175	0	0	0	0	0	-175	0
Liiketoiminnan muut kulut	-19 169	-17 713	-61	-40	-61	-48	-19 291	-17 801
Vuokrakulut	-635	-571	0	0	0	0	-635	-571
Muut liiketoiminnan muut kulut	-18 534	-17 143	-61	-40	-61	-48	-18 656	-17 231
Liikevoitto (-tappio)	39 468	48 266	-62	-98	112	170	39 518	48 338
Rahoitustuotot ja -kulut	-149	-27 179	0	0	0	0	-149	-27 179
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	0	0	0	0	0	0	0	0
Muut korko- ja rahoitustuotot	1 992	1 796	0	0	0	0	1 992	1 796
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-2 141	-28 975	0	0	0	0	-2 141	-28 975
Voitto (Tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	39 320	21 087	-62	-98	112	170	39 369	21 159
Tilinpäätössiirrot	-39 187	-42 631	0	-52	-112	-65	-39 299	-42 749
Poistoeron muutos	0	-16 406	0	-2	0	-15	0	-16 423
Poistoeron muutos verkon hyödykkeistä	0	-16 343	0	0	0	0	0	-16 343
Poistoeron muutos muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0	-63	0	-2	0	-15	0	-80
Annettu konserniavustus (maksamaton)	-39 187	-26 225	0	-50	-112	-50	-39 299	-26 325
Tuloverot	0	0	0	0	0	0	0	0
Tilikauden voitto (tappio)	132	-21 544	-62	-151	0	105	70	-21 589

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

Gasgrid Finland Oy (1 000 euroa)	Siirtoverkko		Keskitetty tiedonvaihto		Alkuperätakuu		Gasgrid Finland Oy	
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Pysyvät vastaavat	318 140	391 839	30 675	48	30 768	120	379 584	392 007
Aineettomat hyödykkeet	8 225	9 156	0	48	93	120	8 318	9 324
Liikearvo	0	0	0	0	0	0	0	0
Verkon aineettomat hyödykkeet	8 225	9 081	0	0	0	0	8 225	9 081
Muut aineettomat hyödykkeet	0	75	0	48	93	120	93	243
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0	0	0	0	0	0	0	0
Aineelliset hyödykkeet	309 915	321 332	0	0	0	0	309 915	321 332
Verkon aineelliset hyödykkeet	304 968	317 668	0	0	0	0	304 968	317 668
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 947	3 665	0	0	0	0	4 947	3 665
Sijoitukset	0	61 350	30 675	0	30 675	0	61 350	61 350
Vaihtuvat vastaavat	66 382	87 594	127	118	345	314	66 853	88 026
Vaihto-omaisuus	10 403	10 216	0	0	0	0	10 403	10 216
Saamiset	13 582	21 152	23	13	96	63	13 701	21 228
Pitkäaikaiset saamiset	143	0	0	0	0	0	0	0
Muut saamiset	143	0	0	0	0	0	0	0
Lyhytaikaiset saamiset	13 440	21 089	23	13	96	63	13 559	21 165
Myyntisaamiset	10 152	19 905	23	13	96	63	10 271	19 981
Siirtosaamiset	477	386	0	0	0	0	477	386
Muut saamiset	2 811	798	0	0	0	0	2 811	798
Rahoitusarvopaperit	0	0	0	0	0	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	42 397	56 226	103	104	249	251	42 749	56 582
Vastaavaa yhteensä	384 522	479 433	30 802	166	31 113	433	446 437	480 032

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

Gasgrid Finland Oy (1 000 euroa)	Siirtoverkko		Keskitetty tiedonvaihto		Alkuperätakuu		Gasgrid Finland Oy	
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Oma pääoma	60 775	151 993	30 777	164	31 093	418	122 645	130 986
Osake-, osuus- tai muu vastaava pääoma	10 000	10 000	0	0	0	0	10 000	10 000
Muut rahastot	69 633	130 983	31 090	415	31 035	360	131 758	131 758
Muut muut rahastot	69 633	130 983	31 090	415	31 035	360	131 758	131 758
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-18 990	32 554	-251	-100	58	-47	-19 183	32 406
Tilikauden voitto (tappio)	132	-21 544	-62	-151	0	105	70	-21 589
Tilinpäätössiirtojen kertymä	192 385	192 385	2	2	15	15	192 403	192 403
Poistoero	192 385	192 385	2	2	15	15	192 403	192 403
Verkon hyödykkeistä	192 385	192 322	0	0	0	0	0	192 322
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0	63	2	2	15	15	65	80
Vieras pääoma	131 361	135 054	22	0	5	0	131 389	135 054
Pitkäaikainen vieras pääoma	81 905	81 675	0	0	0	0	81 905	81 675
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	81 905	81 675	0	0	0	0	81 905	81 675
Muu pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	81 905	81 675	0	0	0	0	81 905	81 675
Lyhytaikainen vieras pääoma	49 456	53 379	22	0	5	0	49 484	53 379
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	0	0	0	0	0	0	0	0
Muut velat saman konsernin yrityksille	0	0	0	0	0	0	0	0
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	49 456	53 379	22	0	5	0	49 484	53 379
Ostovelat	4 992	4 140	22	0	5	0	5 020	4 140
Siirtovelat	4 234	11 998	0	0	0	0	4 234	11 998
Velat annetuista konserniavustuksista	32 028	20 325	0	0	0	0	32 028	20 325
Muut velat saman konsernin yrityksille	911	0	0	0	0	0	911	0
Muut velat	7 291	16 917	0	0	0	0	7 291	16 917
Vastattavaa yhteensä	384 522	479 433	30 802	166	31 113	433	446 437	480 032

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Gasgrid Finland Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Gasgrid Finland Oy:n (y-tunnus 3007894-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, jossa emoyhtiön tuloslaskelma osoittaa voittoa 70.058,89 euroa, antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa

vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- › Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- › Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- › Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- › Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus
 Konsernituloslaskelma
 Konsernitase
 Konsernin rahoituslaskelma
 Emoyhtiön tuloslaskelma
 Emoyhtiön tase
 Emoyhtiön rahoituslaskelma
 Tilinpäätöksen liitetiedot
 Tilintarkastuskertomus
 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus
 Tilinpäätösmerkintä

tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.

» Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lakiin perustuvat lausunnot

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto maakaasumarkkinalain 13:64 §:n edellyttämistä seikoista.

Eriytettyjen maakaasuliiketoimintojen tuloslaskelmat, taseet ja niiden lisätiedot on laadittu maakaasumarkkinalain ja sen nojalla annettujen säännösten ja määräysten mukaisesti.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman vapaan oman käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 19. päivänä maaliskuuta, 2026

Oy Tuokko Ltd
Tilintarkastusyhteisö

(Allekirjoitettu sähköisesti)

Timo Tuokko
KHT

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus
Konsernituloslaskelma
Konsernitase
Konsernin rahoituslaskelma
Emoyhtiön tuloslaskelma
Emoyhtiön tase
Emoyhtiön rahoituslaskelma
Tilinpäätöksen liitetiedot
Tilintarkastuskertomus
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus
Tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Espoossa, maaliskuun 19. päivänä 2026

KAI-PETTERI PURHONEN
hallituksen puheenjohtaja

LAURI KAJANOJA
hallituksen jäsen

ASTA SIHVONEN-PUNKKA
hallituksen jäsen

JERO AHOLA
hallituksen jäsen

SAIJA KIVINEN
hallituksen jäsen

OLLI SIPILÄ
toimitusjohtaja

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsingissä, maaliskuun 19. päivänä 2026

Oy Tuokko Ltd
Tilintarkastusyhteisö

TIMO TUOKKO
KHT

TÄMÄ ON GASGRID

VASTUULLISUUSRAPORTTI

HALLINNOINTI JA PALKITSEMINEN

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tase

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitus

Tilinpäätösmerkintä

ENERGIATULEVAISUUDEN

edelläkävijä

Espoon toimipiste
Keilaranta 13-19 B
02150 Espoo

Imatran toimipiste
Räikköläntie 170
55100 Imatra

Inkoon toimipiste
Öljysatamantie 151
10210 Inkoo

Kouvolan toimipiste
Kiehuvantie 189
45100 Kouvola